# КАСПИЙСКИЙ ВЕКТОР ГЕРМАНСКОЙ ПОЛИТИКИ



У Германии появился повод следить за происходящим на Каспии: азербайджанский газ начал поступать на немецкий рынок. Но когда Президент Ильхам Алиев принял в Баку министра иностранных дел ФРГ Йоханна Давида Вадефуля, речь зашла и о том, как будут двигаться через Каспий грузы.

О том, что именно Германия готова строить, финансировать и производить в стране, значение которой для Европы она сегодня признает, мы побеседовали с председателем правления Германо-азербайджанского общества, профессором Чингизом Абдуллаевым.

Стр. 5

Газета «Каспий» учреждена в январе 1881 года. Просуществовала до марта 1919 года. Издание возобновлено в 1999 году

ГАЗЕТА ТРЕХ СТОЛЕТИЙ

Каспий

ЕЖЕНЕДЕЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ № 44 (1816) 21 ноября 2026 г. Цена – 60 гяп. www.kaspiy.az




## БОЛЬШЕ ЧЕМ ПРОСТО БЮДЖЕТ

Значение документа гораздо больше, чем просто очередной бюджет. Он показывает, с какими ресурсами государство переходит к следующему этапу развития и насколько сможет сократить зависимость от нефти.

Стр. 4



## ДЕНЬГИ БЕЗ ПРИВЫЧНЫХ ГРАНИЦ

Токенизация платежей открывает Азербайджану новые возможности для ускорения финансовых операций, укрепления безопасности расчетов и повышения доступности банковских услуг.

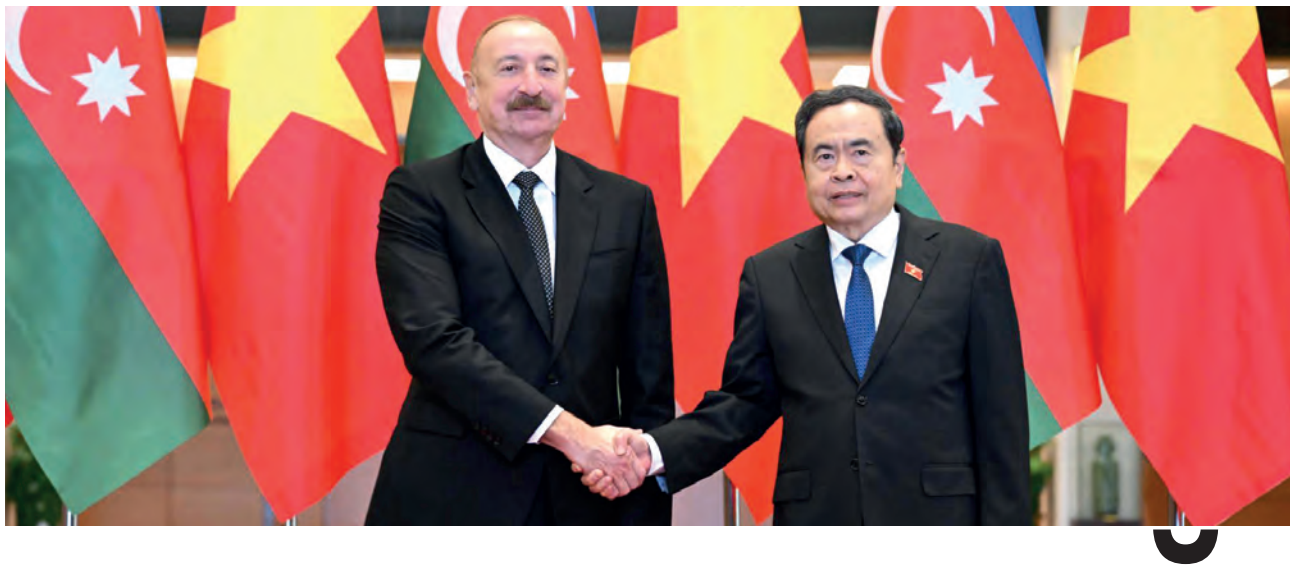
Стр. 6



## НАЛОГИ ВМЕСТО БАРРЕЛЕЙ

Весомую роль в новой финансовой модели сохраняет государственная нефтяная компания SOCAR: флагман экономики не только пополняет бюджет налогами и дивидендами, но и активно развивает нефтехимию.

Стр. 7



# БАКУ – ХАНОЙ: НОВЫЙ ЭТАП ДРУЖБЫ

Президент Азербайджана Ильхам Алиев посетил с официальным визитом Вьетнам. Главная цель визита – перевод двусторонних отношений на практический уровень стратегического партнерства.

### ЧТО ОБСУЖДАЛИ СТОРОНЫ

В рамках переговоров с руководством Вьетнама обсуждалась реализация конкретных проектов. В области энергетики и промышленности стороны обговорили поставки азербайджанских нефтепродуктов во Вьетнам, развитие зеленой энергетики, а также создание совместных производств.

### ОСНОВАНА НА ДОВЕРИИ

Визит Президента Ильхама Алиева во Вьетнам привлек внимание медийного пространства этой страны. Многочисленные новостные порталы, газеты и интернет-издания опубликовали статьи о важной роли дипломатии на уровне глав государств в развитии связей между двумя странами.

Стр. 2

ПРЕЗИДЕНТ ИЛЬХАМ АЛИЕВ ДАЛ ИНТЕРВЬЮ ВЬЕТНАМСКОМУ ИНФОРМАГЕНТСТВУ

## ИСТОРИЯ ПРОДОЛЖАЕТСЯ



Глава Азербайджана в интервью напомнил о почти 70-летней истории отношений, истоки которых восходят к визиту Президента Демократической Республики Вьетнам Хо Ши Мина в Баку в 1959 году.

Это был настоящий прорыв, когда Вьетнам посетила советская делегация во главе с Гейдаром Алиевым. Достигнутые договоренности дали мощный толчок развитию вьетнамской экономики.

Стр. 3




## ОПЛАТА ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ

С середины ноября отправить через терминалы MilliÖN и Expresspay больше 500 манатов наличными просто так уже не удастся. Новое правило касается и оплаты счетов, и денежных переводов.

Стр. 10



## ПОПУЛЯРНЫЙ В НАРОДЕ ДЕНЬ СЫНОВЕЙ

В некоторых странах ежегодно 22 ноября отмечают День сыновей. Праздник этот не является государственным и не занесен ни в один календарь знаменательных дат, но очень популярен в народе.

Стр. 13



## ПОЖАР НАЧИНАЕТСЯ С БЕСПЕЧНОСТИ

С наступлением холодов возрастает риск пожаров, особенно в жилых домах. Неисправная электропроводка, отопительные приборы, да и просто невнимательность могут привести к трагедии. Что делать?

Стр. 8-9



Полезное налоговое новшество

Стр. 12




Гонка черной пятницы

Стр. 14



Любимый народом Яшар Нури

Стр. 15



Победный ноябрь нашей сборной

Стр. 16

Каспий
ГАЗЕТА ТРЕХ СТОЛЕТИЙ



ПРЕЗИДЕНТ АЗЕРБАЙДЖАНА ИЛЬХАМ АЛИЕВ ПОСЕТИЛ ВЬЕТНАМ С ОФИЦИАЛЬНЫМ ВИЗИТОМ



# НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

**19 ноября Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев прибыл с официальным визитом в Социалистическую Республику Вьетнам. Главная цель визита – перевод двусторонних отношений на практический уровень стратегического партнерства.**

**МАРЬЯМ ГУЛАМОВА**

Напомним, официальный статус стратегического партнерства стороны закрепили во время визита Президента Вьетнама То Лама в Баку в мае 2025 года.

В рамках переговоров с руководством Вьетнама, включая Президента То Лама и премьер-министра Ле Минь Хынга, обсуждалась реализация конкретных проектов.

В области энергетики и промышленности стороны обсудили поставки азербайджанских нефтепродуктов во Вьетнам и далее в страны Юго-Восточной Азии, развитие зеленой энергетики, а также создание совместных производств.

В сфере транспорта и логистики Азербайджан предложил вьетнамскому бизнесу использовать маршруты Среднего коридора для выхода на рынки Каспийского региона и Европы. Кроме того, стороны рассматривают запуск прямых авиарейсов между двумя странами для стимулирования бизнеса и туризма.

Стороны работают и над расширением взаимных инвестиций, привлечением вьетнамских компаний в строительный и другие секторы Азербайджана, а также





развитием сотрудничества в области оборонной промышленности.

В образовании, науке и гуманитарных связях запланировано расширение программ подготовки кадров, включая традиционное обучение вьетнамских специалистов в нефтегазовой и нефтехимической сфере, сотрудничество в области цифровизации, а также культурный и литературный обмен.

Об этом шла речь практически на всех встречах Президента Азербайджанской Республики с высшим руководством Вьетнама.

Так, 20 ноября на встрече Президента Ильхама Алиева с премьер-министром Ле Минь Хынгом последний подтвердил, что в обеих странах начали деятельность компании, функционирующие в сфере возобновляемой – ветровой и солнечной – энергетики, торговли, недвижимости и туризма.

«Наши правительства всегда работают плечом к плечу, чтобы воплотить все наши потенциальные возможности в конкретные результаты в таких областях, как оборона, безопасность, энергетика, и обеспечить практическую выгоду для наших народов», – подчеркнул Ле Минь Хынг.

«Мы очень рады, что наши отношения вышли на уровень стратегического партнерства, как вы уже отметили. Визит господина Президента в прошлом году сыграл решающую роль в развитии наших отношений. Он любезно пригласил меня, и я с большим удовольствием принял это приглашение. И вот спустя год я здесь», – сказал глава нашего государства, отметив, что в ходе беседы затронуты весьма важные вопросы двусторонней повестки дня.



## Стратегическое партнерство

Официальный визит Президента Ильхама Алиева во Вьетнам привлек внимание медийного пространства этой страны. Многочисленные новостные порталы, газеты и интернет-издания опубликовали статьи о важной роли дипломатии на уровне глав государств в развитии связей между двумя странами, а также об отношениях стратегического партнерства между Азербайджаном и Вьетнамом.

Отмечается, что визит Президента Ильхама Алиева во Вьетнам способствует активизации двустороннего сотрудничества в энергетической, торговой и многих других областях, открывая возможности для углубления стратегического партнерства. В статьях неизменно подчеркивается, что основу дружбы между двумя нашими народами заложили визиты Президента Хо Ши Мина в Азербайджан в 1959 году и общенационального лидера азербайджанского народа Гейдара Алиева во Вьетнам в 1983-м.

Отдельной строкой говорится о том, что Азербайджан всегда оказывал Вьетнаму искреннюю поддержку и проявлял доброжелательное отношение, а Вьетнам высоко ценил дружественные отношения и сотрудничество с Азербайджаном.

Особо отмечается, что сотрудничество между двумя странами, история которого насчитывает более 30 лет, тесно связано с последовательно укрепляющимся политическим доверием. А дружба и многоплановое сотрудничество, основанные на политическом доверии, равенстве и взаимном уважении, вечны.

Сегодня вьетнамские газеты пестрят не только броскими заголовками, в них утверждается, что отношения между Вьетнамом и Азербайджаном прошли долгий путь – от нефтяных скважин на побережье Каспийского моря до современных ветровых и солнечных электростанций, до инвестиционных проектов, изучаемых вьетнамскими компаниями в Кавказском регионе. Таким образом дружба, крепнувшая на протяжении более 60 лет, открывает путь к новому, более содержательному и перспективному этапу сотрудничества.

Остается лишь добавить, что в ходе официального визита Президента Азербайджана Ильхама Алиева во Вьетнам ожидается принятие Совместной декларации глав государств и подписание пакета двусторонних документов в различных сферах экономики: энергетика и промышленность, экспорт азербайджанских нефтепродуктов во Вьетнам и страны региона, а также создание совместных производств. Намечено также развитие военно-технического взаимодействия и наращивание туристического обмена.

## Посольство Вьетнама в Баку

Как сообщил премьер-министр Ле Минь Хынг, в скором времени в Азербайджане откроется посольство Вьетнама. Отметим, что Посольство Азербайджана во Вьетнаме работает уже давно. Теперь, с открытием дипломатического представительства Вьетнама в Азербайджане, развитию двусторонних отношений будет придан серьезный импульс.

В ходе беседы было затронуто сотрудничество в энергетической сфере, в частности обсуждены возможности экспорта азербайджанских нефтепродуктов во Вьетнам и через его территорию – в страны региона, а также вопросы, связанные с созданием совместных производств.

Говоря о том, что Азербайджан является страной, занимающей важную позицию в регионе, Ле Минь Хынг выразил уверенность, что при нашей поддержке будет успешно развиваться сотрудничество Вьетнама и с другими государствами.

На встрече затронули также вопросы сотрудничества в сфере оборонной промышленности.

ПРЕЗИДЕНТ ИЛЬХАМ АЛИЕВ ДАЛ ИНТЕРВЬЮ ВЬЕТНАМСКОМУ ИНФОРМАЦИОННОМУ АГЕНТСТВУ



# ОСНОВУ НАШЕЙ ДРУЖБЫ ЗАЛОЖИЛ ВЕЛИКИЙ ГЕЙДАР АЛИЕВ

Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев накануне официального визита в Ханой дал интервью Вьетнамскому информационному агентству (VNA).

**ТАМИЛЛА НУРИЕВА**

Глава Азербайджанского государства в своем интервью напомнил о почти 70-летней истории отношений, истоки которых восходят к визиту Президента Демократической Республики Вьетнам Хо Ши Мина в Баку в 1959 году и поездке первого заместителя председателя Совета министров СССР Гейдара Алиева во Вьетнам в 1983 году, заложившим основу долгосрочного партнерства.

### ОТ ЭНЕРГЕТИКИ ДО КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ

Это был настоящий прорыв, когда Вьетнам посетила советская делегация во главе с членом Политбюро ЦК КПСС Гейдаром Алиевым. Именно по его инициативе эта поездка продлилась восемь дней и охватила ключевые регионы страны. Достигнутые тогда договоренности дали мощный толчок развитию вьетнамской экономики и задали вектор многолетнего сотрудничества.

«Опираясь на прочные, проверенные временем традиции дружбы, мы последовательно продолжили наращивание связей и расширение взаимовыгодного партнерства. В 2014 году состоялся мой первый государственный визит во Вьетнам, а уже в мае 2015 года Президент Социалистической Республики Вьетнам господин Чыонг Тан Шанг нанес ответный визит в Азербайджан», – сказал глава государства, подчеркнув, что первый государственный визит в Азербайджан генерального секретаря Центрального комитета Коммунистической партии Вьетнама То Лама в мае прошлого года открыл новую главу в наших межгосударственных отношениях, поскольку «состоявшиеся конструктивные переговоры охватили широкий спектр направлений: от энергетики и инвестиций до обороны и кибербезопасности».

Ну и логичным итогом стало принятие Совместного заявления о стратегическом партнерстве – знакового документа, который вывел азербайджано-вьетнамские связи на качественно новый уровень.

### ПОДДЕРЖКА И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

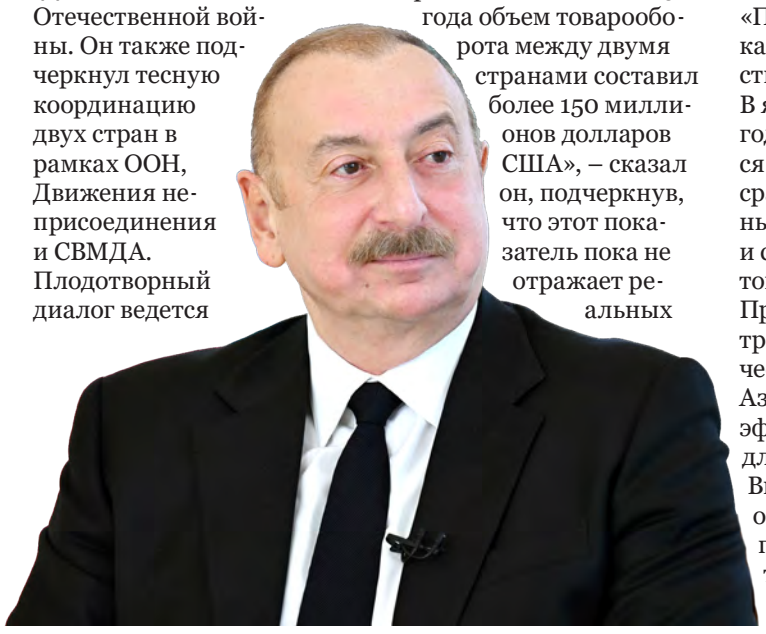
Глава государства выразил глубокую признательность Ханою за поддержку территориальной целостности Азербайджана и справедливую позицию в Совете Безопасности ООН в период 44-дневной Отечественной войны. Он также подчеркнул тесную координацию двух стран в рамках ООН, Движения неприсоединения и СВМДА.

Плодотворный диалог ведется и по линии межправительственной комиссии, различных профильных ведомств, а также межпарламентских групп дружбы. Особо глава государства отметил развитие тесного сотрудничества между правящими партиями двух стран – партией «Ени Азербайджан» и Коммунистической партией Вьетнама.

«Все это, безусловно, свидетельствует о том, что многолетний политический диалог между Баку и Ханоем устойчиво углубляется, опираясь на принципы равноправия и учета взаимных интересов», – сказал он.

### ЭКОНОМИКА И ТОРГОВЛЯ

Ильхам Алиев отметил поступательный рост торгово-экономического сотрудничества, а также назвал образование, культуру и взаимодействие между людьми прочным мостом, соединяющим два народа. «По итогам 2025 года объем товарооборота между двумя странами составил более 150 миллионов долларов США», – сказал он, подчеркнув, что этот показатель пока не отражает реальных возможностей, так как обе стороны обладают большим потенциалом для существенного роста взаимной торговли.



Ну а ключевым направлением взаимодействия двух стран по-прежнему является нефтяной сектор. Глава государства отметил, что особое значение в этом контексте имеет углубление контактов между Государственной нефтяной компанией Азербайджанской Республики (SOCAR) и Национальной нефтегазовой компанией Вьетнама PetroVietnam. А подписанный в прошлом году Меморандум о взаимопонимании предусматривает сотрудничество в таких областях, как разведка и освоение нефтегазовых месторождений, оказание технических услуг и подготовка специалистов.

Значимой составляющей двусторонних связей также является присутствие вьетнамского бизнеса в экономике Азербайджана.

«Положительная динамика наблюдается и в области транзитных перевозок. В январе-сентябре 2026 года их объем увеличился почти в шесть раз по сравнению с аналогичным периодом 2025 года и составил более 8 тыс. тонн», – констатировал Президент, отметив, что транспортно-логистическая инфраструктура Азербайджана может быть эффективно использована для перевозки грузов из Вьетнама в Европу и в обратном направлении – по Среднему коридору и транспортному маршруту «Север-Юг».

## Объединив усилия, мы выйдем на новые рынки

Коснувшись гуманитарного сотрудничества, глава государства сказал, что «особую роль в данном процессе играет Фонд Гейдара Алиева, активно содействующий углублению гуманитарных отношений с Вьетнамом. Деятельность Фонда охватывает широкий спектр направлений – от реализации инфраструктурных инициатив, включая строительство начальной школы в провинции Хазянг, до поддержки различных учебных программ».

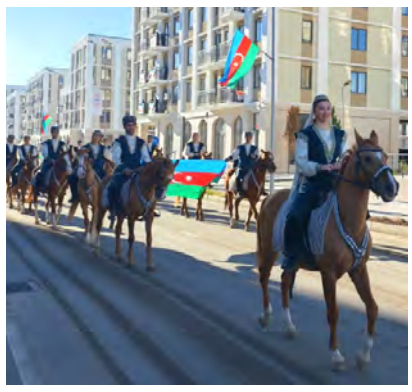
Динамично развивается научно-образовательное сотрудничество. Свидетельством тому служит тот факт, что ведущие университеты обеих стран подписали ряд соглашений и меморандумов о партнерстве.

Гармоничным дополнением к образовательным связям выступает культурное взаимодействие.

Прочные узы дружбы проявляются не только в совместных проектах, но и в готовности прийти на помощь в трудную минуту. «Для ликвидации последствий разрушительного тайфуна «Яги», обрушившегося на Вьетнам в 2024 году, а также на преодоление ущерба от масштабных наводнений 2025 года Азербайджан выделил финансовую помощь», – заключил глава государства, отметив, что с нетерпением ждет визита в дружественный Вьетнам. Президент Ильхам Алиев уверен, что это станет еще одним важным шагом в углублении взаимовыгодного партнерства между Азербайджаном и Вьетнамом.

Ну а поскольку сегодня Вьетнам – динамично развивающееся государство Юго-Восточной Азии, а Азербайджан – ключевой логистический и энергетический хаб Южного Кавказа, мы сможем, объединив усилия, выйти на новые рынки, реализовать совместные проекты, создать дополнительные возможности для бизнеса и инвестиций.

«Безусловно, наше сотрудничество обладает огромным созидательным потенциалом, способным принести ощутимую пользу нашим странам и народам», – резюмировал он.



# День города Агдам

20 ноября в Азербайджане отметили День города Агдам. Шесть лет назад, после завершения 44-дневной Отечественной войны, Агдамский район вернулся под контроль Азербайджана. Сегодня здесь продолжается масштабное восстановление, в город возвращаются люди.

Нынешний День города начался с шествия знаменитых карабахских скакунов. Жители и гости Агдама встретили их аплодисментами. Основные торжества развернулись в историко-архитектурном комплексе «Имарет», где организованы ярмарка местных производителей, конное шоу, выступления музыкантов и танцевальных коллективов. В Центре мугама прошли выставки и концерты. Завершился праздник гала-концертом и фейерверком.

Для города, который еще недавно лежал в руинах, все это имеет особое значение. 23 июля 1993 года Агдам был оккупирован армянскими вооруженными силами. До войны он являлся одним из крупнейших промышленных и культурных центров Карабаха. За 27 лет оккупации город был практически полностью разрушен.

20 ноября 2020 года Агдамский район был возвращен Азербайджану. Спустя три дня Президент Ильхам Алиев поднял здесь Государственный флаг и заявил, что город и окрестные села будут восстановлены. За прошедшие годы здесь построены жилые комплексы, школы, детские сады, дороги, железнодорожный и автовокзальный комплекс. Восстановлены Джума-мечеть и комплекс «Имарет», открыты Центр мугама и гостиницы. Продолжается строительство районной центральной больницы на 210 коек.

Отдельное направление работ связано с возрождением экономики. Агдамский промышленный парк уже занимает второе место в стране по числу резидентов.

С 27 марта 2025 года началось переселение бывших вынужденных переселенцев непосредственно в Агдам. Возвращаются жители и в села Хыдырлы, Сарыджалы, Кенгерли. Семьи получают новые дома, дети идут в школы и детские сады.

Агдам еще долго будет большой строительной площадкой. Предстоит восстановить целые кварталы, наладить работу городских служб, создать условия для новых предприятий. Но многое из того, что шесть лет назад существовало лишь на чертежах, уже стало частью городской жизни.

Впрочем, лучше всего о переменах говорит нынешний праздник. Карабахские скакуны вновь проходят по улицам Агдама, в «Имарете» звучит музыка, жители собираются на концерты и ярмарки. Еще недавно эти мероприятия можно было проводить лишь за пределами города. Теперь у агдамцев снова есть возможность отмечать День города у себя дома.

ВЗЯТ КУРС НА ПОСТЕПЕННОЕ СОКРАЩЕНИЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ НЕФТЯНЫХ ДОХОДОВ



# БЮДЖЕТ НОВОГО ЭТАПА

**Как известно, для любой страны государственный бюджет является финансовой основой ее жизнедеятельности. В полной мере это относится и к Азербайджану. Фактически бюджет республики на 2027 год открывает новый этап финансового планирования.**

**ИЛЬГАР ВЕЛИЗАДЕ**

Если нынешний бюджет завершает реализацию стратегии социально-экономического развития на 2022-2026 годы, то следующий станет первым в новом среднесрочном периоде – до 2030-го. Поэтому значение документа гораздо больше, чем просто очередной бюджет. Он показывает, с какими ресурсами государство переходит к следующему этапу своего развития, какие программы продолжит финансировать и насколько сможет сократить зависимость от нефтяных доходов.

Если проанализировать заложенные в проекте показатели, то по объему расходов это очередной рекордный бюджет Азербайджана.

Так, доходы госбюджета предусмотрены в размере 39,254 млрд манатов, расходы –42,4 млрд. По сравнению с утвержденными показателями на текущий год они увеличиваются примерно на 1,7%. При этом дефицит составит 3,146 млрд манатов, или около 2,2% прогнозируемого ВВП. Само по себе превышение расходов над доходами в мировой практике не является необычным. Например, бюджет прошлого года тоже был дефицитным, но этот год страна завершила с профицитом около 527,5 млн манатов вместо первоначально предусмотренного дефицита свыше 3 млрд.

Очень многое зависит от конъюнктуры цен на основные экспортные товары страны, которыми для Азербайджана являются нефть и газ. В частности, в основу бюджетных расчетов заложена среднегодовая цена нефти в 65 долларов за баррель. Между тем геополитическая напряженность и риски перебоев с поставками могут поддерживать цены выше этого уровня, создавая условия для дополнительных нефтегазовых доходов. Одновременно сохраняется интерес европейских стран к азербайджанскому газу как к источнику диверсификации поставок. Расширяется и круг покупателей – с января нынешнего года поставки начались в Германию и Австрию. Это укрепляет экспортные позиции Азербайджана, хотя само по себе не гарантирует повышения цен.

Поэтому основания рассчитывать на значительные нефтегазовые поступления сохраняются, но их фактический объем будет зависеть от рыночных цен, условий контрактов и количества поставленного сырья.

## Нефтяные акценты

Несмотря на сохраняющуюся значимость нефтяных доходов правительство взяло курс на постепенное сокращение зависимости от них. Так, трансферт из Нефтяного фонда сокращается с 12,835 млрд до 11,9 млрд манатов, то есть на 935 млн. Одновременно доля ненефтегазовых доходов увеличивается с 57,4% до 60,6%. Их объем должен составить около 23,8 млрд манатов против 22,2 млрд в бюджете на текущий год. Таким образом, дополнительные ненефтяные поступления позволяют компенсировать сокращение трансферта и несколько увеличить общий объем доходов. Это важное изменение, хотя нефтяные средства по-прежнему обеспечивают значительную часть бюджетного финансирования.

Финансирование сельского хозяйства в 2027 году возрастет на 12,5% – до 1,38 млрд манатов. Программа развития производства и переработки аграрной, рыбной продукции и аквакультуры на 2026-2030 годы предусматривает повышение производительности и развитие переработки. Для аграрного сектора важны также орошение, хранение и сбыт.

## Социальное развитие и оборона

Особое место в бюджете занимает программа «Великое возвращение». На 2027 год на соответствующие мероприятия планируется направить 3,4 млрд манатов в составе государственных инвестиционных расходов общим объемом 5,3 млрд. Это одно из приоритетных направлений политики Президента Азербайджана. Ильхам Алиев неоднократно подчеркивал, что восстановление освобожденных территорий и возвращение населения – главные приоритеты страны, на реализацию которых государство не пожалеет средств.

То же касается и обороны и национальной безопасности. На эти цели предусмотрено около 8,82 млрд манатов – примерно пятая часть расходов бюджета и на 1,1% больше, чем в нынешнем году. Это показывает, что укрепление оборонного потенциала остается долгосрочным приоритетом. Несмотря на то, что армяно-азербайджанский конфликт остался в прошлом, в мире возникают новые очаги противостояния, поэтому страна должна сохранять готовность к военным провокациям. А бюджет обеспечивает продолжение этой политики наряду с финансированием экономических и социальных задач.

Одновременно бюджет остается социально ориентированным. На соответствующие расходы предусмотрено около 18,7 млрд манатов, что на 9,2% больше, чем в этом году. Обеспечивается финансирование нового пакета социальных реформ, направленного на повышение зарплаты и социальных выплат, ожидается индексация пенсий. Эти меры должны поддержать покупательную способность населения. При этом важно, чтобы повышение доходов сопровождалось расширением производства и предложения товаров и услуг, сдерживая дополнительное давление на цены.

Таким образом, бюджет на 2027 год сохраняет основные обязательства государства и отражает постепенные перемены в экономике. Ненефтяные доходы должны покрывать 90,1% текущих расходов, а к концу среднесрочного периода полностью обеспечивать их финансирование.

Каспий
ГАЗЕТА ТРЕХ СТОЛЕТИЙ



В СРЕДНЕМ КОРИДОРЕ ПОЛИТИКИ ВИДЯТ НОВУЮ ОСЬ ТОРГОВЛИ МЕЖДУ ЕВРОПОЙ И АЗИЕЙ



# КАСПИЙСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ГЕРМАНСКОЙ ПОЛИТИКИ

У Германии появился конкретный повод следить за происходящим на Каспии: в этом году азербайджанский газ начал поступать на немецкий рынок. Но когда 17 ноября Президент Ильхам Алиев принял в Баку делегацию во главе с министром иностранных дел ФРГ Йоханном Давидом Вадефулем, речь зашла и о том, как будут двигаться через Каспий грузы и по каким правилам предстоит жить соседям на Южном Кавказе.

**АБУЛЬФАЗ БАБАЗАДЕ**

У встречи была своя предыстория. 21 июля в Берлине Президент Ильхам Алиев и канцлер Германии Фридрих Мерц подписали декларацию о стратегической повестке двустороннего партнерства. Тогда же стороны договорились о создании делового совета. Четыре месяца спустя возник вопрос, на который политикам и предпринимателям предстоит отвечать вместе. О том, что именно Германия готова строить, финансировать и производить в стране, значение которой для Европы она сегодня признает, мы побеседовали **с председателем правления Германо-азербайджанского общества, профессором Чингизом Абдуллаевым.**

**● В июле Президент Азербайджана посещает Германию, в ноябре глава германской дипломатии прибывает в Баку. Какой из сюжетов ноябрьской встречи лучше всего объясняет, зачем двум столицам понадобилась стратегическая повестка?**

● Я бы обратил внимание на соседство двух тем в одном разговоре. Германия уже покупает азербайджанский газ и одновременно обсуждает путь, по которому европейские предприятия смогут торговать с Центральной Азией. В первом случае Баку отвечает за свой товар. Во втором – от него требуется договориться с портами, железными дорогами и таможнями нескольких стран. Берлин тем самым признает за Азербайджаном способность собирать партнеров вокруг общего дела. Для нашей дипломатии это серьезный капитал, и распорядиться им удастся, если часть заказов, технологий и квалифицированных рабочих мест останется в самой стране.

**● Допустим, немецкий промышленник согласен с этой оценкой. У него впереди заседание делового совета и десять минут на разговор с азербайджанским партнером. С чего стоит начать?**

● С конкретного заказа. Возьмем оборудование для грузового терминала. Кто будет его обслуживать через пять лет? Если ради каждого ремонта придется вызывать инженера из Германии, покупатель примет в расчет и цену простоя. Если же изготовитель подготовит специалистов в Азербайджане, у него появится местная сервисная база, а у заказчика – основание предложить ему следующий контракт. Так складывается доверие. Деловой совет мог бы свести за одним столом производителя, оператора терминала, банк и технический вуз. Тогда по итогам заседания можно будет назвать задачу, исполнителя и сроки.

**● На газовом рынке у Баку и Берлина разные горизонты планирования. Поставщику нужны гарантии сбыта на годы вперед, а Германия намерена сокращать использование ископаемого топлива. О чем надо договориться сегодня, чтобы завтра обе стороны считали сделку удачной?**

● Начать следует с честного разговора о том, какую гибкость готов оплатить покупатель. Если он хочет иметь право менять объемы закупок, кто-то должен принять на себя расходы по содержанию доступных мощностей. У Баку есть встречный интерес. Немецкие предприятия могли бы участвовать в модернизации сетей и систем учета, где результат измеряется сокращением потерь. Такая работа имеет смысл при разных сценариях спроса на газ и дает инженерам двух стран опыт, который пригодится в следующем энергетическом проекте.

> *Берлин признает за Азербайджаном способность собирать партнеров вокруг общего дела. Для нашей дипломатии это серьезный капитал, и распорядиться им удастся, если часть заказов, технологий и квалифицированных рабочих мест останется в самой стране*



Чингиз Абдуллаев

**● В Среднем коридоре политики видят новую ось торговли между Европой и Азией. А что увидит в нем директор завода, которому нужна партия комплектующих?**

● Его первый вопрос будет о том, насколько часто груз приходит к обещанному сроку. Лишние сутки в пути можно заложить в производственный график. Гораздо дороже обходится неизвестность, когда приходится одновременно держать запасы на складе и оплачивать срочную доставку. Я предложил бы начать с нескольких регулярных отправок и открыть заказчикам данные о каждой задержке. Где теряется время – при перегрузке в порту или при повторной проверке документов? Ответ покажет, куда стоит вложить деньги. Иногда изменение расписания парома дает клиенту больше, чем закупка нового крана.

**● На пресс-конференции с Джейхуном Байрамовым Вадефуль напомнил о двух соседях Азербайджана – России и Иране. Еще до отъезда он говорил о праве Баку и Еревана определять собственное будущее. Что означает последовательность этих заявлений для самого Берлина?**

● Если Германия признает за странами региона право выбирать свой путь, ей придется уважать и те решения, которые в Берлине приняли бы. Для Азербайджана отношения с соседями затрагивают повседневную жизнь приграничных районов, торговлю, движение людей. Баку заинтересован в том, чтобы разговор с одной столицей оставлял открытой дверь в другую. Лучшим свидетельством взаимного доверия станет способность обсуждать разногласия напрямую и продолжать согласованные проекты. Именно в момент расхождения интересов выясняется политическая цена слова «партнер».

**● Вы возглавляете Германо-азербайджанское общество. Какой вопрос вы задали бы участникам следующей встречи в Берлине, если бы в зале была молодежь, которой предстоит работать по этим соглашениям?**

● Я спросил бы, где азербайджанский студент сможет пройти практику у немецкого производителя и с какой задачей он вернется домой. И задал бы зеркальный вопрос немецкой стороне: кто из ее молодых инженеров приедет в Баку, чтобы понять, как работает каспийский порт, когда ветер меняет график судозаходов? В таких поездках у людей появляются коллеги, которым можно позвонить в трудную минуту. Через несколько лет именно им придется решать, у кого закупать оборудование, кому поручить проект и где открыть представительство. И если к тому времени они будут знать друг друга по совместной работе, июльские подписи в Берлине и ноябрьский разговор в Баку обретут продолжение и долгосрочные перспективы. Тут же встает вопрос функционирования Германо-азербайджанского университета, который способствует прогрессу в этой области.

Каспий
ГАЗЕТА ТРЕХ СТОЛЕТИЙ



**Азербайджан вступает в следующий этап модернизации**



# ДЕНЬГИ ОСВОБОЖДАЮТСЯ ОТ ПРИВЫЧНЫХ ГРАНИЦ

Токенизация платежей открывает Азербайджану новые возможности для ускорения финансовых операций, укрепления безопасности расчетов и повышения доступности банковских услуг.

**РУСЛАН МАНАФОВ**

В век стремительного технологического наступления финансовая система уже не может оставаться пленницей старых способов обращения денег, поскольку скорость цифровой экономики давно опережает привычные банковские процедуры, заставляя государства перестраивать платежную инфраструктуру и открывать новые возможности для бизнеса и граждан.

Азербайджан, последовательно расширяющий безналичные расчеты и укрепляющий цифровую финансовую среду, вступает в следующий этап модернизации, способный заметно изменить повседневное движение денежных средств.

## ВАЛЮТА ОБРЕТАЕТ ЦИФРОВОЙ ФОРМАТ

Глава Центрального банка Азербайджана Талех Кязимов сообщил, что с 2027 года токенизированные платежи планируется проводить через Систему мгновенных платежей, которая уже проходит испытания.

Токенизация представляет собой перевод определенных финансовых данных или денежных требований в цифровые единицы, позволяющие проводить операции с использованием современных технологий. При платежной токенизации вместо чувствительных реквизитов банковской карты применяется специальный цифровой идентификатор, благодаря которому продавец не получает полноценные карточные данные клиента.

Токенизацию нельзя смешивать с криптовалютами. Биткоин не имеет государственного эмитента, а его стоимость зависит от рыночного спроса и предложения. Токенизация же может обслуживать существующие деньги, банковские депозиты и другие активы, сохраняя их исходную экономическую природу.

## ЦИФРОВОЙ МАНАТ И БАНКОВСКИЕ ТОКЕНЫ

Не менее важно различать токенизированные деньги и цифровой манат. Цифровой манат предполагает выпуск цифровой формы национальной валюты Центральным банком, то есть денежного обязательства самого государства.

Токенизированный банковский депозит, напротив, представляет собой цифровое отражение средств, размещенных в коммерческом банке, обязательства которого сохраняются перед клиентом.

Поясним: цифровой манат не означает простой перевод обычного банковского счета в электронный формат. Безналичные деньги уже существуют в банковских информационных системах, однако цифровая валюта Центробанка предполагает иной механизм выпуска, учета и обращения.

Центральный банк Азербайджана ранее сообщал, что изучает различные технологические подходы к созданию цифрового маната.

## ВЫИГРЫШ ДЛЯ БАНКОВ, ПРЕДПРИЯТИЙ И ГРАЖДАН

Для банков токенизация открывает возможности сокращения затрат на обработку платежей, повышения качества обслуживания и укрепления защиты клиентских данных. Финансовые учреждения, располагающие современными цифровыми решениями, смогут быстрее проводить операции, совершенствовать мобильные сервисы и конкурировать не только тарифами, но и удобством обслуживания.

Предприятия получают более оперативный механизм расчетов с поставщиками, покупателями и партнерами, что востребовано в торговле, электронной коммерции и сфере услуг. Быстрое поступление средств позволяет эффективнее управлять оборотным капиталом, сокращать задержки и снижать административную нагрузку.

Для граждан преимущества выражаются в более простом проведении платежей, повышении защищенности операций и расширении доступа к банковским услугам. При развитии удобных цифровых каналов жители регионов смогут пользоваться финансовыми сервисами без необходимости частого посещения отделений банка. Цифровизация не отменяет потребности в наличных, но постепенно делает электронные расчеты привычным инструментом повседневной жизни.

При этом доступ к цифровым платежам не должен зависеть исключительно от технических возможностей клиента. Простые интерфейсы, доступные тарифы и надежная поддержка сохранят участие людей, которым непривычны новые сервисы.

Усиление конкуренции между банками будет полезно лишь тогда, когда технологическое преимущество выражается в реальном качестве и стоимости услуг, а не в усложнении условий для потребителя.

## Новые технологии

Отдельного внимания заслуживают трансграничные расчеты, традиционно сопряженные с комиссиями посредников, валютными операциями и длительными процедурами согласования.

Токенизированные инструменты при соответствующей интеграции платежных систем способны сократить число промежуточных звеньев, ускорить передачу средств и уменьшить расходы участников международной торговли. Правда, подобный результат зависит от совместимости инфраструктур, правового признания операций и согласованных правил между государствами.

Для Азербайджана, укрепляющего торговые связи и расширяющего транспортно-логистические возможности, развитие прямых и быстрых платежных каналов имеет практическое экономическое значение.

Разумеется, цифровые инструменты требуют серьезной защиты. Кибератаки, утечка данных, технические сбои, мошеннические схемы и недостаточная цифровая грамотность способны нанести ущерб как отдельным пользователям, так и всей финансовой системе. Поэтому внедрение новых технологий должно сопровождаться надежной идентификацией, постоянным контролем безопасности, защитой персональных данных и четкими правилами ответственности участников.

Коль скоро финансовый мир уже вступил в эпоху цифровых расчетов, Азербайджан не вправе оставаться в стороне от перемен, способных укрепить конкурентоспособность национальной экономики. Осмотрительность необходима, однако осторожность не должна становиться оправданием технологического отставания.

Наша страна, уверенно расширяющая международные связи и развивающая современную инфраструктуру, должна столь же решительно двигаться вперед в финансовой сфере, превращая цифровые возможности в реальные преимущества для банков, предприятий и населения. Деньги постепенно освобождаются от привычных границ, и Азербайджану важно не просто следовать этому движению, а своевременно занять в нем достойное место.

ПЕРЕД SOCAR ОТКРЫВАЮТСЯ ПЕРСПЕКТИВЫ ЗА РАМКАМИ ПРИВЫЧНОЙ ДОБЫЧИ И ПРОДАЖИ СЫРЬЯ

# НАЛОГИ ВМЕСТО БАРРЕЛЕЙ

В наступающем году ненефтяная экономика принесет львиную долю всех государственных доходов. Причем весомую роль в новой финансовой модели сохраняет SOCAR: флагман экономики не только пополняет бюджет налогами и дивидендами, но и активно развивает нефтехимию.

**ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ**

Если прежде большую часть бюджетных поступлений формировали нефть и газ, то теперь на первый план выходят налоги частного бизнеса и доходы госпредприятий. Насколько далеко зашли перемены, наглядно показали парламентские обсуждения проекта финансового плана на будущий год.

Выступая перед депутатами, глава Минэкономики Микаил Джаббаров сообщил, что за десять месяцев нынешнего года налоговые сборы из ненефтегазового сектора увеличились более чем на 13%. Любопытно, что поступления растут быстрее, чем номинальный ВВП самой отрасли. А за внушительными результатами стоит многолетняя работа по обелению рынка. За минувшие восемь лет заметно расширился круг добросовестных налогоплательщиков. Начиная с 2018 года их количество удвоилось, число плательщиков НДС выросло в 3,5 раза, а действующих хозяйствующих объектов стало почти вдвое больше.

Причем плоды растущей прозрачности ощущает не только казна, но и социальная сфера. Как пояснил руководитель экономического ведомства, благодаря легализации рынка труда бюджетные вливания в доходы Государственного фонда социальной защиты сократились с 36% в 2018 году до 20% по итогам десяти месяцев истекающего года. И теперь социальные взносы укрепляют собственную финансовую базу ГФСЗ, поэтому фонду требуется куда меньше бюджетных дотаций, а у государства остаются свободные средства на другие важные задачи.

## НУЖНЫ СВЕЖИЕ ИНВЕСТИЦИИ

Обновленный баланс доходов заметен и в проекте бюджета нового года. Общие поступления кошелька государства ожидаются на уровне 39,25 млрд манатов. Из них 23,8 млрд, или 60,6%, принесет ненефтегазовый сектор, а на нефтегазовую отрасль придется 15,5 млрд манатов. Вместе с ростом ненефтяных сборов заметно ослабла и сырьевая подпитка казны. А ярким примером этого стало сокращение трансферта из Государственного нефтяного фонда. В следующем году он составит 11,9 млрд манатов, что на $550 млн, или 935 млн, меньше нынешних планов.

Нефтяные деньги по-прежнему нужны стране, но бюджет опирается на альтернативные источники. А чтобы закрепить успех, экономике требуются свежие инвестиции, современные предприятия, рабочие места и рост производства.

Центральную роль в обновлении экономики играет поддержка деловой активности, на которую в проекте бюджета заложено 8,9 млрд манатов, убежден **депутат и эксперт Вугар Байрамов**. – Государственный бюджет служит одним из главных инструментов стимулирования экономики, – говорит парламентарий. – В этом году ненефтегазовый ВВП страны, как ожидается, составит 101,7 млрд манатов, а в следующем превысит 109 млрд. Поддержка ненефтегазового сектора позволит обеспечить дальнейший рост. На следующий год на экономическую деятельность предусмотрено около 21% всех бюджетных расходов.

Проще говоря, из каждых 100 манатов государственных трат 21 манат пойдет на поддержку бизнеса и производства, что важно для выпуска товаров и создания рабочих мест. Увеличение финансирования поможет занятости и расширит рынок труда, а в конечном счете усилит роль бюджета в экономическом росте.

## Три кита SOCAR

Высокой финансовой отдачи ждут от госкомпаний, а особое место в этом ряду занимает SOCAR. Только за девять месяцев крупнейший налогоплательщик страны перечислил в бюджет порядка 1,3 млрд манатов. Впрочем, вклад компании в государственную казну больше не ограничивается фискальными платежами. Весомой статьей доходов становятся дивиденды, которые SOCAR выплачивает государству как своему акционеру.

А за ростом поступлений прослеживается серьезная перестройка управления государственными активами. Как напомнили в Министерстве экономики, с 2020 года по инициативе главы государства проводится политика финансового оздоровления госкомпаний. Переход на холдинговую модель, запуск Азербайджанского инвестиционного холдинга и AZCON, а также внедрение современных стандартов корпоративного управления превращают госпредприятия в надежный источник пополнения бюджета.

Прогнозы на следующий год наглядно доказывают, что корпоративная реформа работает. В новом году казна рассчитывает получить от госпредприятий 872 млн манатов дивидендов, причем почти половину суммы – 434 млн – обеспечит SOCAR. У госкомпании есть и другое стратегическое направление для ненефтяной экономики – глубокая переработка углеводородов. А наглядным примером служит завод SOCAR Polymer. За первое полугодие предприятие поставило за рубеж ненефтяной продукции на $128,3 млн и заняло первое место среди всех госкомпаний по объему ненефтяного экспорта, по данным Центра анализа экономических реформ и коммуникаций.

В результате страна получает дополнительную валютную выручку, новые рабочие места и грамотную переработку ресурсов, а самому SOCAR промышленное направление открывает перспективы далеко за рамками привычной добычи и продажи сырья.




## Приток частного капитала

Следующий этап экономических реформ связан с активным притоком частного капитала. Государство последовательно уступает роль главного инвестора и делает ставку на инициативу предпринимателей. В ближайшие годы главным двигателем роста станут частный сектор и частные инвестиции. Ведь для уверенного роста недостаточно просто наращивать бюджетные расходы или налоговые сборы. Куда важнее создать условия, когда бизнесу будет выгодно открывать заводы, расширять выпуск товаров, нанимать людей и смело выходить на зарубежные рынки.

НАИБОЛЕЕ РАСПРОСТРАНЕННЫЕ ОШИБКИ ВО ВРЕМЯ ПОЖАРА ВОЗНИКАЮТ ИЗ-ЗА ПАНИКИ. ПЕРВОЕ ПРАВИЛО – СОХРАНЯТЬ СПОКОЙСТВИЕ И НЕМЕДЛЕННО ПОЗВОНИТЬ ПО НОМЕРУ 112













# ПОЖАР НАЧИНАЕТСЯ С БЕСПЕЧНОСТИ: ОСНОВНЫЕ РИСКИ ОСЕННЕ-ЗИМНЕГО СЕЗОНА

С наступлением холодов возрастает риск пожаров, особенно в жилых домах. Неисправная электропроводка, отопительные приборы, да и просто невнимательность могут привести к трагедии. Что делать, если пожар уже начался? Мы беседуем с начальником отдела по связям с общественностью и противопожарной пропаганде Государственной службы пожарного надзора МЧС Азербайджана, капитаном внутренней службы Алибалой Ализаде.

**ХАНУМ ГАДИРЛИ**

**● Осенью и зимой вопросы пожарной безопасности приобретают особую актуальность. Какие угрозы в этот период становятся более серьезными и насколько меняется ситуация по сравнению с другими временами года?**

● Статистика выделяет два напряженных периода – жаркое лето и холодный осенне-зимний сезон. Однако характер пожаров различается. Летом чаще горят открытые территории, посевные площади и лесополосы. С наступлением холодов основная опасность перемещается в дома: люди активно используют электрические и газовые отопительные приборы. Летом, напротив, нагрузка возрастает в связи с использованием охлаждающей техники. В обоих случаях нарушение правил эксплуатации, отсутствие контроля или буквально минутная невнимательность могут стать причиной пожара.

Увеличение числа пожаров в холодное время года наблюдается во всем мире. Большинство таких происшествий приходится на жилой сектор. К сожалению, полностью предотвратить происшествия невозможно. Однако сократить их количество и не допустить человеческих жертв вполне реально. Именно на этом и основывается профилактическая деятельность Государственной службы пожарного надзора Министерства чрезвычайных ситуаций. Вспомним слова нашего общенационального лидера Гейдара Алиева: «Предотвратить происшествие легче, чем ликвидировать его последствия».

**● На первый взгляд правила пожарной безопасности знакомы каждому из нас с детства, однако далеко не все соблюдают их в повседневной жизни. Какие привычки граждан вызывают наибольшее беспокойство у специалистов и почему люди задумываются о безопасности только после происшествия?**

● После каждого пожара анализируются обстоятельства его возникновения. Цифры говорят сами за себя: за истекший период текущего года 50% пожаров были связаны с нарушениями правил при установке и эксплуатации электрооборудования, 18% – с эксплуатацией транспортных средств, 6% – с неосторожным обращением с огнем. По 1% составили пожары, возникшие при использовании табачных изделий и эксплуатации бытовых приборов, работающих на газе, керосине или бензине. К сожалению, 9% составляют умышленные поджоги.

Теперь посмотрим, где происходили пожары: 60% – в многоквартирных жилых зданиях и частных жилых домах, 22% – в транспортных средствах, 7% – в зданиях социально-бытового и культурного назначения, 3% – на торговых объектах, 2% – на посевных площадях, 1% – на открытых территориях. Больше всего нас беспокоит то, что жилой сектор занимает первое место. Это отражает отношение людей к безопасности в собственных домах.

Именно поэтому МЧС проводит просветительские мероприятия, публикует рекомендации в разделе «Просвещение населения» официального портала, готовит мультимедийные материалы и сотрудничает со СМИ. Важно, чтобы люди вспоминали о безопасности не после, а до происшествия.

**● С наступлением холодов возрастает нагрузка на электрические сети, более активно используются электрические и газовые отопительные приборы. Какие нарушения правил эксплуатации этих устройств могут привести к пожару и что необходимо сделать заранее, дабы предотвратить трагедию?**

● В холодные месяцы электрические и газовые приборы используются особенно активно. Пожары в многоэтажных и частных жилых домах также в основном связаны именно с электричеством и газом. Поэтому установка и эксплуатация оборудования должны строго соответствовать техническим нормативам и правовым требованиям. Нельзя оставлять их без контроля. Электрохозяйство должно регулярно проходить техобслуживание, необходимо проводить профилактические испытания, своевременно устранять неисправности, выполнять ремонтные и наладочные работы. Аналогичным образом следует контролировать и газовые системы. Нельзя ждать момента, пока неисправность будет обнаружена только после возникновения пожара.

> *Пожар легче предупредить, чем бороться с его последствиями. Соблюдение элементарных правил пожарной безопасности, своевременная проверка электропроводки и правильная эксплуатация отопительных приборов помогают предотвратить возгорание и сохранить человеческие жизни*

Не менее важны системы, предотвращающие распространение огня и обеспечивающие возможность эвакуации людей. Системы дымоудаления и подпора воздуха, пожарная сигнализация, внутренние пожарные краны должны находиться в исправном состоянии. Лица, ответственные за жилые здания, должны обеспечивать запас воды для тушения пожаров с учетом расхода, предусмотренного строительными нормами. Все это позволяет людям безопаснее покинуть здание, а специалистам – бороться с огнем.

**● Особого внимания требуют многоквартирные жилые дома, где безопасность одной семьи зачастую зависит от соседей. Какие требования предъявляются к содержанию подъездов, лестничных площадок и эвакуационных выходов и что должны делать жильцы при нарушении этих правил?**




Алибала Ализаде

● Думаю, все прекрасно понимают, что проживание в многоэтажном доме требует общей культуры поведения. В отдельной квартире могут одновременно подключить к сети несколько мощных приборов, чрезмерно перегрузив тем самым электропроводку, или использовать оборудование, не соответствующее стандартам. Происходит короткое замыкание, и под угрозой оказывается уже не одна семья, а весь дом. Поэтому пожарная безопасность должна стать заботой всех соседей.

Есть еще одна привычка, которая многим кажется совершенно безобидной, – хранить ненужные вещи на балконе. Вот представьте: там скопились горючие материалы, а на верхнем этаже кто-то курит и бросает вниз тлеющий окурок. Ветер относит его на балкон нижнего этажа, на припаркованный автомобиль, на горючие конструкции. Вот вам пример, как неосторожность может стать причиной пожара. К сожалению, на практике такое случается.

Нельзя разбрасывать окурки, курить в неустановленных местах, неосторожно пользоваться открытым огнем, хранить горючие материалы на балконе. Загромождение путей эвакуации также опасно. Иногда шкафы, коробки и другие предметы, размещенные в подъездах, коридорах и на лестничных площадках, препятствуют нашему свободному передвижению. В обычный день это может показаться мелочью, однако во время пожара способно помешать спасению людей. Об этом должны помнить и жильцы, и лица, ответственные за здание.

**● Многие из нас привыкли считать предотвращение пожаров обязанностью соответствующих служб. Какие обязательства законодательство возлагает непосредственно на граждан и какая ответственность предусмотрена за несоблюдение требований пожарной безопасности?**

● Пожарная безопасность – это обязанность не только государственных органов. Иногда граждане или ответственные лица обвиняют исключительно соответствующие структуры, поскольку не знают требований закона либо пытаются снять с себя ответственность. Между тем у каждого свои обязанности.

За выполнение противопожарных мероприятий в пределах своих полномочий несут ответственность центральные и местные органы исполнительной власти, предприятия, учреждения и организации независимо от формы собственности, физические, должностные и юридические лица. В жилых зданиях к ним относятся также лица, ответственные за пожарную безопасность, собственники квартир и жильцы. Другими словами, у каждого своя доля ответственности.

Конкретные требования закреплены в Законе Азербайджанской Республики «О пожарной безопасности» и других нормативных актах. За нарушение правил предусмотрена административная, а в некоторых случаях и уголовная ответственность. В отношении физического лица может быть составлен протокол об административном правонарушении с вынесением предупреждения или наложением штрафа. Для должностных и юридических лиц размер штрафов выше. Если нарушение правил повлечет тяжкие последствия, вопрос может рассматриваться уже в уголовно-правовой плоскости. Поэтому соблюдение правил – не формальность, а обязанность, за которой стоит серьезная ответственность.

**● Вы, вероятно, не раз сталкивались с самыми разными происшествиями. Какой случай в практике оказался самым неожиданным или поучительным?**

● Мне не раз доводилось организовывать работу СМИ на том или ином месте происшествия и оперативно информировал общественность. Был свидетелем многих сложных пожаров, других чрезвычайных ситуаций. Однако один случай в Баку особенно врезался в память.

Пожар произошел на четвертом этаже многоэтажного жилого дома. А дело было так: родителю срочно понадобилось лекарство для ребенка с инвалидностью. Он оставил малыша одного дома и на минутку выскочил в аптеку, расположенную во дворе. В это время в доме работала стиральная машина, из-за технической неисправности которой и начался пожар. Перепуганный ребенок попытался открыть входную дверь, однако растерялся и снова захлопнул ее. Когда отец вернулся, квартира уже была вся в дыму. Вместе с соседями он попытался открыть дверь снаружи, но безрезультатно. Прибывшие на место пожарные понимали, что счет идет на минуты, поэтому пытались одновременно открыть дверь снаружи и добраться до ребенка через балкон соседней квартиры. Второй путь оказался более оптимальным. К счастью, малыша удалось спасти – он получил лишь легкие повреждения.

Почему тот случай так запомнился мне? Все ведь началось с вполне понятного желания родителя как можно скорее принести из аптеки необходимое лекарство. Однако он оставил ребенка без присмотра в квартире с работающим агрегатом. Если бы вдруг возникло еще одно неблагоприятное обстоятельство, последствия могли быть самыми трагическими. Этот случай наглядно показывает, насколько обоснованны предупреждения, с которыми мы постоянно обращаемся к гражданам.

## Счет идет на минуты

**● И в завершение хотелось бы поговорить о том, как действовать при первых признаках пожара, каких ошибок не допускать. Какие рекомендации вы бы дали гражданам в преддверии зимнего сезона?**

● Наиболее распространенные ошибки во время пожара возникают из-за паники. Первое правило – сохранять спокойствие, немедленно позвонить по номеру 112 и сообщить точную информацию о том, где и как произошло возгорание. Если это безопасно, закройте двери и окна, чтобы ограничить приток воздуха и распространение огня, отключите подачу электричества и газа.

Если очаг возгорания небольшой и есть возможность действовать, не подвергая свою жизнь риску, можно попытаться потушить его подручными средствами. Однако если остановить огонь невозможно, необходимо предупредить окружающих и эвакуироваться. Ни в коем случае не пользуйтесь лифтом и не пытайтесь спастись, выпрыгивая с верхних этажей. При сильном задымлении передвигайтесь пригнувшись или ползком: учтите, что дым поднимается вверх. Нос и рот можно прикрыть влажным полотенцем, тканью или одеждой.

Если выйти невозможно, укройтесь в месте, куда огонь и дым проникают в меньшей степени. Закройте щели вокруг двери влажной тканью, сообщите пожарным о своем местонахождении и ждите помощи. Соблюдать правила безопасности заранее легче, чем устранять последствия происшествия в момент, когда счет идет на минуты.

Помните, безразличие к правилам – это угроза нашей жизни!

В АЗЕРБАЙДЖАНЕ ИЗМЕНИЛИСЬ НОРМЫ ПЛАТЕЖЕЙ ПОСРЕДСТВОМ ТЕРМИНАЛОВ MILLIÖN И EXPRESSPAY

# БОЛЬШИЕ СУММЫ ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ

**С середины ноября отправить через терминалы MilliÖN и Expresspay больше 500 манатов наличными просто так уже не удастся. Новое правило касается и оплаты счетов, и денежных переводов. Прежде чем принять купюры, автомат выведет на экран QR-код и попросит подтвердить личность через смартфон.**

**ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ**

Платежные терминалы давно уже стали привычной частью наших повседневных расчетов. Через них оплачивают коммунальные услуги, погашают кредиты, пополняют банковские карты и переводят деньги. Возможность перечислить наличные без посещения отделения банка экономит время, особенно когда нужно провести платеж вечером или в выходной день.

Однако теперь привычный порядок меняется. По новым правилам если платеж не превышает установленный порог, гражданин может воспользоваться терминалом, как прежде. А вот при более крупной операции для начала потребуется пройти цифровую проверку – и только после этого опустить купюры в автомат.

### ПОДГОТОВИТЬСЯ ЛУЧШЕ ЗАРАНЕЕ

Чтобы не задерживаться у автомата, к оплате лучше подготовиться заранее. В сети MilliÖN подтвердить личность можно через три платформы – севис Bir ID, доступный в приложении Birbank, SİMA или myGov. В терминалах Expresspay для проверки используется только приложение SİMA İmza.

Тем, кто регулярно отправляет через уличные кассы более 500 манатов, стоит заранее проверить, установлен ли на смартфоне хотя бы один из нужных сервисов и завершена ли регистрация в нем. И потом, просто скачать программу недостаточно, поскольку у терминала понадобится активный доступ к личному кабинету и стабильный мобильный интернет.

Для создания профиля нужно иметь под рукой действующее удостоверение личности и активный мобильный телефон. Например, в приложении SİMA İmza учетная запись открывается полностью онлайн по FIN-коду, серии удостоверения и видеопроверке лица, то есть можно обойтись без визита в центр обслуживания.

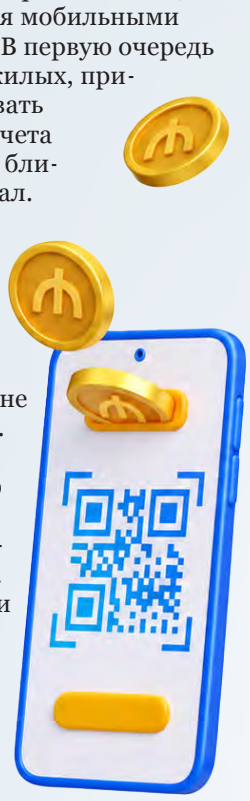
### КАК ПРОХОДИТ ОПЛАТА

Дополнительная проверка начинается сразу после выбора услуги и указания суммы. Если вам нужно отправить, к примеру, 800 манатов на погашение кредита, вы привычно находите нужный раздел, вводите реквизиты и размер платежа. Поскольку сумма превышает лимит, автомат временно приостановит прием купюр и предложит вам пройти верификацию.

После нажатия на иконку нужного сервиса на экране появится QR-код. Его следует сканировать через встроенный сканер внутри самого приложения и одобрить операцию PIN-кодом или по отпечатку пальца. Как только система сверит данные, купюроприемник откроется, и вам останется опустить наличные и забрать чек. При этом предъявлять документы или обращаться к сотруднику банка не требуется, вся процедура занимает пару секунд и проходит прямо у экрана.

### ЕСЛИ НЕТ СМАРТФОНА

Новые правила создают определенные трудности для людей с кнопочными телефонами и тех, кто не пользуется мобильными приложениями. В первую очередь это касается пожилых, привыкших оплачивать коммунальные счета и кредиты через ближайший терминал.



В пресс-службе MilliÖN уточнили, что вводить FIN-код или серию удостоверения личности вручную на экране автомата нельзя. Поэтому отправить больше 500 манатов за один раз без смартфона не получится. В такой ситуации придется идти с документами в банк или на почту. А вот просить знакомых или прохожих отсканировать QR-код со своего телефона не стоит, ведь по банковским правилам отправителем денег будет считаться владелец гаджета.

### МОЖНО ЛИ ПЛАТИТЬ ЧАСТЯМИ

Еще одна деталь, которую активно обсуждают в соцсетях, касается возможности разбить крупный платеж на несколько частей. К примеру, если нужно отправить 1500 манатов, пользователи интересуются: можно ли сделать три отдельных перевода по 450-490 манатов и не проходить проверку? На первый взгляд такой выход кажется вполне очевидным, ведь установленный порог привязан к сумме одной операции.

К тому же в правилах операторов ограничение срабатывает на одну разовую транзакцию свыше лимита. Однако при пополнении банковской карты несколькими суммами подряд стоит учитывать внутренние требования банка-получателя. Нынче финансовые организации отслеживают не только размер поступлений, но и частоту платежей, а также суточные лимиты на входящие переводы. Так что серия пополнений на один и тот же счет может привлечь внимание службы безопасности банка и привести к временной задержке зачисления денег. Следовательно, лучше не рисковать и перевести крупную сумму одним чеком с подтверждением через приложение.



## Для чего это нужно?

В сообщениях платежных операторов отмечается, что новые правила заработали согласно требованиям законодательства и регуляторным нормам финансового сектора. Конкретный документ, которым установлен этот порог, официально не публиковался. Однако схожие ограничения для контроля движения наличных средств и карточных переводов в нашей банковской системе применялись и ранее. Так что нынешние изменения продолжают ту же практику.

Привязка платежа к цифровому профилю меняет сам порядок разбора спорных ситуаций. При телефонном и интернет-обмане злоумышленники нередко убеждают граждан срочно отправить крупную сумму наличными посредством уличных терминалов на чужой счет, а данные об отправителе позволяют быстрее установить обстоятельства перевода. Если же автомат зависнет или повредит купюру, подтвержденную через приложение операцию гораздо проще отследить и вернуть деньги через службу поддержки.

Однако для повседневных расчетов людям важен удобный порядок оплаты, а тем, у кого нет смартфона, необходимы доступные способы перечисления наличных. Отдельный вопрос касается доступа в сеть, ведь без мобильного интернета открыть приложение и отсканировать QR-код невозможно. И даже при наличии современного телефона платеж может сорваться из-за слабого сигнала связи в подземном переходе или внутри крупного торгового центра, а также при нулевом балансе на счете.

ОТ ЧЕГО НАПРЯМУЮ ЗАВИСИТ УСТОЙЧИВОСТЬ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ СОВРЕМЕННОГО БИЗНЕСА?

# КАЧЕСТВО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Дорогущее оборудование и искусственный интеллект бесполезны без людей, которые могут эффективно управлять ими. В экономике нового формата, чтобы превращать современные технологии в прибыль, нужно постоянно учиться – и сотрудникам, и бизнесменам.

**ЕЛЕНА МАЛАХОВА**

В советское время достаточно было отучиться пять лет в вузе или пару лет в техникуме, чтобы спокойно пользоваться этим багажом всю оставшуюся жизнь. Многие до пенсии трудились на первом же месте работы, зная, что их не уволят и под сокращение они не попадут, а искать что-то другое никому и в голову не приходило. С переходом на рыночные отношения ситуация стала меняться, а массовая цифровизация и вовсе кардинально изменила рынок труда.

Технологии меняются так стремительно, что наши знания порой устаревают в считаные месяцы. Маркетолог, который год назад отлично настраивал рекламу, сегодня без понимания новых алгоритмов и нейросетей проигрывает конкурентам. Бухгалтер или финансист вынужден постоянно подстраиваться под новые цифровые сервисы и налоговые изменения, а владелец небольшой кофейни, логистической фирмы или магазина рискует закрыться, если не умеет работать с аналитикой данных и онлайн-продажами.

По оценкам Всемирного экономического форума, к 2030 году трансформируется около 39% ключевых рабочих навыков, то есть 59 сотрудникам из 100 уже в ближайшие годы потребуется серьезное переобучение или повышение квалификации. Для компаний это вопрос выживания и развития: исследования McKinsey показывают, что у бизнеса с выстроенной системой обучения рентабельность на 53% выше, чем у конкурентов. Для компаний уже недостаточно проводить пару тренингов в год, они должны наладить непрерывную цепь предоставления актуальных знаний.



Асиман Гулиев

**НАВЫКИ БУДУЩЕГО**

В Азербайджане этот сдвиг на рынке труда уже подкреплен конкретными государственными и международными программами. На совместном заседании парламентских комитетов при обсуждении проекта госбюджета на 2027 год заместитель министра экономики Азер Байрамов привел показательные цифры. С апреля прошлого года в рамках национальной программы «Академия IV промышленной революции», которую Минэкономики реализует вместе с Министерством науки и образования при поддержке платформы Coursera, женщины в стране завершили более 70 тысяч онлайн-курсов. При этом их доля среди слушателей, выбравших машинное обучение и анализ данных, выросла с 42% до 59%.

Возможности для переобучения расширяются сразу по нескольким направлениям: гражданам открыт бесплатный доступ к программам ведущих мировых университетов и технологических гигантов по программированию, ИИ, анализу данных и предпринимательству. А.Байрамов подчеркнул, что одним из главных преимуществ нашей страны являются молодые кадры. Чтобы этот потенциал работал на экономику, в Баку совместно с испанским университетом IE открылся Центр лидерства и инноваций для подготовки управленцев нового поколения. А Азербайджанский акселератор навыков, реализуемый при участии Всемирного экономического форума, объединяет государство, бизнес и вузы, чтобы сформировать нужные в будущем для рынка труда навыки.

**ИЗБЕГАЙТЕ ЦИФРОВОЙ НЕЗРЕЛОСТИ**

Однако доступ к онлайн-платформам и модным курсам, разумеется, не гарантирует компаниям рывка. **Экономист Асиман Гулиев** убежден, что долгосрочная устойчивость и конкурентоспособность бизнеса напрямую зависит от качества человеческого капитала, но предостерегает от опасного перекоса.

– Долгосрочная устойчивость и конкурентоспособность бизнеса напрямую зависит от качества человеческого капитала, – поясняет он. – Однако особо следует подчеркнуть один принципиальный момент: современные образовательные инициативы должны строиться на прочном классическом научно-теоретическом фундаменте. Технологические инструменты и рыночные тренды меняются стремительно; если учебный процесс выстраивается не вокруг фундаментальных знаний, а вокруг модных, но недолговечных новшеств, в итоге формируются кадры без навыков глубокого анализа, обладающие лишь поверхностными умениями.

В то же время превращение технологий в образовании из средства в самоцель – своего рода цифровая незрелость, то есть склонность подменять глубину содержания внешними цифровыми эффектами, создает серьезное препятствие для подготовки квалифицированных специалистов. Цифровые инструменты лишь тогда приносят реальную отдачу, когда служат вспомогательным средством, усиливающим классическое логическое, математическое и экономическое мышление.

По мнению А.Гулиева, роль образовательных инициатив в укреплении позиций бизнеса проявляется по трем основным направлениям:

- Синтез фундаментального мышления и практических навыков. Сотрудничество университетов с индустрией и программы дуального образования должны учить молодежь не просто работе с конкретным программным обеспечением, а пониманию экономической сущности бизнес-процессов. Такие специалисты легко адаптируются к новым технологиям при изменении рыночной конъюнктуры.
- Культура непрерывного повышения квалификации (Lifelong Learning). В современной экономике однократного высшего образования уже недостаточно. Внутрикорпоративные учебные центры, бизнес-академии и программы профессиональной сертификации позволяют регулярно обновлять знания действующих сотрудников под реальные запросы рынка, напрямую повышая производительность труда.
- Повышение культуры управления и инноваций. Повышение квалификации руководителей, особенно в сегменте малого и среднего бизнеса, в области финансовой грамотности, стратегического планирования и корпоративного управления укрепляет институциональную зрелость отечественных компаний.

## Культура управления

На практике именно третий пункт часто становится главным барьером. Можно оплатить сотрудникам лучшие курсы по аналитике и нейросетям, но система не начнет работать, пока сам владелец бизнеса сопротивляется переменам, управляет процессами по старинке и не связывает обучение персонала с конкретными коммерческими целями. Образование перестает быть пустой тратой денег только тогда, когда учатся обе стороны. На современном рынке по-настоящему успешными могут стать только те компании, где привычка к обучению становится нормой каждодневной жизни для всех сотрудников – от стажера до руководителя.



# НАЛОГ НА ВЫРОСТ

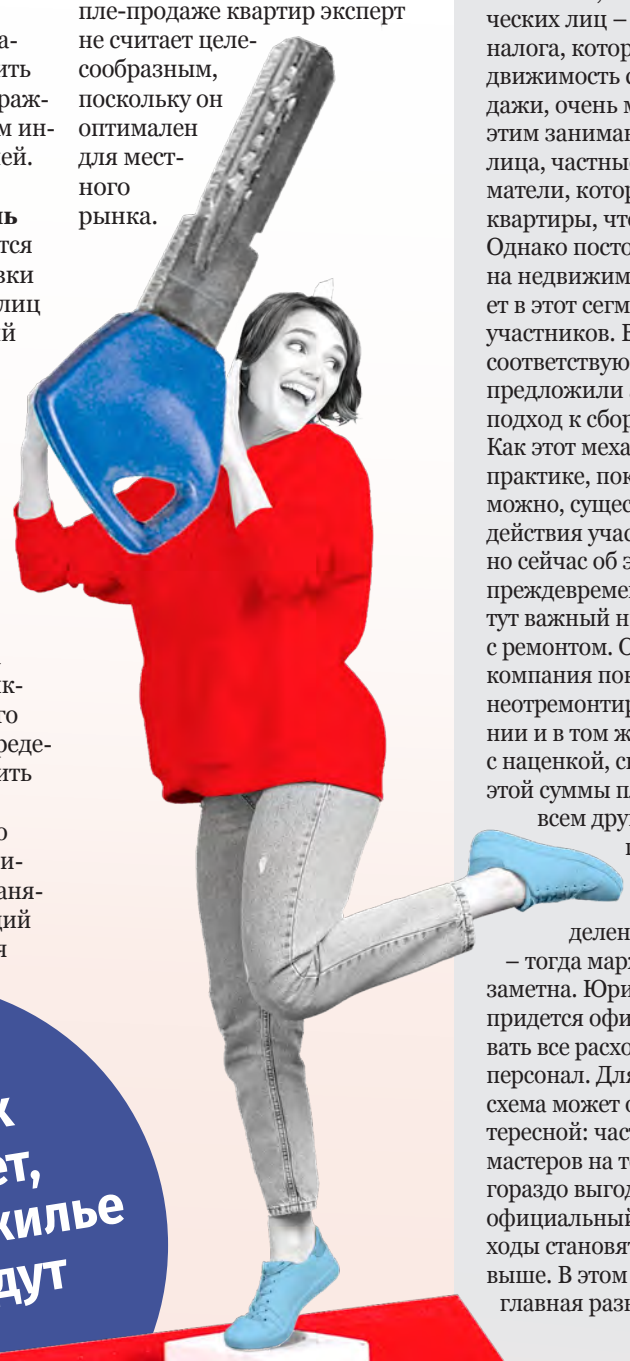
**В Азербайджане планируют на три года изменить порядок расчета НДС для компаний, перепродающих выкупленные у граждан квартиры. Повлияет ли данная инициатива на стоимость жилья в стране и что это даст участникам рынка? Слово – экспертам.**

**НИКА АСТРАЛЕВА**

В Налоговый кодекс Азербайджана предлагают внести поправки, которые касаются юридических лиц – плательщиков НДС (застройщики и другие участники рынка). Речь идет о тех, кто выкупает квартиры у граждан по безналичному расчету для последующей перепродажи. Сейчас такие операции оформляют не как комиссионную торговлю, а как полноценную покупку с последующей реализацией. Из-за этого стандартный 18-процентный НДС начисляется на полную стоимость сделки, а не на фактическую торговую наценку продавца. На практике это создавало высокую налоговую нагрузку, на которую компании не раз жаловались в профильные ведомства. **Председатель Общества оценщиков Азербайджана Вугар Орудж** привел наглядный расчет: если компания покупает квартиру за 150 тысяч манатов, а продает за 170 тысяч, торговая наценка составляет 20 тысяч манатов. По старым правилам НДС со всей суммы продажи в 170 тысяч обходится в 30 600 манатов. По новой схеме налог начислят только на 20 тысяч наценки, и платеж составит 3600 манатов. Предполагается, что льгота будет действовать три года. Ожидается, что такой подход вернет налогообложению экономическую логику, будет способствовать развитию рынка жилья, повышению прозрачности и росту налоговых поступлений в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

**ВСЕ ЗАВИСИТ ОТ СПРОСА**

Но существенная экономия на налогах еще не означает, что цены на жилье резко пойдут вниз. В.Орудж подчеркнул, что стоимость квадратного метра в стране, особенно в Баку, регулирует сам рынок. Все зависит от спроса в конкретных районах, количества обращений от покупателей и готовности сторон к скидкам при торге.
По оценке эксперта, льгота сыграет большую роль в стимулировании строительного сектора в ближайшие три года: когда действуют подобные программы поддержки, строительные компании работают активнее, возводится больше зданий и квартир. Именно рост объемов строительства, удовлетворяя рыночный спрос, в конечном итоге способен сдержать резкий скачок цен, нормализовать рынок и повысить доступность жилья для граждан, не ущемляя при этом интересов предпринимателей.
**Эксперт по вопросам недвижимости Рамиль Османлы** придерживается схожего мнения: поправки касаются юридических лиц и безналичных операций на вторичном рынке. Снижение налоговой нагрузки и издержек для банков, строительных компаний и других корпоративных игроков подтолкнет их активнее действовать в данном поле. В среднесрочной и долгосрочной перспективе инициатива может способствовать ликвидации дополнительного давления на цены и в определенной степени ограничить их рост.
При этом он уточнил, что данные поправки на физических лиц не распространяются. Менять действующий для населения – включая иностранных граждан – налоговый механизм при купле-продаже квартир эксперт не считает целесообразным, поскольку он оптимален для местного рынка.



**Экономия на налогах не означает, что цены на жилье резко пойдут вниз**



## С ремонтом или без

**Эксперт по недвижимости Эльнур Азадов** отметил, что на рынке жилья периодически происходят некие подвижки.
– Сегодня в нашей стране компаний, отдельных юридических лиц – плательщиков налога, которые выкупают недвижимость с целью перепродажи, очень мало. В основном этим занимаются физические лица, частные предприниматели, которые покупают квартиры, чтобы заработать. Однако постоянный рост цен на недвижимость привлекает в этот сегмент все больше участников. Видимо, потому соответствующие органы и предложили альтернативный подход к сбору налогов.
Как этот механизм сработает на практике, покажет время. Возможно, существенно изменятся действия участников рынка, но сейчас об этом говорить преждевременно. Однако есть тут важный нюанс, связанный с ремонтом. Одно дело – если компания покупает квартиру в неотремонтированном состоянии и в том же виде продает ее с наценкой, скажем, в 10%, и от этой суммы платит налог. И совсем другое – когда жилье покупают и делают в нем ремонт, что связано с определенными расходами – тогда маржа будет более заметна. Юридическому лицу придется официально показывать все расходы на работы и персонал. Для таких компаний схема может оказаться малоинтересной: частникам нанимать мастеров на теневом рынке гораздо выгоднее, чем держать официальный штат, где расходы становятся значительно выше. В этом и заключается главная разница.



**ЮРИДИЧЕСКОМУ ЛИЦУ ПРИДЕТСЯ ОФИЦИАЛЬНО ПОКАЗЫВАТЬ ВСЕ РАСХОДЫ НА РАБОТЫ И ПЕРСОНАЛ**

## Что изменится?

Если поправки примут, застройщики и девелоперы получат более комфортные налоговые условия при выкупе вторичного жилья у населения и дополнительный стимул для запуска новых проектов. Банки и другие юридические лица смогут снизить издержки при безналичной перепродаже квартир, приобретенных у граждан, не переплачивая налог со всей стоимости объекта. Частные перекупщики при этом, видимо, сохранят преимущество в сегменте квартир, которые были отремонтированы после покупки, так как официальный учет расходов может сделать этот сегмент менее выгодным для компаний. Для государства трехлетний период станет возможностью обелить безналичный оборот на вторичном рынке и протестировать новый механизм на практике, чтобы при необходимости доработать правила. Продавцам станет проще реализовывать жилье по безналичному расчету за счет притока корпоративных покупателей, а покупатели могут выиграть в перспективе, если увеличение числа предложений и снижение налоговой нагрузки сдержат рост цен.

Каспий
ГАЗЕТА ТРЕХ СТОЛЕТИЙ
21 ноября 2026 года №44 (1816)
Учредитель: Global Media Group
Главный редактор: Вячеслав Сапунов
Больше материалов читайте на сайте Kaspiy.az
Редколлегия:
Отдел политики – Тамилла Нуриева
Отдел науки – Галия Алиева
Литературный редактор – Татьяна Барсукова
Технический отдел
Креативный директор – Мурат Арбай
Дизайнеры – Аэлита Фролова, Сабина Бейбутова, Айсу Гасанова
Адрес редакции: г.Баку, ул.Самеда Вургуна, 34, 5-й этаж
Телефон: (012) 525 03 31
Электронная почта: kaspiy@kaspiy.az Сайт: kaspiy.az
Лицензия №022264 Регистрационный № V 64. Тираж: 2000
Газета отпечатана в издательстве «Азербайджан».
Заказ: 1534

БЛИЗКИЕ ШЕХИДА ФУАДА МАМЕДОВА ГОРДЯТСЯ ТЕМ, ЧТО ОН ПРОЖИЛ ДОСТОЙНУЮ ЖИЗНЬ

# ТЫ БЕРЕГИ СЕБЯ, СЫН!



В некоторых странах ежегодно 22 ноября отмечают День сыновей. Праздник этот не является государственным и не занесен ни в один календарь знаменательных дат, но очень популярен в народе как уникальная семейная традиция.

**ГАЛИЯ АЛИЕВА**

Цель этого дня проста и вместе с тем очень важна: напомнить о ценности семейных связей, поблагодарить детей за поддержку и укрепить отношения между родителями и сыновьями любого возраста – от младенцев до взрослых мужчин.

В Фонде героев карабахских войн, что находится в Центральной научной библиотеке НАНА – портреты лучших сыновей Азербайджана, наших героев-шехидов, отдавших жизнь за Родину.

Здесь мы встретились с Матанет Мамедовой и Валерием Дышиным – родителями рядового Фуада Мамедова, павшего смертью храбрых в октябре 2020 года в боях за Ходжавенд. Его отец – морской офицер, капитан II ранга в запасе, участник первой Карабахской войны, мать отдала службе в Вооруженных силах страны 24 года, была военным связистом. С будущим мужем познакомилась в Гяндже. После свадьбы семья переехала в Баку, где и родились их сыновья.

### ЭТО МОЙ ФУАДИК ЛЕТИТ!

Младший – Фуад с детства мечтал стать пилотом, как его двоюродные братья Алексей и Вячеслав. Когда был маленьким, вспоминает мать, увидев в небе вертолет, выбегал на балкон: «Это Леша летит!», а если огромный лайнер, то: «Славик летит! Мама, когда я вырасту и стану летчиком, ты тоже будешь выбегать на балкон и говорить: «Это мой Фуадик летит!».

Получив аттестат зрелости, не раздумывая подал документы в Национальную академию авиации. Набрав почти 600 баллов, Фуад стал студентом I курса факультета воздушного транспорта по специальности «Летная эксплуатация воздушных судов», что давало ему возможность по окончании вуза пилотировать вертолет. Мечтал летать в составе экипажа, командиром которого видел Алексея: на тот момент курсант уже отлетал положенные часы на вузовском симуляторе, подтвердив практикой, что теория освоена успешно. При этом усиленно налегал на английский – а вдруг придется испытать себя и на зарубежных геликоптерах...

### ВСЕ НАГРАДЫ – ПОСМЕРТНО

Весной 2020 года, получив диплом НАА, был призван в армию – службу начал в одной из мотострелковых частей. 26 сентября солдат позвонил родителям и сообщил, что часть выдвигается в сторону боевого соприкосновения. За три с половиной недели до гибели успел поучаствовать в боях за Физули, Джебраил и Ходжавенд, где в составе группы спецназа принял последний бой.



Шехид Фуад Мамедов

5 ноября 2022 года за проявленное мужество и отвагу рядовой Фуад Валерьевич Мамедов был награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» III степени (посмертно). Эта награда пополнила список предыдущих наград, в котором значатся медали за освобождение Джебраила, Физули и Ходжавенда.

Его смерть потрясла всех, кто его знал, ведь впереди у 22-летнего выпускника престижного учебного заведения была такая большая и насыщенная жизнь – летная карьера, творчество: с детства с танцевальным ансамблем «Сяма» побывал на гастролях во многих странах, – счастливая семейная жизнь с любимой девушкой. Даже квартиру успел купить.

### ПОСЛЕДНИЕ СЛОВА: Я ВАС ЛЮБЛЮ

21 октября 2020 года в полдень он позвонил матери, сказал, что с тяжелыми боями продвигаются вперед. «Ты береги себя, сын!», – попросила мать и услышала неизменное: «Я вас люблю. Скучаю». Это были его последние слова: через несколько часов во время боя на ходжавендском направлении фронта пуля снайпера оборвала жизнь отважного бойца.

Валерий Николаевич, отец героя, рассказывает, что род Дышиных прочно укоренился на азербайджанской земле. Они живут здесь уже в седьмом поколении: еще прадед Агафон в 1918-м прятал в подвале своего дома азербайджанцев, спасая их от неминуемой смерти от рук кровожадных дашнаков.

– Когда родились дети – первенец Руфат, а затем и Фуад – я решил так: живут в Азербайджане, значит, и фамилию будут носить мамину – Мамедовы.

## Позитивный парень, настоящий герой

Фуад собирался быть пилотом, а в свободное время – подрабатывать музыкальным продюсером. Даже в нескольких клипах своего кумира Эмина Агаларова успел сняться (один из них – на песню «Сердце пополам»). Был волонтером в его проекте «Жара» и принимал участие в одноименном фильме. Когда известный музыкант узнал о его гибели, у него нашлись слова поддержки для родителей: «Ваш сын был очень светлым, позитивным человеком, невероятно исполнительным, он быстро стал частью нашей большой дружной команды. Инициативный, отзывчивый и надежный парень. Светлая ему память. Фуад – настоящий герой».

А какой невероятной харизмой он обладал! Соседи вспоминают, что в него были влюблены все от мала до велика. Когда он въезжал во двор на своей «цэшке» (Mercedes-Benz C-класса), даже маленькие девочки смущались-краснели и высовывались из окон-дверей, чтобы крикнуть: «Привет!».



## Знаете, каким он сыном был...

– Я была очень счастливой матерью, – произносит Матанет ханым. – Горжусь моим мальчиком, он прожил прекрасную, достойную жизнь. Мало пожил, но красиво. Заботится о нас даже оттуда, с самой высокой своей вершины. Как-то проснулась от его голоса: «Успокой папу, скажи, чтоб не плакал». Проснулась, и правда: Валера плачет... Я вещи Фуада передала в Музей авиации, пусть все знают, каким был мой сын. Только форму военную оставила дома – она еще хранит его запах...

Когда тело шехида привезли домой, отец, отставной офицер, мужественно выдержал удар судьбы. А 10 ноября, когда стало ясно, что Азербайджан одержал Победу, Валерий Дышин ослеп – 100-процентная потеря зрения. После операции зрение удалось восстановить только на одном глазу, да и то лишь на 30 процентов. Затем последовал инфаркт. И в эти тяжелые дни в его сердце родились стихи, которые он посвятил своему сыну и всем павшим на поле боя. Там есть такие слова:

*...Я не знаю, как уж это вышло,*
*Только знаю, Родина в тот час*
*Подходила к каждому*
*неслышно,*
*Целовала каждого из вас.*
*Где-то там, на небесах*
*обетованных,*
*Нет войны, страданий*
*и смертей,*
*Принимают там лишь Богом*
*званных,*
*Самых лучших изо всех людей.*

Каспий
ГАЗЕТА ТРЕХ СТОЛЕТИЙ



ЕСЛИ ТОВАР ВАМ НЕ НУЖЕН, ПОКУПКА В КРЕДИТ – НЕ ЭКОНОМИЯ, А ТРАТА БУДУЩЕЙ ЗАРПЛАТЫ

# ЧЕРНАЯ ПЯТНИЦА: КТО ПОБЕДИТ В ГОНКЕ СКИДОК?

Скидки до 70%, таймеры и рассрочка превращают ноябрь в испытание для кошелька. Где реальная выгода, а где игра эмоций? Об этом наша беседа с бизнес-консультантом в электронной коммерции, цифровом бизнесе и трансграничной логистике. Ниджат Манафов – основатель стартапов и автор книги «Mastering E-Commerce for MBA Students».




**ХАНУМ ГАДИРЛИ**

● **В этом году «черная пятница» выпадает на 27 ноября, но акции начинаются задолго до нее. Почему день скидок превратился в месячный марафон?**

● Раньше это была формальная однодневная акция, теперь – «Черный ноябрь». Волна покупок стартует еще 11 ноября, с китайского Дня холостяков, и нарастает весь месяц. Бюджет клиента ограничен: кто первым привлечет его зарплату или лимит рассрочки, тот и опередит конкурента. К тому же склады, курьеры и серверы не выдержат десятикратного роста заказов за сутки, а реклама в Meta, Google и TikTok в пиковые дни дорожает. Доходит до курьезов: магазины устраивают «раннюю», «настоящую», а затем «бесконечную черную пятницу». Бывает, клиент возвращает купленную в начале месяца вещь, увидев к концу ноября цену еще ниже. Это борьба за внимание и кошелек.

● **Скидки в 50-70% выглядят заманчиво, но может ли магазин так снизить цену, не потеряв прибыль?**

● Порой цену сначала искусственно завышают, а затем рисуют эффектную скидку. Это обман, а не маркетинг. Реальные 50-70% возможны на одежду, обувь, косметику и аксессуары, где накрутка порой достигает 200-300%. В электронике маржа продавца обычно всего 8-15%, поэтому честная скидка 70% на новый смартфон практически невозможна. Надпись «до 70%» часто относится к залежавшимся коллекциям или мелким аксессуарам – чехлам и защитным стеклам. Иногда несколько популярных товаров продают ниже себестоимости, чтобы привлечь людей за другими покупками: это стратегия «товара-локомотива». Бывает, под красной этикеткой обнаруживается старая цена ниже новой или «прежняя стоимость» в интернете вдвое превышает рыночную. Смотрите не на процент, а на цены в других магазинах и их историю.

● **Почему мы заходим за одной вещью, а уходим с ворохом покупок, которые даже не планировали?**

● Работают страх упустить шанс и дофаминовое чувство награды. Вычеркнутые 200 манатов рядом с ценой 99 AZN создают «эффект якоря»: человеку кажется, что он заработал 101 манат, хотя потратил 99. Затем включается «эффект Дидро»: к куртке срочно нужны обувь и сумка. В интернете достаточно фразы: «Добавьте товар на 8 манатов для бесплатной доставки» – и ради экономии 3-4 манатов на курьере покупатель нередко набирает лишнего на 15-20. Сообщения типа «Осталось 2 штуки», «Товар смотрят 14 человек» – и таймеры создают искусственный дефицит. Люди поддаются акции «Купи 3, заплати за 2» и берут аксессуары для машины, которой у них нет, или умную кормушку без домашнего питомца. Мыслим в этот момент примерно так: о, скидка 70% – кому-нибудь подарю! Мы покупаем ощущение победы, а потом удивляемся: и зачем мне все это?

● **Сегодня за внимание покупателей борются маркетплейсы, соцсети и блогеры. Что изменили ИИ и персональная реклама?**

● У каждого своя рекламная витрина: алгоритмы учитывают поисковые запросы, задержки на видео дольше трех секунд, часы импульсивных покупок и даже предполагаемые дни зарплаты. При этом доверие к инфлюенсерам в Азербайджане, по моим наблюдениям, падает: вчера блогер восхвалял один бренд, сегодня – его конкурента. Бывает, ему платят за рекламу с десятками тысяч просмотров, а отслеживание по UTM-ссылке показывает одну-две продажи или даже ноль. Алгоритмический таргетинг и ремаркетинг работают эффективнее: оставили вещь в корзине – получили личный купон на дополнительные 10%. Иногда человек видит рекламу товара вскоре после домашнего разговора и думает, что телефон его подслушивает. Но совпадение может объясняться общими цифровыми интересами и поисками членов семьи, пользующихся одним Wi-Fi. Сегодня наш выбор все чаще направляют алгоритмы.

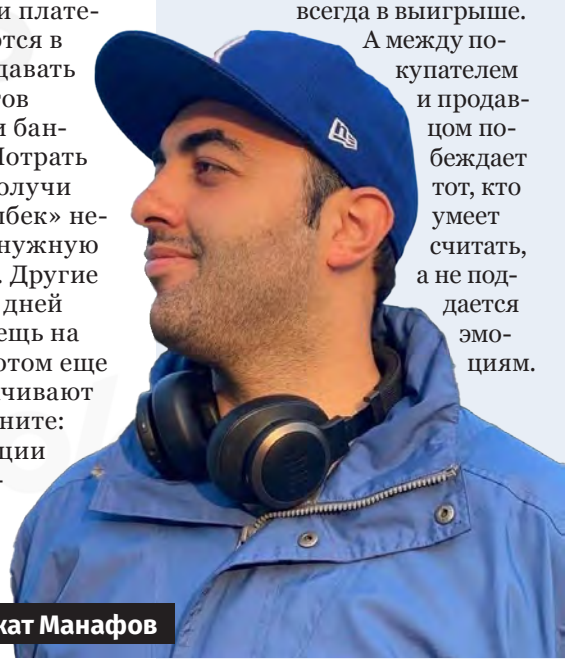
● **На фоне роста расходов дорогие покупки все чаще оформляют в рассрочку. Действительно ли можно сэкономить, совместив скидку, кредит и кэшбек, или такая выгода таит финансовые риски?**

● При планировании это полезный инструмент, при импульсивных покупках – долговая ловушка. Покупатель рассуждает так: часть вернется кэшбеком, остальное – по 50 манатов в месяц. Но скидка 40% при оплате наличными в рассрочку нередко исчезает, либо к цене добавляется банковская комиссия. В итоге человек радуется кэшбеку в 5%, а переплачивает 15-20%. Пять покупок с небольшими платежами превращаются в обязательство отдавать по 250-300 манатов ежемесячно. Ради банковской акции «Потрать 1000 манатов – получи повышенный кэшбек» некоторые берут ненужную технику в кредит. Другие спустя несколько дней продают новую вещь на 30% дешевле, а потом еще 12 месяцев выплачивают рассрочку. Запомните: если товар без акции вам не нужен, покупка в кредит – не экономия, а трата будущей зарплаты.

## Спонтанные покупки

● **А если убрать ажиотаж и спонтанные покупки, останется ли «черная пятница» выгодной для бизнеса? И кто в итоге победитель – продавец или покупатель?**

● Возможно, оборот упал бы на 40-50%, но акция все равно нужна: она превращает залежавшийся товар в живые деньги, освобождает склад и дает оборотные средства на новые коллекции. Даже продажа с маржой 5% или по себестоимости выгодна ради денежного потока. Плюс компании собирают базы тысяч новых клиентов, чтобы потом зарабатывать на повторных продажах. Но небольшие магазины, слепо соревнуясь с маркетплейсами, иногда получают рекордную выручку и убыток после расходов на рекламу, доставку, упаковку и возвраты. Выигрывает и подготовленный покупатель, который с октября следил за нужной вещью и дождался настоящего снижения цены. Вся система – банки, маркетплейсы, логистика – напоминает казино: она почти всегда в выигрыше. А между покупателем и продавцом побеждает тот, кто умеет считать, а не поддается эмоциям.



Ниджат Манафов

Каспий
ГАЗЕТА ТРЕХ СТОЛЕТИЙ



# НАРОДНЫЙ АРТИСТ, КОТОРОГО НАРОД ЗНАЕТ

**В этом году Яшару Нури могло бы исполниться 75. Он был искренним и душевно щедрым человеком. Его актерское дарование ярко и многогранно. Сегодня мы предоставили слово молодежи и, естественно, выбрали самых талантливых, состоявшихся или недавно вступивших на путь профессионального самоутверждения.**

**САМИРА БЕХБУДГЫЗЫ**

Яшар Нури был живой памятью нашей сцены, ее воплощенной душой. Его день рождения ежегодно становится днем памяти, благодарности и признания великому таланту, посвятившему себя служению искусству. Нельзя сказать, что его имя создает однозначную ассоциацию – это не только комедийный или драматический артист.

Сын замечательного актера Мамедсадыга Нуриева – Яшар познал театральную атмосферу в 10 лет, когда впервые вышел на сцену в качестве одного из участников спектакля Академического национального драмтеатра. И с тех пор активно работал и в Государственном академическом музыкальном театре, и в Театре оперы и балета, не говоря уже о многочисленных кино- и телеролях в самых разных по жанру постановках. Он был весьма самокритичным творческим человеком и к критике со стороны относился адекватно.

О себе Яшар Нури говорил так: «Я – народный артист, которого народ знает».

**ЭТО НЕ ПЕРВАЯ НАША РАБОТА**

**Шовги ГУСЕЙНОВ**, *актер Национального театра юного зрителя и Государственного академического музыкального театра, заслуженный артист АР рассказывает:*

● Он был великим актером в полном смысле этого слова. Мне посчастливилось работать с ним в двух телеспектаклях – «Бывшие» и «Свадьба». И я был просто изумлен тем, как он, очень тонко прочувствовав любую предложенную ситуацию, мог максимально органично превратить ее в зримый, запоминающийся образ. Мне тогда было лет 30-35, и я с придыханием наблюдал трепетно-почтенное отношение Яшар муаллима к своим молодым партнерам. Складывалось впечатление, что мы ровесники и это не первая наша совместная работа.

Безусловно, задолго до участия в одном творческом проекте с ним Яшар Нури для меня, как и для многих, был одним из любимых артистов. Его талант и отношение к актерскому мастерству вдохновляли нас. Одно время при Союзе театральных деятелей был создан театр «Яшар», меня тоже пригласили в его труппу, но, к сожалению, театр этот так и не успел заявить о себе. Зато партнерство в одном телевизионном фильме с Яшаром Нури считаю яркой страницей в моем творчестве.

**СВЕТ ПУТЕВОДНОЙ ЗВЕЗДЫ**

**Джейхун ДАДАШОВ**, *заместитель директора по творческим вопросам Государственного театра пантомимы:*

● Мне, к сожалению, не посчастливилось работать с Яшар муаллимом в партнерстве – ни как актеру, ни как режиссеру. Но его мастерство всегда было для меня предметом пристального внимания – и в годы студенчества, и после. Интерес к его творчеству у меня возрос, когда я стал профессиональным театральным актером и режиссером, и тому есть простое объяснение. Сошлюсь на Всеволода Мейерхольда, чье творческое мышление всегда являлось для меня путеводным.

Теоретик и практик театрального гротеска говорил так: «Вся наша деятельность – репетиции, поставленные этюды, все это служит только одному – достижению рефлекторной связи между идеей актера с его телом, между телом и его речью и эмоциями». То есть именно такая цепочка помогает понять рефлекторную связь в целом. Наблюдая за ролями Яшара Нури, я все больше убеждался, что он это понял в самом начале своего творческого пути, а главное – это было природное дарование, что встречается крайне редко. И вот еще очень важно: категорически не стоит характеризовать его как комедийного актера, потому что таланту Яшара Нури присущи и драматизм, и трагизм. Сегодня некоторые кино- и телережиссеры любят упрекать актеров в «театральной» игре. Причем сути ее они не понимают. Ведь на самом деле наши выдающиеся актеры – Агасадыг Герайбейли, Алиага Агаев, в том числе и Яшар Нури, в кино и телефильмах играли именно так, создавая на экране блестящие образы и искренне проживая их судьбы. Наставление «будь собой» звучит очень странно, даже непрофессионально. И Яшар Нури переступил через это. У него нет ни одной роли чтобы в ней не было характера.

Единственным нашим пересечением можно считать период, когда мы оба были ведущими на телеканале Space. Тогда у меня появилась возможность понять, что это необыкновенный человек. Он до мозга костей был Артистом. Как актер и режиссер Театра пантомимы, с уверенностью могу сказать, что с Яшаром Нури можно было поставить отличный спектакль именно в этом жанре. Тут нельзя не привести и имя Тельмана Адыгезалова. Эти мастера умели быть выразительными и содержательными.



## ЛУЧШИЙ МАСТЕР-КЛАСС

**Раван ГУСЕЙНЗАДЕ**, *руководитель театра «Инстинкт»:*

● Мне не довелось быть партнером Яшара Нури на сцене или в кино. Но я – представитель молодого поколения театральных деятелей, выросших, пересматривая образы, созданные этим замечательным актером. Для меня высшим пилотажем его артистического мастерства является роль Машаллы в фильме «Мерзавец» и Абдульгани в фильме «Все к лучшему». Эти кинообразы могут послужить неповторимым мастер-классом для творческой молодежи.

Приведу такой случай. Будучи студентом АГУКИ я готовил спектакль «Убийца». Актер-студент, получивший роль полицейского в нем, никак не мог войти в образ – не получалось у него, и все тут! Наконец я посоветовал ему найти на Youtube роль полицейского в исполнении Яшара Нури и постараться вникнуть в то, как он передает естественный юмор и типаж героя. Так мы и вышли из этого положения, потому что образы, созданные Яшаром Нури на сцене и в кино, – неиссякаемый клад для всех актеров.

Каспий
ГАЗЕТА ТРЕХ СТОЛЕТИЙ
ЕЖЕНЕДЕЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ 21 ноября 2026 www.kaspiy.az



# ПОБЕДНЫЙ НОЯБРЬ сборной Азербайджана

**ТАМЕРЛАН ДЖАФАРЛИ**

Насколько успешным оказался этот год для сборной Азербайджана по футболу, что показали заключительные встречи и с каким багажом команда подходит к новому отборочному циклу? Ответы на эти вопросы позволят более объективно оценить ее нынешнее состояние и перспективы дальнейшего развития.

## Товарищеская встреча с Андоррой

Последние матчи национальной команды в уходящем году пришлись на ноябрь. Сначала подопечные Айхана Аббасова провели заключительную встречу группового этапа Лиги наций УЕФА против Лихтенштейна, а спустя три дня сыграли товарищеский матч с Андоррой. Оба поединка завершились в пользу азербайджанских футболистов.

### 3 ГОЛА ЗА 4 ИГРЫ

Первое место в группе Лиги наций, рекордная беспроигрышная серия и заметное улучшение результатов дают основание говорить об определенном прогрессе. Однако за благополучной статистикой скрываются и проблемы, которые пока не удалось решить.

Последний официальный матч 13 ноября решил гол Махира Эмрели в ворота Лихтенштейна на 26-й минуте. Счет 1:0 гарантировал Азербайджану первое место в группе D2. Две победы и две ничьи принесли восемь очков и позволили опередить Литву и Лихтенштейн. Турнирную задачу футболисты выполнили без единого поражения, а в четырех встречах пропустили всего один мяч.

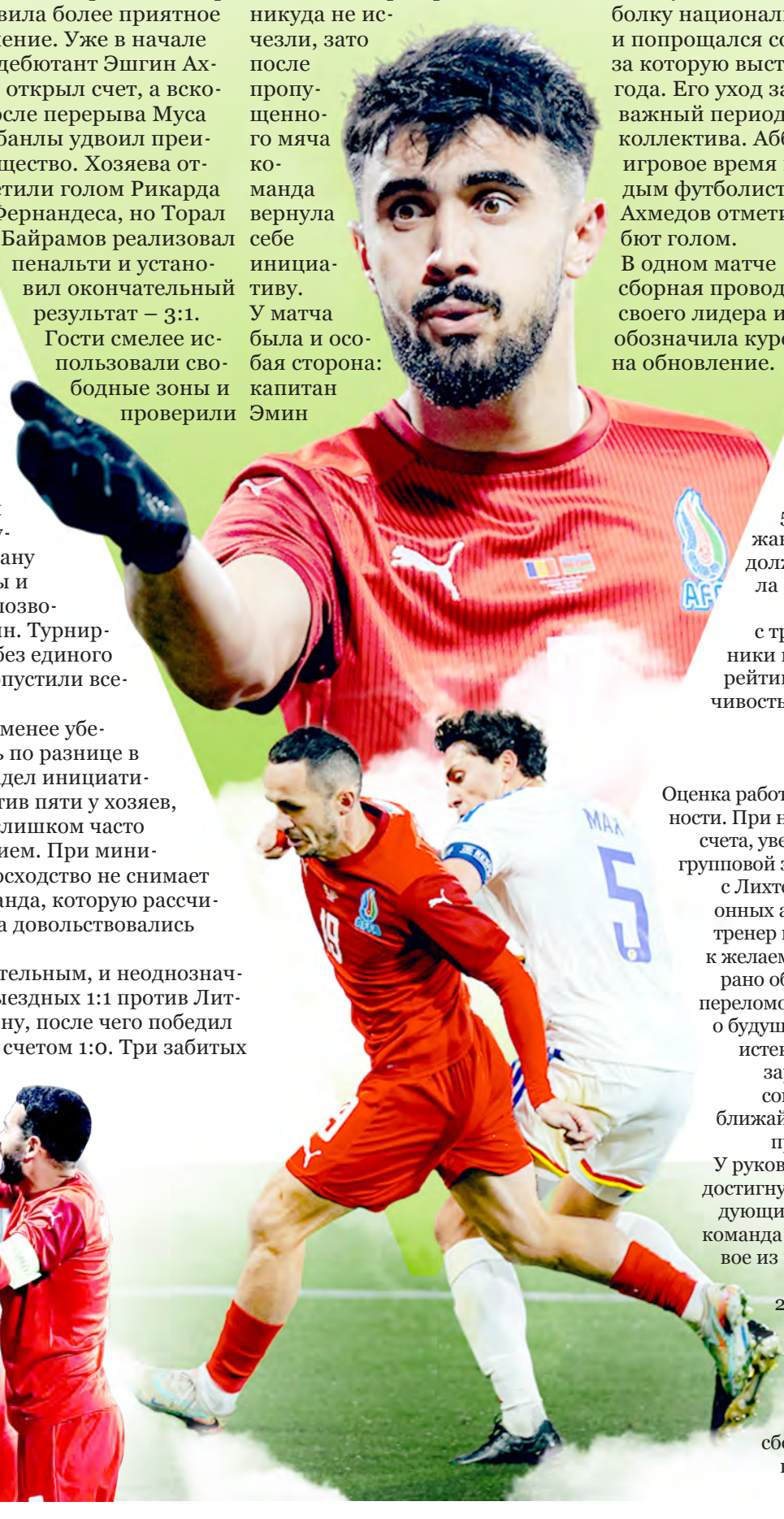
Однако победа в Вадуце вышла куда менее убедительной, чем можно было ожидать по разнице в классе соперников. Азербайджан владел инициативой, нанес 28 ударов по воротам против пяти у хозяев, но развить преимущество не сумел: слишком часто атаки завершались неточным решением. При минимальном счете даже очевидное превосходство не снимает напряжения. Особенно если это команда, которую рассчитывали обыграть еще в Баку, но тогда довольствовались нулевой ничьей.

Итог Лиги наций оказался и положительным, и неоднозначным. Азербайджан начал турнир с выездных 1:1 против Литвы, затем дома не забил Лихтенштейну, после чего победил Литву и Лихтенштейн с одинаковым счетом 1:0. Три забитых мяча за четыре игры при одном пропущенном говорят об организованности обороны, но и о весьма ограниченной эффективности нападения. Первое место заслужено, однако это не отменяет необходимости прибавить в созидании и реализации.



Товарищеская встреча с Андоррой оставила более приятное впечатление. Уже в начале матча дебютант Эшгин Ахмедов открыл счет, а вскоре после перерыва Муса Гурбанлы удвоил преимущество. Хозяева ответили голом Рикарда Фернандеса, но Торал Байрамов реализовал пенальти и установил окончательный результат – 3:1. Гости смелее использовали свободные зоны и проверили ближайший резерв. Ошибки никуда не исчезли, зато после пропущенного мяча команда вернула себе инициативу. У матча была и особая сторона: капитан Эмин Махмудов в 66-й раз надел футболку национальной команды и попрощался со сборной, за которую выступал с 2016 года. Его уход завершил важный период в истории коллектива. Аббасов дал игровое время молодым футболистам, а Ахмедов отметил дебют голом.

В одном матче сборная проводила своего лидера и обозначила курс на обновление.



## УСПЕХ КОМАНДЫ

Если отойти от ноябрьских матчей, картина года выглядит еще интереснее. За 2026-й Азербайджан провел 10 встреч: 6 выиграл, 3 завершил вничью и лишь одну проиграл. Весной национальная команда победила Сент-Люсию – 6:1, затем в финальной игре турнира FIFA Series разошлась миром со Сьерра-Леоне – 1:1 и взяла верх в серии пенальти. Июнь принес болезненные 0:2 от Мальты, но вслед за этим удалось одолеть Сан-Марино – 2:1. В сентябре последовала победа над Таджикистаном, а осенью главным состязанием стала Лига наций. После поражения от Мальты началась серия из 7 матчей без поражений: 5 побед и 2 ничьи. Для сборной Азербайджана это рекорд. Прежде максимальная продолжительность подобных отрезков составляла 6 встреч. Это весомый успех для команды, которой ранее победы давались с трудом. Но у цифр есть контекст: все соперники нынешнего года уступали Азербайджану в рейтинге ФИФА. Поэтому статистическая устойчивость – это еще не готовность успешно играть с командами более высокого класса.

### ВОПРОС НАСТАВНИКА

Оценка работы Айхана Аббасова требует той же взвешенности. При нем команда стала чаще добиваться нужного счета, увереннее держит оборону и сумела завершить групповой этап без поражений. Однако трудности даже с Лихтенштейном показали, что проблема позиционных атак не решена. После победы над Андоррой тренер признал: сборная постепенно приближается к желаемой игре, но может действовать лучше. Пока рано объявлять ноябрьские успехи окончательным переломом. Тем временем открытым остается вопрос о будущем самого наставника. Его контракт с АФФА истекает в декабре. По словам Аббасова, стороны заранее договорились вернуться к теме нового соглашения после завершения Лиги наций и в ближайшее время проведут переговоры. Решение о продлении на тот момент не было объявлено.

У руководства федерации есть основания отметить достигнутый результат, но при выборе курса на следующий цикл придется учитывать и то, насколько команда готова к более сложным испытаниям. Первое из них обозначится уже 6 декабря. В Белфасте состоится жеребьевка квалификации Евро-2028, начало которой назначено на 21:00 по бакинскому времени. Несмотря на выигранную группу Лиги наций, Азербайджан получил место в пятой, последней корзине вместе с Мальтой, Литвой, Андоррой, Гибралтаром и Лихтенштейном. В отборе сборная сыграет в группе из пяти участников, получив по сопернику из каждой из первых четырех корзин.