

ФОРМУЛА-1 В БАКУ: СПОРТ, ТУРИЗМ, ИНВЕСТИЦИИ



Гран-при Азербайджана Формулы-1, проходящий в эти дни в Баку, вступил в решающую фазу гоночного уик-энда, и это удобный момент взглянуть на то, как один из самых молодых этапов календаря превратился в экономический драйвер для города и страны.

За девять лет бакинский этап прошел путь от дерзкого эксперимента до устойчивого бренда, который ежегодно привозит в столицу десятки тысяч болельщиков, формирует международную повестку в медиа и напрямую влияет на занятость в туризме, услугах и городской инфраструктуре.

Стр. 11



ПОЛИТИЧЕСКИЙ И ДИПЛОМАТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР КАРАБАХА

Шушу называют главной жемчужиной Карабаха, храмом искусства Кавказа и колыбелью азербайджанской музыки. Вместе с тем сегодня Шуша является также местом проведения крупных государственных мероприятий, постепенно превращаясь в политический центр.

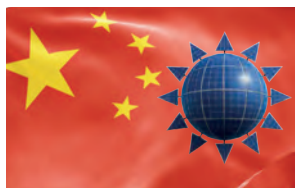
Стр. 2



ВЕЛИКОЕ ВОЗВРАЩЕНИЕ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Карабах возрождается. На месте руин поднимаются новые города. Бывшие вынужденные переселенцы возвращаются в родные края. Беспрецедентное строительство и планы в отношении бывших переселенцев стали воплощением мощи Азербайджана.

Стр. 4



КИТАЙ ЗАРЯЖАЕТ СОЛНЦЕМ

Китайская компания готовится построить в Аляте современный комплекс по выпуску солнечных панелей. Новый проект станет весомым вкладом в развитие зеленой энергетики и поддержит наши позиции на рынке возобновляемых источников энергии.

Стр. 10

Газета «Каспий» учреждена в январе 1881 года. Просуществовала до марта 1919 года. Издание возобновлено в 1999 году



СУВЕРЕНИТЕТ НАВСЕГДА

День суверенитета Азербайджана – это праздник торжества справедливости, силы и единства нации. Азербайджан строит, Азербайджан созидает, подтверждая: свобода, мир и восстановление – это путь великого народа, для которого Родина всегда превыше всего.



ВО ИМЯ СПРАВЕДЛИВОСТИ

19-20 сентября 2023 года вошли в историю Азербайджана как даты окончательного утверждения суверенитета страны. Антитеррористическая операция ликвидировала незаконный сепаратистский режим и закрепила Великую Победу, завоеванную нашим народом в Отечественной войне 2020 года.

ВЕЛИКОЕ ВОЗВРАЩЕНИЕ

Это историческое событие стало итогом мужества и самоотверженности Вооруженных сил Азербайджана, воплощением стратегической мудрости Президента и Верховного главнокомандующего Ильхама Алиева, а также несокрушимого духа народа. Сегодня Карабах и Восточный Зангезур – символы созидания и возрождения.

Стр. 5



ВИЗИТ, ПОЛНЫЙ СМЫСЛОВ

16 сентября состоялся официальный визит Президента ОАЭ шейха Мухаммеда бен Заида Аль Нахайяна в Азербайджан по приглашению Президента Ильхама Алиева. Событие носило не только протокольный, но и символический характер.

Стр. 3



ОТДАВШИЙ ЖИЗНЬ ЗА РОДИНУ

Подполковник-лейтенант Акрам Шадманов стал одним из последних шехидов, отдавших жизнь за территориальную целостность родной страны. 24 сентября 2023 года жизнь молодого офицера оборвала мина, установленная противником близ села Гюлаблы.

Стр. 7



КАРАБАХ ВСЕГО ЗА 23 ЧАСА

В сентябре 2023 года Баку провел локальную антитеррористическую операцию в Карабахе, в ходе которой были нейтрализованы незаконные вооруженные формирования. О целях и последствиях операции «Каспий» поговорил с экспертом Зафаром Наджафовым.

Стр. 6



Взлеты без падений: мясо продолжает дорожать

Стр. 12



Скоро пенсия: трудный возраст

Стр. 13



Осень и студенты: как не допустить выгорания

Стр. 14



Клуб «Карабах» шокировал Европу

Стр. 16

ДЕМОНСТРАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО СУВЕРЕНИТЕТА И ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ЦЕЛОСТНОСТИ



Шушу называют главной жемчужиной Карабаха, храмом искусства Кавказа и колыбелью азербайджанской музыки. Вместе с тем сегодня Шуша является также местом проведения крупных государственных мероприятий, постепенно превращаясь в политический центр.

МАРЬЯМ ГУЛАМОВА

Шуша символизирует культурную идентичность Азербайджана, с 2021 года она является культурной столицей Азербайджана, в 2023 году город был объявлен культурной столицей тюркского мира. Но древняя столица Карабаха сегодня воплощает и силу Азербайджанского государства, его суверенитет. Здесь отныне формируются государственные атрибуты, укрепляются идеологические опоры страны. В последние годы Шуша становится и дипломатической столицей. Этому служит организация в карабахской столице международных мероприятий, что также является утверждением нашего суверенитета и территориальной целостности. Разумеется, статус города Шуша в качестве культурной столицы неоспорим. Однако события последних лет свидетельствуют о том, как древний город – символ победы Азербайджана – на наших глазах превращается в политический центр.

ВСЕ ФЛАГИ В ГОСТИ В ШУШУ

Участившиеся в последнее время всевозможные политические мероприятия в сердце Карабаха наряду со всем прочим, в действительности символизируют возвращение Карабаху его политической составляющей. А началось все с визита Президента Турции Реджепа Тайипа Эрдогана в Шушу и подписания совместно с Президентом Азербайджана Ильхамом



15 июня 2021 года подписана Шушинская декларация



6 июля 2024 года в Шуше состоялся неформальный Саммит Организации тюркских государств

Алиевым 15 июня 2021 года союзнической декларации по широкому спектру двустороннего сотрудничества. Шушинская декларация подняла азербайджано-турецкие отношения на самый высокий уровень. В декларации отражены важные вопросы, такие как сотрудничество на международном уровне, политические, экономические, торговые отношения, культура, образование, спорт, энергетическая безопасность, значение Южного газового коридора, а также сотрудничество Азербайджана и Турции в сфере оборонной промышленности и взаимная военная помощь. Так два братских народа увековечили свою дружбу, еще раз продемон-

стрировав всему миру, что мы один народ, два государства.

УКРЕПЛЕНИЕ ТЮРКСКОГО МИРА

6 июля 2024 года в Шуше состоялся неформальный Саммит Организации тюркских государств, в котором приняли участие первые лица Азербайджана – Ильхам Алиев, Узбекистана – Шавкат Мирзиёев, Кыргызстана – Садыр Жапаров, Казахстана – Касым-Жомарт Токаев, премьер-министр Венгрии Виктор Орбан, вице-президент Турецкой Республики Джевдет Йылмаз, Президент Турецкой Республики Северного Кипра Эрсин Татар, генеральный секретарь Организации тюркских государств Кубанычбек Омуралиев.

Фактически на этом саммите была представлена, наряду с Азербайджаном, Венгрией и Турцией, вся Центральная Азия. И снова важные решения принимались в сердце Карабаха – Шуше. Таким образом, Шуша сказала свое слово и на политическом треке.

Примечательно, что во время своего визита Виктор Орбан поблагодарил Президента Азербайджана Ильхама Алиева за то, что он дал «тысячам людей возможность жить в мире в регионе», выразив надежду на подобную возможность в Европе. В тот день вновь было подтверждено единство тюркского мира. Организация тюркских государств придала новый импульс реализации совместных проектов. Была также подчеркнута важность совместной деятельности в борьбе с негативными последствиями изменения климата. Но самое главное – участники еще раз отметили важность исследования и продвижения тюркской цивилизации, исторически внесшей огромный вклад в мировую цивилизацию, расширения связей Организации тюркских государств с другими международными институтами. Была подписана Карабахская декларация. Проведение мероприятия в Шуше в преддверии конференции COP29 подчеркнуло поддержку стран-участниц организации Азербайджана в рамках предстоящей конференции. Саммит стал свидетельством динамичного сотрудничества в рамках организации, основанного на доверии и взаимной поддержке.

Новый статус Карабахской столицы



С 2021 года и по сегодняшний день в городе Шуша проводятся многочисленные общественно-политические мероприятия, во время переговоров здесь используется государственная атрибутика, подтверждающая новый статус древней карабахской столицы. 19 июня 2025 года в рамках визита на освобожденные от оккупации территории Азербайджана участники 65-й пленарной сессии Парламентской Ассамблеи Организации Черноморского Экономического Сотрудничества (ПА ОЧЭС) побывали в Шушинском районе. Делегацию сопровождали члены азербайджанской парламентской делегации в ПА ОЧЭС. И наконец, 16 сентября 2025 года в Шуше прошла встреча Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева с Президентом Объединенных Арабских Эмиратов шейхом Мо-

хаммедом бин Зайедом Аль Нахаяном, после которой состоялась церемония обмена подписанными между странами важными документами при участии глав Азербайджана и ОАЭ. Показывая высокому гостю достопримечательности Карабаха – исконной азербайджанской земли, Президент Ильхам Алиев с гордостью рассказывал ему, какой ценой нам досталась Великая Победа и с какой самоотверженностью наша страна принялась восстанавливать земли наших предков, до основания разрушенных оккупантами. Тем самым глава нашего государства послал всему миру меседж о том, что мы вернулись навсегда, ибо мы – истинные хозяева этой земли. А жемчужина Карабаха – Шуша отныне является не только символом Великой Победы, но и политическим, и дипломатическим центром.

ДЛЯ ОАЭ ВИЗИТ ЗАКРЕПИЛ СТАТУС СТРАТЕГИЧЕСКОГО СОЮЗНИКА АЗЕРБАЙДЖАНА И ПОЛИТИЧЕСКОГО ПОСРЕДНИКА



ВИЗИТ, ПОЛНЫЙ СМЫСЛОВ

16 сентября состоялся официальный визит Президента Объединенных Арабских Эмиратов шейха Мухаммеда бен Заида Аль Нахайяна в Азербайджан по приглашению Президента Ильхама Алиева.

ИЛЬГАР ВЕЛИЗАДЕ

Событие носило не только протокольный, но и символический характер. Прилет высокого гостя в Физули, на территорию Карабаха, стал демонстрацией признания Эмиратами новых геополитических реалий после восстановления суверенитета Азербайджана над освобожденными землями. Одновременно этот шаг подчеркнул готовность ОАЭ укреплять свое присутствие на Южном Кавказе и расширять влияние в регионе. Личное участие Ильхама Алиева во встрече придало визиту особую значимость и стало ярким подтверждением уровня доверия между сторонами. Состав делегации показал серьезность намерений: в нее вошли члены правящей семьи и ключевые фигуры президентской администрации, включая шейха Хамдана бен Мухаммеда бен Заида Аль Нахайяна и шейха Мохаммеда бен Хамада бен Таннуна Аль Нахайяна, а также ряд министров и высокопоставленных чиновников. Это свидетельствовало о том, что речь идет не о формальной поездке, а о



комплексной миссии, охватывающей широкий спектр вопросов. Дополнительный символизм визиту придал факт недавней встречи в Абу-Даби лидеров Азербайджана и Армении. Таким образом, Эмираты подтвердили роль политического медиатора и площадки для диалога, укрепив

свой авторитет регионального посредника.

ЭКОНОМИКА ВИЗИТА

Экономическая часть визита оказалась ключевой. В 2024 году объем взаимной торговли без учета нефти вырос на 43 процента и составил 2,24 миллиарда долларов, что эквивалентно половине товарооборота Азербайджана со странами Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива. ОАЭ остаются крупнейшим арабским инвестором: общий объем вложений превышает 1 миллиард долларов, причем 356 миллионов пришлось лишь на девять месяцев 2024 года. Подписанное Соглашение о всеобъемлющем экономическом партнерстве (СЕРА) стало центральным элементом визита. Согласно прогнозам, к 2031 году оно обеспечит рост ВВП ОАЭ на 680 миллионов долларов, а Азербайджана – на 300 миллионов. СЕРА предполагает устранение барьеров в торговле, упрощение процедур и создание более благоприятной среды для инвестиций, что делает его долгосрочным стратегическим документом, меняющим архитектуру экономических связей.

Гуманитарное измерение



Гуманитарная часть визита также заняла важное место. Подписанный меморандум о сотрудничестве в гуманитарном развитии предусматривает техническую и финансовую поддержку ОАЭ, направленную на ликвидацию минной угрозы, которая остается главным препятствием для возвращения населения и восстановления инфраструктуры. Важными элементами гуманитарного блока стали участие Эмиратов в проектах по строительству жилья, восстановлению дорог и объектов социальной инфраструктуры, что напрямую связано с процессом репатриации внутренних перемещенных лиц. Культурная составляющая визита придала ему дополнительную глубину. Президенты посетили Шушинский филиал Национального музея ковra, восстановленный при поддержке Фонда Гейдара Алиева, где ознакомились с экспозицией ковров, национальной вышивки, костюмов и предметов прикладного искусства. Экскурсия по Шуше и фотографирование на фоне села Дашалты подчеркнули возвращение

культурной жизни на освобожденные территории. Символика мероприятий на Джыдыр Дюзю, связанного с национальными конными традициями, усилила восприятие Шуши как центра исторической и культурной идентичности. Таким образом, визит Президента ОАЭ стал событием многомерным. Экономические договоренности обеспечили основу для роста торговли и инвестиций, энергетическое сотрудничество охватило как традиционный, так и зеленый сектор, а гуманитарная и культурная повестка показала, что партнерство выходит за рамки прагматических интересов и приобретает цивилизационный масштаб. Для Эмиратов визит закрепил статус стратегического союзника Азербайджана, инвестора и политического посредника в регионе. Для Баку же он стал еще одним подтверждением того, что страна превращается в ключевой узел арабо-кавказского взаимодействия, где пересекаются интересы политики, энергетики, логистики, культуры и региональной безопасности.

В приоритете – энергетика

Особое значение в повестке традиционно занимает энергетика. Если ранее акцент делался преимущественно на нефть и газ, то сегодня приоритет смещается в сторону возобновляемых источников энергии. В традиционном секторе сохраняются важные проекты: эмиратская компания ADNOC приобрела долю в азербайджанском газоконденсатном проекте «Абшерон», а SOCAR инвестировала в проекты SARB и Umm Lulu в ОАЭ. Таким образом, сотруд-

ничество стало двусторонним и взаимовыгодным. Вместе с тем все более важной становится зеленая энергетика. Компания Masdar совместно с SOCAR реализует проекты общей мощностью около одного гига-ватта, включая солнечные электростанции в Билясуваре (445 МВт) и Нефтчале (315 МВт), а также ветровую станцию в районе Абшерон-Гарадаг (240 МВт). Эти инициативы позволят ежегодно экономить большие объемы газа, снижать выбросы CO₂

и продвигать Азербайджан к цели – 30% электроэнергии из возобновляемых источников к 2030 году. Для ОАЭ такие проекты означают диверсификацию портфеля и дополнительные имиджевые выгоды, а для Азербайджана – укрепление энергетической безопасности и расширение экономической базы. Таким образом, энергетическое сотрудничество выходит за рамки сырьевой торговли и превращается в элемент глобальной повестки устойчивого развития.

В РАМКАХ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРИОРИТЕТОВ

Президент Ильхам Алиев посетил освобожденный край – это событие стало наглядной иллюстрацией возрождения Карабаха. На месте руин поднимаются новые города, открываются двери школ и мечетей. Бывшие вынужденные переселенцы возвращаются в родные края.

ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ

После славной победы в Отечественной войне, положившей конец почти 30-летней оккупации Карабаха, республика бросила все силы на восстановление своих исторических территорий. Беспрецедентное строительство и планы в отношении бывших переселенцев стали воплощением мощи Азербайджана. Освобожденные территории шаг за шагом возвращаются к жизни, превращаясь в центр мира и созидания.

КАРАБАХ ПОДНИМАЕТСЯ ИЗ РУИН

Тесные рамки газетной статьи, увы, не охватят всего размаха масштабных свершений в Карабахе и Восточно-Зангезурском экономических районах страны. Зато примеров – больше чем достаточно. Яркая иллюстрация этого поселок Гадрут, освобожденный в октябре 2020 года. В беспрецедентно короткие сроки здесь удалось завершить масштабные проекты по строительству и благоустройству. Бывшие вынужденные переселенцы возвращаются на свои исконные земли, чтобы строить и созидать новую жизнь. В Физулинском районе заново отстраивается село Гараханбейли, некогда полностью разрушенное оккупантами. На месте руин закладываются фундаменты будущих домов и социальных объектов. К 2030 году здесь появятся комфортные дома, школа, детский сад, медучреждение, дороги и современные инженерные сети. Село Шушакенд Ходжалинского района, а также Гырмызы Базар и Сос в Ходжавендском районе тоже встречают своих жителей. В Ханкенди глава государства открыл здание Клиники Карабахского университета и учебный корпус факультета медицинских наук и наук о здоровье. Триумфальное событие стало значимым этапом в процессе подготовки квалифицированных специалистов, столь необходимых в условиях стреми-

тельно меняющихся требований времени. Новая клиника будет не просто обучать будущих врачей. Она станет центром научных исследований, поддержит позиции Карабахского университета на международной арене и внесет свою лепту в развитие отечественной медицинской науки.

НОВАЯ ЖИЗНЬ ОСВОБОЖДЕННОГО КРАЯ

Освобожденные территории поднимаются на прочном фундаменте глубокой финансовой подпитки, планомерного строительства, а также всесторонней налоговой поддержки бизнеса и граждан. В селах строятся дома, открываются школы и медицинские учреждения, восстанавливаются дороги и инженерные сети. Главное же – люди возвращаются на землю предков. Каждая встреча Президента Ильхама Алиева с местными жителями проходит в атмосфере теплоты и искренности. Привычный настрой тепла и участия чувствовался на встречах с жителями поселков Гырмызы Базар, Гадрут и села Сос Ходжавендского района. Глава государства рассказал про успешное воплощение программы Великого возвращения, подчеркнув, что за пять лет после исторической Победы создана новая жизнь в Карабахе. Для жителей построены дома, школы, дороги, обеспечены все необходимые условия. «Люди, которые долгие годы жили как переселенцы, заслуживают самых лучших условий. Я помню, во время многочисленных встреч с переселенцами в период оккупации я говорил, что государство ста-



рается создать им условия. И мы это сделали. Около 300 тысяч бывших переселенцев были обеспечены государством домами, квартирами. Однако каждый раз, открывая городок для переселенцев,

я говорил, что это временное место жительства. После освобождения Карабаха мы создадим для вас там лучшие условия. Так и случилось», – сказал Президент Ильхам Алиев.

НЕ ПРОСТО СТРОЙКА

Грандиозная программа Великого возвращения утверждена главой государства в ноябре 2022 года. Она основана на национальных приоритетах развития и едином плане восстановления освобожденных территорий, поясняет доктор экономических наук, профессор Фикрет Юсифов: – Перед нами не просто стройки и проекты, а символ новой жизни, возвращения людей к истокам, на землю предков, – отмечает ученый. – В 2021 году прошла реформа экономиче-

ского районирования, появились Карабахский и Восточно-Зангезурский экономические районы. Именно на этой основе и в рамках национальных приоритетов «Азербайджан 2030» реализуется госпрограмма. Этот беспримерный по своим масштабам план направлен на главное – возрождение и устойчивое развитие освобожденного края.

Еще в 2022 году началось возвращение бывших вынужденных переселенцев на освобожденные земли. В ближайшие годы здесь предстоит колоссальная работа: до конца 2026 года планируется очистить от мин 280 тысяч гектаров, построить 34 500 домов и квартир, почти две сотни школ и детских садов, а также колледжи и профессиональные училища. В селах и городах появятся современные медицинские центры, спортивные комплексы и дома молодежи. Параллельно развивается и экономика региона: уже действуют Агдамский промышленный парк, «Экономическая зона Аразской долины» в Джебраиле, агропарк в Зангелане и другие предприятия. Современные производства в Карабахе – не самоцель, а основа хозяйственного роста.



Главная гордость

Центральная задача первого этапа государственной программы переселения – возвращение 34 500 семей, то есть около 140 тысяч человек. Второй этап, рассчитанный на 2026–2040 годы, призван завершить масштабный процесс. – Сегодня Карабах и Восточный Зангезур создают впечатление одной большой строительной площадки, – говорит Ф. Юсифов. – Любопытно, кто посетит этот край, может воочию увидеть ее масштабы – города и села поднимаются из руин после 30-летней оккупации. Главная особенность и, пожалуй, центральный внушающий гордость момент – мы возрождаем Карабах собственными силами

и только на свои средства. Исключение составляют лишь отдельные социальные объекты, которые строят при поддержке дружественных стран. Напомню, что в мае этого года глава государства подписал распоряжение о подготовке «Стратегии социально-экономического развития Азербайджана на 2027–30 годы» и «П Государственной программы по Великому возвращению» – оба документа ускорят восстановительные работы в освобожденной части страны.

ОДНОДНЕВНАЯ АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКАЯ ОПЕРАЦИЯ ЗАКРЕПИЛА ВЕЛИКУЮ ПОБЕДУ НАШЕГО НАРОДА

ТРИУМФ АЗЕРБАЙДЖАНСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА

Два года назад, 19-20 сентября 2023 года, Вооруженные силы Азербайджана положили конец присутствию оккупационных войск Армении и существованию сепаратистского режима на азербайджанской территории. В результате однодневной антитеррористической операции Азербайджан утвердил свой суверенитет во всем Карабахе и, тем самым, закрепил Великую Победу, завоеванную в Отечественной войне 2020 года.

НАТИГ НАЗИМОГЛУ

После 44-дневной войны Армения взяла курс на подрыв инициированного Азербайджаном мирного процесса. Выражая на словах готовность к признанию территориальной целостности Азербайджана, Армения на деле добивалась сохранения фактического неподчинения горной части Карабаха Баку. То есть вела себя так, как будто и не было войны, в ходе которой Азербайджан освободил Карабах ценой жизни тысяч своих героических сынов. В результате Армения довела ситуацию до проведенных Азербайджаном антитеррористических мероприятий локального характера. Сохранение Арменией своих вооруженных сил в горной части Карабахского региона Азербайджана, всесторонняя — военная, политическая, экономическая — поддержка созданной ею в период 30-летней оккупации азербайджанских земель сепаратистской хунты, минный террор, жертвами которого стали сотни азербайджанских военнослужащих и мирных граждан, обусловили необходимость силовой ликвидации незаконного образования и окончательного разгрома все еще окопавшейся в Ханкенди и прилегающих местностях армянской военщины.

КРАХ АРМЯНСКОЙ ОККУПАЦИИ

Главным политическим итогом однодневной антитеррористической операции стало прекращение существования преступной «НКР» — созданного Арменией оккупационного режима в Карабахском регионе Азербайджана. Окончательный крах

этого режима произошел спустя 35 с половиной лет после того, как Армения развязала кровавый конфликт, дав старт «миацуму» — «движению» за отторжение горной части Карабаха от Азербайджана. «Движению», которое стало лицом армянского фашизма, пытавшегося создать «Великую Армению от моря до моря» и ради достижения этой цели наделившего себя правом захватывать и превращать в руины чужие территории, города и селения, изгонять из них местное население, уничтожать людей только из-за их принадлежности к азербайджанскому народу. Однако Армения не только не смогла достичь своей цели — захватить азербайджанские земли, но и многолетней оккупационной практикой, уничтоженной в конечном итоге Вооруженными силами Азербайджана, фактически лишила себя перспективы достойного развития.

ВЫВОД РОССИЙСКОГО КОНТИНГЕНТА

Еще одним историческим результатом антитеррористической операции 2023 года стал последовавший спустя несколько месяцев вывод российского миротворческого контингента с территории Карабахского региона Азербайджана. Трехсторонним заявлением от 10 ноября 2020 года был установлен 5-летний срок пребывания миротворческого контингента РФ. Однако с восстановлением Азербайджаном своего суверенитета на всей территории освобожденного Карабаха, а также учитывая, что армяне добровольно покинули

Ханкенди и прилегающие места, отказались принять азербайджанское гражданство и жить в соответствии с Конституцией Азербайджанской Республики, не осталось никаких оснований для дальнейшего присутствия миротворческого контингента РФ в горной части Карабахского региона Азербайджана. С досрочным выводом российского контингента Азербайджан окончательно освободился от иностранного военного присутствия. Этот факт, венчающий собой полное утверждение суверенитета Азербайджана на всей его территории, является огромным историческим достижением народа, государства и армии Азербайджана, результатом неопределимых личных усилий и стратегического таланта Президента и Верховного главнокомандующего Ильхама Алиева.



«Мы строим и возрождаем»

Президент Азербайджана Ильхам Алиев, встречаясь 15 сентября нынешнего года в селе Бадара Ходжалинского района с жителями сел Бадара, Дашбулаг, Сейидбейли и Шушакенд, подчеркнул: «Как вы знаете, когда закончилась Вторая Карабахская война, мы еще не контролировали этот регион. Причины этого вам тоже известны. Однако с 10 ноября 2020 года вплоть до 19 сентября 2023 года у нас была одна цель — полностью восстановить суверенитет страны. И мы это сделали — положили конец армянской оккупации, положили конец сепаратизму, восстановили справедливость, а сейчас строим и созидаем». Азербайджан, действительно, строит и возрождает освобожденные территории, реализуя «Великое возвращение» наших соотечественников в Карабах и Восточный Зангезур. «Сегодня мы еще раз доказываем здесь свою правоту. Они разрушили наши города и села, а мы строим и созидаем», — заявил Ильхам Алиев на встрече с возвратившимися в родные места карабахцами.

— Весь Карабах, весь Восточный Зангезур — это строительная площадка. Восстановление и строительство за короткое время этих прекрасных домов, создание всей инфраструктуры демонстрируют нашу мощь, наши намерения. Главное, в центре всех наших политических шагов стоит гражданин Азербайджана. Вы — граждане Азербайджана, жители Карабахского региона, пострадавшие от армянской оккупации, сегодня достойны самых лучших условий. Поздравляю вас, желаю вам счастливой жизни. Мы будем жить здесь вечно». С восстановлением территориальной целостности Азербайджана стало возможным урегулирование азербайджано-армянских отношений. Обе страны выразили свое стремление к миру парафированием в Вашингтоне 8 августа договора об установлении двусторонних отношений. Однако мирный договор может быть подписан только после изменения конституции Армении, в которой содержатся территориальные претензии к Азербайджану. И это — еще один подготовленный самой судьбой экзамен для Армении, которой давно следовало осознать, что без мира с Азербайджаном у нее нет никаких шансов на будущее.



КАК БАКУ ПОКОНЧИЛ С СЕПАРАТИЗМОМ И ПОЛНОСТЬЮ ВОССТАНОВИЛ СУВЕРЕНИТЕТ

КАРАБАХ ЗА 23 ЧАСА

19–20 сентября 2023 года был полностью восстановлен суверенитет и конституционный порядок на всей территории нашей страны. На основании указа Президента Азербайджана Ильхама Алиева, подписанного 19 сентября 2024 года, 20 сентября празднуется как День Государственного Суверенитета Азербайджанской Республики.

АБУЛЬФАЗ БАБАЗАДЕ

О замысле операции, ее целях и причинах, юридической квалификации и стратегических последствиях мы беседуем с доктором философии в области национальной безопасности и военных наук, преподавателем Национального университета обороны Азербайджана **Зафаром Наджафовым**.

● **Зафар муаллим, если вернуться к событиям 2023 года, что в ретроспективе стало главным триггером эскалации и как это повлияло на правовую и военную логику ответных действий Баку?**

● Несомненно, до начала локальной антитеррористической операции провокации, осуществлявшиеся Арменией на азербайджанских территориях, где были временно размещены российские миротворцы, а также на международной арене, служили поддержанию военно-политической напряженности в регионе и планам внешних сил по созданию хаоса. Главной причиной великой победы, одержанной Азербайджаном в военных событиях, стало и углубление политического кризиса в отношениях между Россией и Арменией. В основе этого кризиса лежит отход Армении от традиционной геостратегии.

Премьер-министр Армении Никол Пашинян, назвавший в одном из интервью 99-процентную зависимость Армении от России стратегической ошибкой, отказался подписать декларацию Совета коллективной безопасности организации на ереванском саммите ОДКБ.

В январе 2023 года Армения не позволила ОДКБ провести учения на своей территории и не участвовала в специальных спасательных учениях стран-членов ОДКБ, прошедших в Беларуси 1–6 сентября, связав это с ситуацией в стране.

● **И все же, какие конкретные события сделали проведение локальной антитеррористиче-**

“
Полное восстановление территориальной целостности Азербайджана привело к тому, что наша страна стала ведущим государством Южного Кавказа, военные и политические интересы нашего военного союзника, братской Турции, в регионе были еще более укреплены, а геостратегическое влияние тюркского мира расширилось.”

ской операции неизбежным и каковы ее результаты?

● Кровавый инцидент 19 сентября 2023 года по вине незаконных армянских формирований и стал причиной начала проведения локальной антитеррористической операции, которая продолжалась всего 23 часа. В результате успешных боевых действий более 90 позиций армянских вооруженных сил перешли под контроль Азербайджанской армии. Эта мера заключалась в разоружении и сдаче всех незаконных военных подразделений, ликвидации нелегальных структур в Карабахе, т.е. на суверенной территории Азербайджана, таких как «президент», «парламент», «министерства» и др. К 1 января 2024 года сепаратистский режим должен был принять решение о самороспуске. В результате операции Азербайджан смог в полной мере выполнить поставленную перед ним задачу.

● **Можно ли квалифицировать действия Азербайджана 19–20 сентября 2023 года как законную индивидуальную самооборону и по каким ключевым критериям это проверяется?**

● Международно-правовая логика этой операции прозрачна и опирается на четыре опорные позиции. Во-первых, Баку реализовал право на индивидуальную самооборону, закрепленное в статье 51 Устава ООН, защищая территориальную целостность и суверенитет.

Во-вторых, действия были строго адресованы военным целям и комбатантам, с соблюдением норм МГП. Преднамеренных ударов по гражданскому населению не наносилось. Показательно, что миссия ООН, посетившая Карабах 2 октября, отметила отсутствие ущерба гражданской инфраструктуре в ходе операций 19–20 сентября.

В-третьих, подтвержден фундаментальный принцип: сепаратизм, терроризм и попытки сепарации против территориальной целостности государства незаконны и бесперспективны.

В-четвертых, немедленный переход к обсуждению невоенных аспектов реинтеграции в Евлахе сразу после завершения операций продемонстрировал приверженность Азербайджана миру, диалогу, толерантности и мультикультурализму.

В сумме это – юридически выверенная и политически ответственная линия: защита признанных на международном уровне границ при одновременном соблюдении законов войны и готовности к мирному урегулированию.

● **Почему попытка представить меры Баку как «этнические чистки» не сработала в СБ ООН. В чем ключевая юридическая логика?**

● В целях затмить успех Азербайджана в локальной антитеррористической операции заседание Совета Безопасности ООН 21 сентября 2023 года, проведенное по просьбе Армении, действительно завершилось безрезультатно для армянской стороны. На этом заседании попытки министра иностранных дел Армении Арарата Мирзояна представить локальную антитеррористическую операцию Азербайджана как этнические чистки потерпели неудачу. Министр иностранных дел Азербайджана Джейхун Байрамов подчеркнул, что Армения удерживала войска на территории Азербайджана, что является неприемлемым для суверенного государства, и заявил, что официальный Баку готов гаранти-

ровать все права и свободы этническим армянам – жителям Карабахского региона в рамках Конституции АР и соответствующих международных механизмов по правам человека. Министр иностранных дел Армении, не сумевший заручиться необходимой поддержкой со стороны союзников и занять позицию против справедливой позиции Азербайджана, был вынужден покинуть заседание. Это заседание Совета Безопасности ООН закончилось без принятия каких-либо документов, как и заседание 16 августа. Азербайджану удалось доказать, что операция, проведенная 19–20 сентября 2023 года, является его внутренним делом и осуществлена в соответствии с нормами международного права.

● **Успех Азербайджана в локальной антитеррористической операции не мог не повлиять на геополитическую систему Южного Кавказа...**

● Да, в результате принятых шагов усилился Азербайджан и ослабились Иран и Россия, поддерживавшие армян в этом конфликте. Полное восстановление территориальной целостности Азербайджана привело к тому, что наша страна стала ведущим государством Южного Кавказа, военные и политические интересы нашего военного союзника, братской Турции, в регионе были еще более укреплены, а геостратегическое влияние тюркского мира расширилось. Эта успешная операция ускорила процессы демаркации и делимитации с Арменией, привела к подписанию Вашингтонских документов и практически открытию Зангезурского коридора. Кроме того, восстановление территориальной целостности Азербайджана, по сути, избавило нынешнее армянское правительство от тяжелого бремени карабахского сепаратистского режима, способствовало устранению его зависимости от России, прекращению военного присутствия последней в Карабахе и ослаблению военных и политических интересов России на Южном Кавказе в целом.



Зафар Наджафов

СПЕЦНАЗОВЕЦ АКРАМ ШАДМАНОВ БЫЛ ОДНИМ ИЗ ПЕРВЫХ, КТО ВОШЕЛ В ОСВОБОЖДЕННЫЙ ХОДЖАЛЫ

ОТДАВШИЙ ЖИЗНЬ ЗА РОДИНУ

Подполковник-лейтенант Акрам Шадманов стал одним из последних шехидов, отдавших жизнь за территориальную целостность родной страны. 24 сентября 2023 года жизнь молодого офицера оборвала установленная противником близ села Гюлаблы Агдамского района.



Акрам Шадманов

ГАЛИЯ АЛИЕВА

Акрам Шадманов родился в 1984 году в селе Зивел Кяльбаджарского района, там же пошел в школу. Когда район захватили армяне, и семья переехала вглубь страны, он в полной мере ощутил, что такое быть беженцем на родной земле. Родители и пятеро детей поселились в общежитии сначала в Гейгельском районе, затем – в пригороде Баку, Хырдалане. После восьмого класса вместе со старшим братом Насими поступил в Военный лицей имени Дж. Нахчыванского, а по окончании в 2001 году они продолжили обучение в Азербайджанском высшем военном училище имени Гейдара Алиева. Через четыре года получил ди-

плом с отличием и очень востребованную в армии специальность мотострелка. На его погонах засверкали две лейтенантские звездочки. Так началась военная карьера офицера – замкомандира взвода, отделения, батальона, начальник штаба, командир батальона Учебно-воспитательного центра ВС, начальник отдела боевой подготовки воинской части, дислоцированной в Агдамском районе. С декабря 2019 года по октябрь 2022 года – слушатель Военной академии Вооруженных Сил.

ВЫСОКОЕ ЗВАНИЕ – ДОСРОЧНО

Когда началась Отечественная война, с первых ее дней до середины декабря 2020-го он на фронте

– командир батальона. Как отмечает его руководство, в ходе активных боевых действий майор Шадманов проявляет бесстрашие, хорошую подготовку и героизм при взятии стратегически важных высот. Именно за эти качества командира на его батальон возлагается оборона нескольких высот вокруг города Шуша. И именно после серии успешно проведенных боевых операций Акраму Шадманову досрочно присваивается воинское звание полковника-лейтенанта с присуждением медали «За отвагу». Позднее, по итогам 44-дневной войны, копилка его наград пополнится еще и медалями за освобождение Губадлинского и Джебраильского районов.

После войны он был назначен замкомандира войсковой части, дислоцированной на территории Сумгайыта.

ОПЕРАЦИЯ «ВОЗМЕЗДИЕ»

Командование высоко оценило заслуги офицера в формировании новой воинской части в плане ее оснащения и повышения боеготовности личного состава. В «Личном деле» офицера зафиксировано: в ходе операции «Возмездие» в сентябре 2022 года полковник-лейтенант Шадманов проявил профессионализм и высокий моральный дух, контролируя подразделения и лично участвуя в боестолкновениях при освобождении кяльбаджарской высоты Кемюрдаг. Еще в августе 2021 года Акрам по выслуге лет собирался уйти в запас. Дома подрастали сын и дочь, времени которым за годы службы отец уделял очень мало, хотел наверстать упущенное, ведь война уже закончилась, самое трудное, казалось, позади.

– Но он не уходил, говорил, что в лесах еще остались те, кто не сложил оружие, надо всю нашу землю очистить от врага, – вступает в разговор его жена Гюльшан Рагимова и начинает рассказывать о пятнадцати годах отпущенной им счастливой супружеской жизни, о которой помнит все до сих пор.



Вся любовь – родному краю



И родительская забота увенчалась успехом. Дети прилежны в учебе, знают несколько языков, а сын Араз, постоянно принимающий участие в международных конкурсах и олимпиадах по математике, в декабре прошлого года даже завоевал золотую медаль на Международном математическом конкурсе IMES, проходившем в австралийском Сиднее. Двенадцатилетний Араз не по годам серьезен, и с профессией будущей уже определился, и с местом работы. Нет, это не за граница, как могут подумать о тех, кто успешно функционирует на международных образовательных площадках, завоевывая престижные награды. Мальчик мечтает жить и работать в Карабахе – там, где оборвалось детство родителей и где сейчас настоящий ренессанс, куда летают современные авиалайнеры, строятся университеты и клиники, комфортабельные дома, восстанавливается загубленная флора и фауна и возвращаются на землю предков ее настоящие хозяева.

Шадманов-старший отдал за это свою жизнь, Шадманов-младший отдаст за процветание родного края все свои силы, знания и любовь.

В ШЕСТЬ ЧАСОВ ВЕЧЕРА ПОСЛЕ ВОЙНЫ

В августе 2023-го Акрам Шадманов получает новое назначение – начальник штаба воинской части, где служил, а в ходе операции «Антитеррор» 19-20 сентября, согласно сводкам командования, проявляет особые навыки в планировании и ведении боевых действий на агдамско-ходжалинском направлении, также принимая непосредственное участие в освобождении нескольких господствующих высот: он был одним из первых, кто вошел в освобожденный Ходжалы.

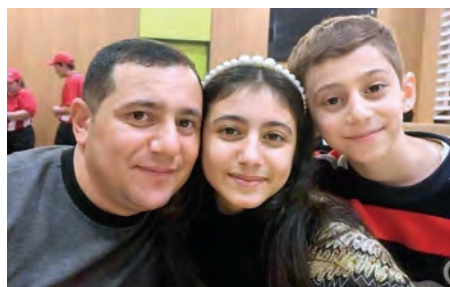
24 сентября позвонил домой: «Ждите, к вечеру буду», а сам – на военный КамАЗ и на позиции. Но не доехал – приблизительно в шесть часов вечера подорвался на mine. Вместе с ним погиб водитель Турал Сеидов, а боец Эльвин Алиев получил тяжелое ранение.

На следующий день героя похоронили в Баку на Второй Аллее почетного захоронения, через некоторое время в честь бесстрашного офицера назвали одну из улиц Бинагадинского района столицы.

– Он был без каски и бронежилета, – вспоминают боевые товарищи, – очень торопился отвезти продовольствие ребятам. Говорил, что они там голодные, некогда думать о личной безопасности. Солдаты были для него важнее. И в этом был весь наш командир. Последними его словами были: «Поднимите меня, поставьте на ноги, не могу же я лежать перед бойцами».

Детство осталось в Карабахе

Сама Гюльшан тоже родом из Карабаха, из шушинского села Малыбейли, того самого, старинную мечеть которого оккупанты превратили в хлев и держали там скот. Эти кадры облетели все мировые СМИ. Ей также, как и Акраму, пришлось примерить на себя статус беженца – жизнь в одном из санаториев, который освободили для вынужденных переселенцев, ранняя, в 45 лет, смерть отца, быстрое взросление, недостаток много чего важного. Но жизнь, полная лишений, только закалила девушку, а упорство и целеу-



стремленность позволили получить образование и профессию школьного педагога.

И когда они, два карабахских подранка, создали семью и стали роди-

телями, дали себе слово, что у их детей будет счастливое детство.

– Акрам никогда их не наказывал, был излишне мягким. Уговаривал меня: «Наше детство украла война, пусть у них будет все», – еле сдерживая слезы, произносит безутешная вдова.

ГРОЗИТ ЛИ ПРЕМЬЕР-МИНИСТРУ АРМЕНИИ НИКОЛУ ПАШИНЯНУ ИМПИЧМЕНТ?

ПОСЛЕДНЯЯ АТАКА
ОППОЗИЦИИ

Ведущие позиции в общественно-политическом дискурсе в Армении пытается перехватить оппозиция из числа «бывших», заявляя о том, что процесс выражения недоверия премьер-министру (импичмента) Николу Пашиняну вступает в новый этап.

ТАМИЛЛА НУРИЕВА

Инициировала этот процесс парламентская фракция «Честь имею», руководитель которой Айк Мамиджаниян несколько дней назад заявил о намерении провести парламентские слушания в конце сентября. То есть армянская оппозиция надеется на то, что «собрал все силы в кулак», ей удастся сместить Никола Пашиняна с премьерского кресла. Между тем, на данный момент из 107 депутатов Национального собрания Армении 99, то есть подавляющее большинство, не выражают недоверия премьер-министру. Из них 69 составляют члены фракции «Гражданский договор», 28 – фракции «Армения», еще 2 – вне фракций. Так на что же рассчитывает реваншистская оппозиция, затеявая опасные игры с импичментом Пашиняну? Как оказалось, она надеется на то, что «в ближайшие дни это соотношение изменится».

ЦЕЛЬ – САБОТАЖ МИРНОГО ПРОЦЕССА

Завесу над тайной оппозиционной затеи приоткрыл бывший министр обороны Армении, военный преступник Сейран Оганян. Недавно он выступил с заявлением, еще раз продемонстрировавшим истинные намерения пророссийских реваншистских сил в Ереване.

Оганян, в частности, с присущей ему наглостью заявил, что в случае прихода к власти возглавляемый им оппозиционный блок «Армения» пересмотрит отдельные пункты мирного соглашения с Азербайджаном. По его утверждению, эти положения должны быть вновь рассмотрены и обсуждены. При этом его политическое движение намерено «продвигать проармянскую позицию, добиваясь баланса в рамках взаимного уважения интересов». Интересная, если не сказать дерзкая, интерпретация международного права, особенно если учитывать, что Армения является проигравшей стороной.

И тут уже неважно, какие именно положения 17-пунктного мирного договора, парафированного 8 августа в Вашингтоне, станут предметом пересмотра, поскольку это серьезная заявка на саботаж мирного процесса со всеми вытекающими отсюда последствиями. К тому же соглашения подписывала Армения, то есть страна, которая взяла на себя определенные обязательства, а Пашинян в данный момент лишь обслуживал интересы своего государства. Впрочем, где военному преступнику, руки которого полны кровью женщин, де-

тей и стариков, разбираться в тонкостях дипломатии. Смысл парафирования состоит именно в том, что стороны исключают повторное обсуждение уже согласованного текста и любые изменения его положений. Попытка вынести этот документ на повторное рассмотрение автоматически означает обнуление мирного процесса и обреченность на войну.

Для нашей страны это станет прямым доказательством отсутствия у армянской стороны желания достичь мира, и Баку исключит возможность пересмотра документа.

АРГУМЕНТ ДЛЯ ДИСКРЕДИТАЦИИ

До последнего времени пророссийская оппозиция в Армении позволяла себе лишь критику текста мирного соглашения, не делая открытых заявлений о его пересмотре в случае прихода к власти. Заявление Оганяна стало громом среди ясного неба, сигнализирующим о намерении сорвать процесс, начатый в Вашингтоне.

Соратники третьего президента Армении Сержа Саргсяна также видят решение внутривнутриполитической ситуации в импичменте Николу Пашиняну. Однако его команда решила,

что повестку и название слушаний следует расширить, не ограничивая обсуждение только вопросом импичмента, но и внутриполитической ситуацией и путями решения проблемы, чтобы не ухудшить отношения с коллегами по парламентской оппозиции. Впрочем, заявленное Оганяном может сыграть против самой пророссийской оппозиции. Особенно учитывая тот факт, что власти Армении во главе с Николом Пашиняном используют подписанные в США договоренности, включая парафирование текста мирного соглашения, для укрепления своего политического рейтинга и публично утверждают, что мир достигнут и новой войны не будет. Так что же означает заявление Оганяна? А то, что возвращение Кочаряна и его окружения к власти неизбежно приведет к новой войне. Это дает одновременно Пашиняну и его сторонникам весомый аргумент для дискредитации пророссийских сил.

Позорный сценарий

Подавляющее большинство в армянском обществе не хочет войны и критически относится к заявлениям армянской оппозиции.

Президент России Владимир Путин на днях поздравил Союз армян России с 25-летием. Если вчитаться в текст поздравления, как пишет ArmenianReport, «становится очевидно, каким видит «идеального армянина» хозяин Кремля». «Хороший армянин – это тот, кто не задает вопросов, а беспрекословно поддерживает агрессию России против Украины, оправдывает убийства мирных жителей и гордится своей ролью «пушечного мяса», – комментирует ArmenianReport, добавляя, что «в глазах Путина армянин должен быть карикатурным, необразованным, рабски преданным «старшему брату». То есть ровно таким, как глава САР Ара Абрамян. Который с радостью играет отведенную ему позорную роль».

Издание констатирует, что именно таким, в идеале, Россия хотела бы видеть не только армянскую диаспору в России, но и всю Армению. И приходит к выводу: армянское общество должно ясно понимать, что при всех ошибках и провалах нынешней власти, альтернативой ей в представлении Кремля остаются только рабы и манкурты.

В Армении уже не хотят слепо следовать за пророссийскими силами и обслуживать интересы чужой империи, считая это позорным сценарием. «Единственный способ его избежать – сохранить достоинство, самостоятельность и право самим решать свою судьбу», – пишут сегодня армянские СМИ, поддерживая, таким образом, действующую власть во главе с Николом Пашиняном.

Отсюда можно сделать вывод, что пророссийской оппозиции в Армении рассчитывать не на что.

На данный момент из 107 депутатов парламента Армении 99 не выражают недоверия Пашиняну



Роберт Кочарян

Ара Абрамян

На 9%

выросла стоимость платных услуг в Азербайджане

436,7
манатасредний ежемесячный
размер страховой выплаты
по безработицеЗарегистрировано
за январь-август:

27 509 браков

12 146 случаев развода

54 898 новорожденных

34 994 случая смерти

В 4 раза

увеличились в
Азербайджане
запасы сли-
вочного масла

10 245 543

человека

население

Азербайджана
(на 1 августа 2025 года)

PHOTOSTOCK.AZ

Фото: Аждар Ибрагимов / PhotoStock.az

НОВЫЙ
учебный год

15 сентября в Азербайджане начался новый учебный год.

По данным Управления образования города Баку, в 2025/26 учебном году в подведомственных структуре общеобразовательных учреждениях будут обучаться 505 766 учащихся. А в детские сады зачислены 35 028 детей.

В общеобразовательных учреждениях работают 28 127 учителей, в дошкольных образовательных учреждениях – 4149 воспитателей.

1309
иностранцев

были выдворены из Азербайджана в административном порядке за 8 месяцев текущего года

40 000

предоставлено школьникам в компьютерных комплектов этом году

ЛОГОТИП И ФЛАГ
ТЮРКСКИХ СТРАХОВЩИКОВ

В Шуше состоялась первая Ассамблея Союза страховых организаций Тюркского мира. Мероприятие было организовано Общественным объединением «Ассоциация страховщиков Азербайджана» при стратегической поддержке Центрального банка Азербайджана и участия Организации тюркских государств (ОТГ). В заседании приняли участие представители государственных структур, финансовых регуляторов, страховых ассоциаций Азербайджана, Казахстана, Кыргызстана, Турции, Узбекистана, Венгрии, Туркменистана и Северного Кипра, а



также руководство ОТГ. На Ассамблее были представлены логотип и флаг Страхового союза Тюркского мира. Логотип Союза выполнен в форме 8-конечной звезды, что символизирует общее культурное наследие тюркских народов и восемь независимых государств. Синий цвет олицетворяет надежность, доверие и стабильность, отражая основные ценности страхового сектора.

612,2 МЛН
ТОНН НЕФТИ

Как сообщили из Государственной нефтяной компании Азербайджана (SOCAR), 15 сентября исполнилось 8 лет со дня подписания пересмотренного и дополненного Соглашения о совместной разработке месторождений «Азери», «Чираг» и глубоководной части «Гюнешли». Согласно новому соглашению, срок эксплуатации блока АЧГ продлен до 2050 года, а доля прибыльной нефти Азербайджана

установлена на уровне 75%. С блока месторождений «Азери-Чираг-Гюнешли» в азербайджанском секторе Каспия по состоянию на 1 сентября 2025 года суммарно добыто 612,2 млн тонн нефти и 238,7 млрд кубометров газа. В 2018-2025гг. в Государственный нефтяной фонд Азербайджана поступило \$3,6 млрд в виде бонусов в рамках этого соглашения. Суммарные инвестиции в разработку месторождения до 2050 года превысят \$40 млрд.

EXPLORE AZERBAIJAN
WITH IDEA

По инициативе вице-президента Фонда Гейдара Алиева, учредителя и руководителя Общественного объединения IDEA Лейлы Алиевой запущен проект Explore Azerbaijan with IDEA. Основной целью проекта является ознакомление местной и международной аудитории с неповторимой красотой живого мира Азербайджана, а также создание мультимедийной базы, отражающей уникальное

многообразие природы нашей страны. Профессиональный объектив фото- и видеоглаза Салеха Бахшиева позволит пользователям социальных сетей открыть для себя особенности флоры и фауны Азербайджана, став еще ближе к чарующей природе страны. Explore Azerbaijan with IDEA – это не только просветительский проект, но и призыв к сохранению нашей природы и передаче ее будущим поколениям.

КИТАЙ ЗАРЯЖАЕТ СОЛНЦЕМ

Китайская компания готовится построить в Аляте современный комплекс по выпуску солнечных панелей. Новый проект станет весомым вкладом в развитие зеленой энергетики и поддержит наши позиции на рынке возобновляемых источников энергии.

ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ

Амбициозное начинание – результат недавнего визита в Поднебесную нашей делегации под руководством заместителя премьер-министра, сопредседателя Азербайджано-китайской межправительственной комиссии Шахина Мустафаева. В первых числах сентября в городе Чэнду было подписано инвестиционное соглашение о создании предприятия по производству солнечных панелей между уполномоченным органом Алятской СЭЗ и китайской высокотехнологичной компанией Sichuan Sunsync Photovoltaic Technology Co. Ltd. Многообещающий проект возмещает новый этап развития оффшорной энергетики. Он связан с притоком крупных иностранных инвестиций теперь уже в сферу местного производства технологий будущего. На территории общей площадью 23 гектара появятся три завода, оснащенные всей необходимой инфраструктурой. Их суммарная производственная мощность рассчитана на ежегодное производство солнечных панелей общей мощностью до 3 ГВт, а также кремниевых кристаллов и основных компонентов для индустрии возобновляемой энергетики.

ОБЪЕДИНЯЕМ УСИЛИЯ

Обширная повестка встреч Президента Ильхама Алиева в Китае стала наглядным подтверждением растущего интереса Поднебесной к экономическому потенциалу Азербайджана и в первую очередь к развитию зеленой энергетики. Особое место в этом процессе занимает крупнейшая китайская корпорация China Energy Investment Corporation (CHN Energy). Мировой производитель угля, тепловой и ветряной энергии эффективно сотрудничает с нашим правительством в сфере альтернативных и возобновляемых источников энергии. Сейчас компания работает над проектами по строительству в республике солнечных и морских ветряных электростанций.

Компания не думает останавливаться на достигнутом. Сейчас энергетический гигант проявляет интерес к новым инвестиционным решениям в нашей стране. В сфере ее интересов очистка, переработка и повторное использование сточных вод, оптимизация операций по управлению водными ресурсами, а также совместное строительство фотовольтаических панелей в водных бассейнах. Кроме того, примечательна прошедшая в китайском Тяньцзине встреча главы государства с исполнительным вице-президентом корпорации PowerChina Си Иньфэном. Государственная компания КНР, занимающаяся проектированием, строительством и эксплуатацией по всему миру инфраструктурных и энергетических объектов проявляет живой интерес к проектам по возобновляемой энергетике, электроэнергетике, управлению водными ресурсами и подготовке кадров в нашей стране. Здесь уместно напомнить главное – сразу шесть соглашений, напрямую связанных с развитием возобновляемой энергетики, уже были подписаны в ходе предыдущего государственного визита главы Азербайджана в Китай весной этого года.

Договоренности охватывают строительство солнечных электростанций мощностью 260 МВт, запуск плавучих солнечных станций (100 МВт), а также организацию системы накопления энергии на основе аккумуляторов (30 МВт). Отдельное внимание уделяется развитию ветряной энергетики. Речь идет о строительстве морской станции на 2 ГВт и еще одного такого же проекта на суше. Наконец, достигнуто соглашение о партнерстве по планированию электроэнергетических систем и комплексного развития возобновляемых источников энергии. Еще в преддверии СОР29 Баку и Пекин утвердили меморандум о взаимопонимании по возобновляемой энергетике. Тогда Министерство энергетики Азербайджана подписало знаковые документы о сотрудничестве с компаниями PowerChina Resources Limited и TBEA Co., Ltd. Оба производителя работают в сфере выпуска электроэнергетического оборудования и развития проектов в области чистой энергии. Как подчеркнул Президент Ильхам Алиев на встрече «ШОС плюс» в Тяньцзине, «зеленые» цели Азербайджана будут реализованы с учетом их глобальной значимости, что подтверждает стратегический характер выбранного нами курса и достигаемых результатов.

АЗЕРБАЙДЖАН
ОБЛАДАЕТ
ОГРОМНЫМ
ПОТЕНЦИАЛОМ
В СФЕРЕ
ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ
ЭНЕРГЕТИКИ

БЫЛИ
ПОДПИСАНЫ
ЗНАКОВЫЕ
ДОКУМЕНТЫ
О СОТРУДНИЧЕСТВЕ
С КОМПАНИЯМИ
POWERCHINA
RESOURCES LIMITED
И TBEA CO., LTD

аккумуляторов (30 МВт). Отдельное внимание уделяется развитию ветряной энергетики. Речь идет о строительстве морской станции на 2 ГВт и еще одного такого же проекта на суше.

Наконец, достигнуто соглашение о партнерстве по планированию электроэнергетических систем и комплексного развития возобновляемых источников энергии.

Еще в преддверии СОР29 Баку и Пекин утвердили меморандум о взаимопонимании по возобновляемой энергетике. Тогда Министерство энергетики Азербайджана подписало знаковые документы о сотрудничестве с компаниями PowerChina Resources Limited и TBEA Co., Ltd. Оба производителя работают в сфере выпуска электроэнергетического оборудования и развития проектов в области чистой энергии. Как подчеркнул Президент Ильхам Алиев на встрече «ШОС плюс» в Тяньцзине, «зеленые» цели Азербайджана будут реализованы с учетом их глобальной значимости, что подтверждает стратегический характер выбранного нами курса и достигаемых результатов.

ДОГОВОРЕННОСТИ МЕЖДУ
СТРАНАМИ ОХВАТЫВАЮТ
СТРОИТЕЛЬСТВО СОЛНЕЧНЫХ
ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ
МОЩНОСТЬЮ

260 МВт

Будущее на старте

Интерес китайских инвесторов неслучаен, говорит депутат и эксперт Вугар Байрамов: – Азербайджан обладает огромным потенциалом в сфере возобновляемой энергетики: более 27 ГВт ветровой и солнечной энергии на суше и свыше 157 ГВт – на Каспии. В Карабахе и Восточном Зангезуре этот показатель превышает рекордные 10 ГВт, что открывает колоссальные перспективы для международного сотрудничества. Переговоры и уже наметившиеся инвестиционные проекты показывают: Китай рассматривает нашу страну как площадку для размещения производств и перспективный хаб для экспорта чистой энергии. Прямо сейчас создается фундамент для долгосрочного партнерства, где интересы сторон совпадают в стремле-

нии ускорить переход к устойчивой энергетике. Достигнутые договоренности придадут импульс инвестициям в нефтяной сектор, включая сферу зеленой энергетики. Для Баку это ключевое направление: республика интегрирует в глобальную энергоповестку и намерена углублять сотрудничество с Китаем. Недавние встречи и подписанные соглашения открывают дополнительные возможности для расширения нашего партнерства. С одной стороны, мы усиливаем акцент на возобновляемую энергетику, развивая эту повестку в масштабах Южного Кавказа. С другой – ставим перед собой четкие цели: довести долю возобновляемых источников в энергобалансе до 35% к 2030 году и сократить выбросы углерода на 40%.

FORMULA-1 В БАКУ: СПОРТ, ТУРИЗМ, ИНВЕСТИЦИИ

ТАМЕРЛАН ДЖАФАРЛИ

За девять лет бакинский этап прошел путь от дерзкого эксперимента до устойчивого бренда, который ежегодно привозит в столицу десятки тысяч болельщиков, формирует международную повестку в медиа и напрямую влияет на занятость в туризме, услугах и городской инфраструктуре.

Бакинский уик-энд остается единственным этапом Формулы-1 на Южном Кавказе и на побережье Каспия. Для Азербайджана это создает эффект географической эксклюзивности: страна получает монополию на престижные трансляционные и туристические потоки в своем макрорегионе. По сути, Баку закрыл «белое пятно» на карте чемпионата, предложив F1 новый рынок и новую аудиторию без прямых соседских конкурентов за внимание болельщика. Этот аргумент не прямой, но его подтверждают глобальные отчеты промоутера чемпионата: совокупная телевизионная аудитория Формулы-1 в 2024 году оценивается в 1,6 млрд просмотров, а суммарная посещаемость этапов выросла до 6,5 млн человек. Доля, которую собирает Баку в этом потоке, становится все заметнее по мере раскрутки бренда гонки.

ПРОДАЖИ БИЛЕТОВ И РОСТ ВМЕСТИМОСТИ: СПРОС ДИКТУЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

За последние два сезона в Баку стабильно растет спрос на билеты. В 2024 году суммарная посещаемость трибун за четыре дня превысила 76 тысяч человек, а на 2025 год организаторы расширили инфраструктуру: установили две новые трибуны и увеличили посадочные места более чем на полторы тысячи. В результате общая вместимость трибун превысила 20 тысяч мест, а накануне уик-энда было объявлено о распродаже десяти из двенадцати трибун. Это тот случай, когда инфраструктурное расширение идет в ногу со спросом, сохраняя дефицит как индикатор статуса события.

В Баку стабильно растет спрос на билеты Формулы-1



Гран-при Азербайджана Формулы-1, проходящий в эти дни в Баку вступил в решающую фазу гоночного уик-энда, и это удобный момент взглянуть на то, как один из самых молодых этапов календаря превратился в экономический драйвер для города и страны.

Туристический мультипликатор

Эффект присутствия Формулы-1 в городской экономике лучше

всего виден через связанные отрасли: транспорт, отели, рестораны, торговлю и культурные сервисы. Локальная статистика по транзакциям в период проведения Гран-при фиксирует скачкообразный рост: расходы туристов увеличиваются на десятки процентов, отели поднимают загрузку больше чем вдвое относительно базовых недель, а рестораны демонстрируют кратный прирост оборота. В текущем сезоне озвучены показатели: рост числа въездов туристов на 87%, увеличение совокупных трат на 85%, скачок расходов в гостиницах на 127% и в ресторанах на 141%. Для сервисной экономики города такие «высокие сезоны» становятся

системообразующими. В дни Формулы-1 в Баку растет покупательская активность в торговых центрах и магазинах, усиливается спрос на культурные мероприятия. Этот «эффект притяжения» закрепляет город в туристических маршрутах региона и повышает средний чек визита. Тренд типичен для F1 во всем мире, но в Баку его усиливает компактность городской застройки вокруг трассы и короткое расстояние между зонами притяжения.

ПОДГОТОВКА КАДРОВ

Крупный спортивный ивент — это всегда тест на зрелость оператора и мест-

ной команды. Бакинская модель опирается на массовый волонтерский корпус и отлаженную систему подготовки маршалов. В этот раз было привлечено свыше 16 тысяч волонтеров с акцентом на владение английским языком, стрессоустойчивость и командную работу — навыки, которые затем остаются в экономике города и транслируются в другие индустрии. Маршалы, прошедшие гоночный уик-энд, получают международную лицензию FIA, выдаваемую Автомобильной федерацией Азербайджана, что открывает им путь к работе на других этапах Формулы-1 и мировых авто-спортивных сериях.



Инвестиционная логика

Городская инфраструктура, на первый взгляд, адаптируется под уличную гонку временно — возводятся трибуны, мостки и буферные пространства. На практике эти вложения формируют долгую «полку» эффектов: Баку учится быстро разворачивать временные объекты, профессионально обслуживать большие людские потоки и гибко управлять трафиком в историческом центре. Для инвесторов это сильный сигнал о качестве городской управленческой команды. Дальше включается эффект доверия: компании из туризма, девелопмента, ритейла и ивент-индустрии просчитывают проекты под «якорь» в виде ежегодного уик-энда Формулы 1 и дополняют календарь города новыми событиями.

ПОЧЕМУ ЭТО РАБОТАЕТ ИМЕННО ЗДЕСЬ

Секрет бакинского кейса — в совпадении трех факторов. Во-первых, уникальная городская сцена, где историческая ткань и современная архитектура создают фотогеничный и запоминающийся контент, а трасса дает драматургию. Во-вторых, компактность логистики: болельщик тратит минимум времени, чтобы перемещаться между отелем, фан-зоной, набережной, музеями, ресторанами и трибунами. В-третьих, усиливающийся бренд Азербайджана в международных спорт-медиа: от стабильно высоких показателей охвата по гонке до роста фан-вовлечения в соцсетях и устойчивой распродажи трибун. Сочетание факторов порождает «удлиненный» экономический след — когда турист возвращается уже вне уик-энда, а иностранный бизнес добавляет Баку в карту деловых туров. И, пожалуй, главное в этой истории даже не миллионы долларов и не рекорды статистики. Каждый сентябрь Баку звучит иначе: к шуму моторов примешивается энергия города, который открывается миру — и миру есть что услышать. Формула-1 здесь стала не просто гонкой, а символом того, как скорость и драйв превращаются в устойчивое движение вперед, а спортивный уик-энд — в долгую память о городе, куда хочется вернуться снова.

ВЗЛЕТЫ БЕЗ ПАДЕНИЙ

К 2034 г.
потребление
продуктов
животного
происхождения
на душу
населения
в мире
вырастет на

6%

Многие отказываются от мяса по разным соображениям, но для большинства оно остается ценным источником белка, аминокислот и железа. Однако этот продукт дорожает и на мировом рынке, и в Азербайджане. С чем это связано и можно ли сдер-

НИКА АСТРАЛЕВА

По прогнозу Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО) и Организации экономического сотрудничества и развития, к 2034 году потребление продуктов животного происхождения на душу населения в мире вырастет на 6%. Это связано с повышением уровня доходов и ускоренной урбанизацией в странах со средним уровнем дохода. Но для удовлетворения растущего спроса мировой объем сельскохозяйственного производства должен увеличиться к этому времени на 14%. Однако в некоторых странах ожидают его снижение из-за высоких затрат на корма и давления регуляторов. В последние месяцы мировой рынок мяса штормит из-за роста стоимости. В июле индекса цен на этот продукт, рассчитываемый ФАО, составил 127,3 пункта. Это на 1,5 пункта выше, чем в предыдущем месяце, и на 7,3 пункта больше, чем в июле 2024 года. В августе мировые цены на мясо вновь достигли многолетних максимумов. Это произошло главным образом из-за высокого спроса на говядину со стороны Китая и США. Австралия, один из ведущих экспортеров, подняла котировки, а Бразилия демонстрирует устойчивый внутренний спрос. Не отстают и цены на баранину: из-за ограниченного предложения в Океании цены растут уже пятый месяц подряд. Кстати, меняются не толь-

ко цены, но и привычки потребителей: стали более популярны полуфабрикаты и порционные мясные наборы. Одинокий покупатель берет порционный стейк, семья – универсальный набор на ужин. На первый план при этом выходит качество – отсутствие добавок и консервантов. Еще один тренд – увеличение продаж через онлайн-платформы. Впрочем, в Азербайджане мясо в основном предпочитают покупать по старинке, чтобы увидеть вживую, что берешь, а не судить по картинке. Однако тенденция роста цен на этот продукт затронула и нашу страну, что связано как с международной ситуацией, так и с внутренними тенденциями в животноводстве. На рынках килограмм говядины в среднем стоит около 16-17 манатов, а баранины – 21 манат. В прошлом году стоимость была чуть более 13 и 18 манатов соответственно. В итоге многие вынуждены сокращать потребление этого продукта и переходить на более дешевые источники белка – курицу, грибы, фасоль. По данным Госкомстата, в 2025 году мясо и мясные продукты дорожали почти каждый месяц: за январь-июль рост составил 6,8% к аналогичному периоду 2024 года. В страну завозится немного мяса из других стран, но за семь месяцев 2025 года импорт сократился на 5 тысяч 500 тонн, или на 18% в количественном выражении по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

УХОДЯТ ИЗ ЖИВОТНОВОДСТВА

Снижение импорта и рост стоимости мяса в мире усиливают давление на рынок. При этом нельзя сказать, что значительно увеличилось внутреннее производство – рост за январь-август составил всего 1,1%. Этого, конечно, недостаточно для удовлетворения растущего спроса. Положение в отечественном животноводстве непростое: поголовье крупного и мелкого рогатого скота продолжает сокращаться. Экономист Халид Керимли приводит следующие цифры: в январе 2021 г. в стране насчитывалось 2,651 млн голов крупного рогатого скота, а в июле 2025-го этот показатель снизился на 7,4% до 2,454 млн. За тот же период количество мелкого рогатого скота сократилось на 15% – с 8,09 млн до 6,887 голов. Многие фермеры переключаются на другие сельскохозяйственные отрасли, а кто-то и вовсе меняет село на город. Председатель Союза свободных потребителей Эюб Гусейнов обращает внимание на структурные проблемы: «В индивидуальных фермерских хозяйствах люди все реже держат крупный рогатый скот. В этом нет ничего удивительного – стоимость кормов существенно выросла за последние годы.

Никаких посредников

Еще один момент, на который Э.Гусейнов обращает внимание – фермерам часто приходится продавать скот посредникам, не имея возможности сделать это напрямую. Те же перепродают товар с существенной наценкой, в итоге в накладе остается потребитель. – На рост цен влияет и импорт: в обозримом будущем местные цены на этот продукт могут сравняться с европейскими. Чтобы этого не произошло, нужно создавать мега-фермы и условия, при которых крестьяне, занимающиеся индивидуальными хозяйствами, смогут сами доставлять животных на рынок и продавать их напрямую, – говорит эксперт. Депутат

Милли Меджлиса Тахир Рзаев также видит проблему в отсутствии у фермеров прямого доступа к рынку. Он отметил, что цены на мясо в Азербайджане достигли критически высокого уровня. Парламентарий считает, что муниципалитеты должны создать специализированные точки продаж, чтобы производители могли работать напрямую с населением. Это принесет двойную выгоду. – Каждый муниципалитет в рамках действующего законодательства способен организовать на своей территории сеть мясных киосков, – говорит Т.Рзаев. Сложившаяся ситуация показывает, что без поддержки фермеров и расширения возможностей для индивидуальных хозяйств не обойтись. Ключ к устойчивому развитию мясного сектора в Азербайджане – найти баланс между интересами фермеров и потребителей.



Тахир Рзаев

ЗАЩИТА ТРУДОВЫХ ПРАВ ГРАЖДАН ПРЕДПЕНСИОННОГО ВОЗРАСТА ПРИОБРЕТАЕТ ОСОБОЕ ЗНАЧЕНИЕ

ТРУДНЫЙ ВОЗРАСТ

Сейчас на пенсию выходят гораздо позже, чем раньше, а это значит, что гражданам нужно значительно дольше сохранять активность на рынке труда. Но именно в последние годы перед заслуженным отдыхом они наиболее уязвимы. Как же защитить данную категорию?

ЕЛЕНА МАЛАХОВА

В Азербайджане эту тему поднимали уже не раз, что говорит о ее актуальности, но конкретных шагов до сих пор не было предпринято. Так, еще в 2018 году омбудсмен Азербайджана выступила с инициативой дополнить статью 79 Трудового кодекса: предлагалось запретить необоснованное расторжение трудового договора с женщинами за 10 лет до выхода на пенсию и с мужчинами за 7 лет. Многие эксперты тогда говорили, что идея хорошая, но сложно осуществимая на практике.

НУЖНЫ ИЗМЕНЕНИЯ В ТРУДОВОЙ КОДЕКС

Сейчас вопрос снова на повестке дня. Проблема защиты трудовых прав граждан, находящихся на пороге пенсионного возраста, приобретает особое значение в условиях динамично развивающегося рынка труда, где категория 60+ сталкивается с рядом специфических вызовов. С одной стороны, они обладают ценным опытом и профессиональными навыками. С другой – требования к работе меняются, и не все пожилые сотрудники к ним быстро адаптируются. Работодатели часто оценивают их как более трудно обучаемых, да и молодежь наступает на пятки.

В такой ситуации риск потерять работу увеличивается, а найти новую крайне сложно. В итоге человек может не иметь средств к существованию или перебиваться случайной, порой физически тяжелой работой. Хорошо, если есть родные, готовые и способные его поддержать в трудный момент. А если нет? Поэтому вопрос законодательных гарантий для этой категории является таким злободневным. Недавно член комитета Милли Меджлиса по труду и социальной политике Вугар Байрамов предложил внести изменения в Трудовой кодекс, которые

бы запрещали увольнение работников за два года до пенсии. Он отметил, что в ряде стран законодательство уже содержит аналогичные положения. Так, в Казахстане расторжение трудового договора по инициативе работодателя с лицами, которым осталось менее двух лет до достижения пенсионного возраста, не допускается, за исключением случаев сокращения штата или непрохождения аттестации. Подобная практика применяется и в других государствах, где защита трудовых прав старших сотрудников является важной частью политики социальной стабильности. Председатель комитета Муса Гулиев поддержал предложение, отметив, что внесение соответствующей поправки ста-

нет положительным шагом в обеспечении защиты граждан. Он считает, что нужно начать подготовку соответствующего проекта.

ЗАБОТА О ПОЖИЛЫХ КОЛЛЕГАХ

Экономист Асиман Гулиев также уверен в том, что данная инициатива будет иметь положительное социальное значение:

– Это своевременное предложение, и, конечно, стоит взять на вооружение успешный опыт других государств. Знаю немало людей, оставшихся без работы перед пенсией, а на новую их не берут. К тому же не всегда просто привыкнуть к новому коллективу. Все это негативно влияет на их психологическое состояние, самочувствие, быт. Но важны не только запреты на увольнение – не менее важно отношение руководства к сотрудникам. Хорошо, когда начальство входит в их положение, видит в них не просто работников, а еще и людей со своими заботами и трудностями.

Хочу привести один пример: в одном из столичных вузов лаборантом работала женщина, у которой не было ни мужа, ни детей. Она была совсем одна, и работа, по сути, стала для нее домом. Как можно было лишить ее этого? В итоге она проработала там до 80 лет. Забота о пожилых коллегах важна не только для них самих, но и для всего коллектива, создавая атмосферу доверия и взаимной поддержки.

Законодательный запрет на увольнение работников предпенсионного возраста может дать уверенность гражданам, что их права защищены. Такая мера способствует социальной стабильности, снижает риск финансовых проблем и создает базу для более справедливых условий труда. Но надо учитывать и то, что работодатели способны применять не прямое давление, побуждая сотрудников к увольнению «по собственному желанию».

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Это может проявляться через перевод на менее престижные должности, сокращение премий и зарплат, отказ в повышении квалификации или создание неблагоприятной рабочей среды. Поэтому для реальной эффективности такие законы должны сопровождаться механизмами строгого контроля, мерами ответственности за нарушение прав работников. Кроме того, нужны комплексные меры. Если удастся защитить от увольнений тех, кому до пенсии два года, сотрудники, которым до нее три или пять лет, по-прежнему будут уязвимы. Более того, для многих отечественных нанимателей, работник, которому даже чуть больше 40 – уже возрастной. Чтобы

поддержать таких граждан, нужны эффективные программы и курсы переобучения и повышения квалификации, позволяющие оставаться востребованными на рынке труда. Еще одна мера – внедрение программы наставничества и консультирования. Старшие коллеги могут делиться своим опытом и знаниями с младшими. Помимо этого, должны помочь стимулы, а именно льготы и субсидии для работодателей, нанимающих сотрудников в солидном возрасте. Комбинация таких мер позволяет не только сохранить рабочие места, но и повысить конкурентоспособность работников предпенсионного возраста, делая их активной частью экономики.

**Каспий**

20 сентября 2025 года №36 (1758)

Учредитель:
Global Media GroupГлавный редактор:
Вячеслав СапуновРедколлегия:
Отдел политики – **Тамилла Нуриева**
Отдел науки – **Галия Алиева**
Литературный редактор – **Татьяна Барсукова**Авторы: **Марьям Гуламова, Ильгар Велизаде, Джавад Искендеров, Франгиз Ханджанбекова, Елена Малахова, Ляман Велиева, Тамила Халилова, Ханум Гадири, Тамерлан Джафарли**Технический отдел
Креативный директор – **Мурат Арбай**
Дизайнеры – **Аэлиа Фролова, Айдан Юсиф-заде, Сабина Бейбутова**Отдел рекламы – Тел.: (+994 55) 457-02-03; (+994 77) 447-47-17
Отдел подписки и распространения – Тел.: (+994 55) 200 27 10Адрес редакции: г.Баку, ул.Самеда Вургуня, 34, 5-й этаж
Электронная почта: kaspiy@kaspiy.az Сайт: kaspiy.azЛицензия №022264 Регистрационный № V 64. Тираж: 2000
Газета отпечатана в издательстве «Азербайджан».
Заказ: 1930

ПОЧЕМУ ВОЗВРАЩЕНИЕ К УЧЕБНЫМ ОБЯЗАННОСТЯМ ЧАСТО ВЫЗЫВАЕТ ГРУСТЬ И СОПРОТИВЛЕНИЕ

ОСЕНЬ И СТУДЕНТЫ: КАК НЕ ДОПУСТИТЬ ВЫГОРАНИЯ

Осень для студентов нередко становится испытанием: после каникул резко меняется привычный ритм, возрастает учебная нагрузка, сокращается световой день. Организм требует перестройки, но эмоциональное состояние не всегда успевает подстроиться. В результате появляются усталость, апатия и первые признаки выгорания.

ХАНУМ ГАДИРЛИ

Газета «Каспий» побеседовала с **Назилей Джаваншир** – психологом-консультантом, экспертом по развитию эмоционального интеллекта детей и подростков, сертифицированным коучем Erickson International, основателем и руководителем Центра развития эмоционального интеллекта.

● Лето закончилось, каникулы позади... Почему именно начало осени чаще всего дается студентам особенно не просто?

● С приходом осени резко меняется ритм жизни. После свободного и легкого летнего режима студенты возвращаются к расписанию, дедлайнам и большой нагрузке. Это требует перестройки и привычек, и внутреннего состояния. Дополнительно влияет и сокращение светового дня: настроение снижается, энергии меньше, труднее вставать рано утром и сосредотачиваться. Сам переходный этап всегда сопровождается стрессом – это естественно. В сентябре многие ощущают «инерцию каникул»: хочется еще немного отдыха, но уже нужно включаться в учебу. Именно контраст между ожиданием и реальностью делает начало осени совсем непростым.

● Как каникулы влияют на возвращение к учебе: помогают по-настоящему восстановиться или, напротив, усложняют адаптацию?

● Отдых дарит студентам свободу и дает возможность восстановить силы: сменить

обстановку, выспаться, набраться впечатлений. Однако длительный перерыв способен усложнить возвращение в учебный ритм. За лето привычка к дисциплине ослабевает, и мозгу нужно время, чтобы вновь подстроиться под учебу. Вместе с тем, каникулы приносят радость, легкость, ощущение близости с друзьями и семьей. Поэтому возвращение к учебным обязанностям часто вызывает грусть и сопротивление. Важно правильно оценивать этот переходный период: признавать эмоциональную составляющую, находить время для отдыха и шаг за шагом возвращаться к учебному процессу. Полезно даже летом заниматься легким чтением, участвовать в проектах или занятиях по интересам. Тогда возвращение к учебному процессу проходит мягче и без резкого разрыва.

● В первые недели многие чувствуют усталость и потерю сил. Где проходит граница между нормальной адаптацией и первыми признаками выгорания?

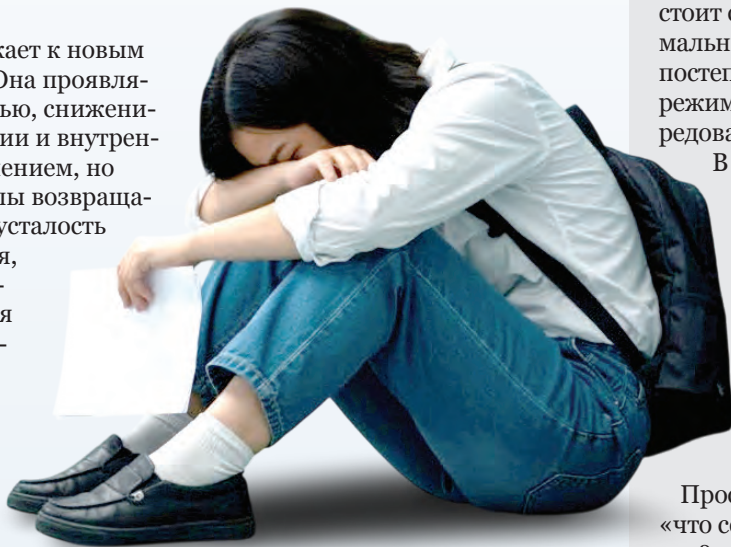
● Усталость в начале учебного года естественна: ор-

ганизм привыкает к новым требованиям. Она проявляется сонливостью, снижением концентрации и внутренним сопротивлением, но постепенно силы возвращаются. Если же усталость не уменьшается, а наоборот растет, появляются апатия, раздражительность и ощущение бессмысленности занятий – это признаки, близкие к выгоранию. Эмоциональный интеллект помогает различить состояния, студент учится прислушиваться к себе, называть свои эмоции и замечать разницу. Например, «я устал, но мне интересно» и «я ничего не хочу и не вижу смысла» – это совершенно разные состояния. Потеря радости и интереса – сигнал, что пора обратить внимание на свое состояние.

● Какие конкретные сигналы студент может заметить у себя, чтобы понять, что он уже близок к нервному срыву?

● Есть несколько характерных признаков. Прежде всего – резкое снижение энергии, когда даже простые задачи кажутся чрезмерно тяжелыми. Возникает раздражительность, перепады настроения, сложности в общении с близкими и друзьями. Нередко добавляются проблемы со сном: бессонница или постоянное желание спать. Тревожным знаком становится и утрата радости от привычных вещей, потеря интереса к тому, что раньше вдохновляло.

Еще один показатель – внутренний диалог, который все чаще звучит критично: «я ничего не успеваю», «я недостаточно хорош». Если это повторяется изо дня в день, важно вовремя остановиться и не довести ситуацию до нервного истощения.



“Отдых дарит студентам свободу и дает возможность восстановить силы: сменить обстановку, выспаться, набраться впечатлений. Однако длительный перерыв способен усложнить возвращение в учебный ритм”

● Что можно сделать уже в сентябре, чтобы мягко и без перегрузки войти в учебный процесс?

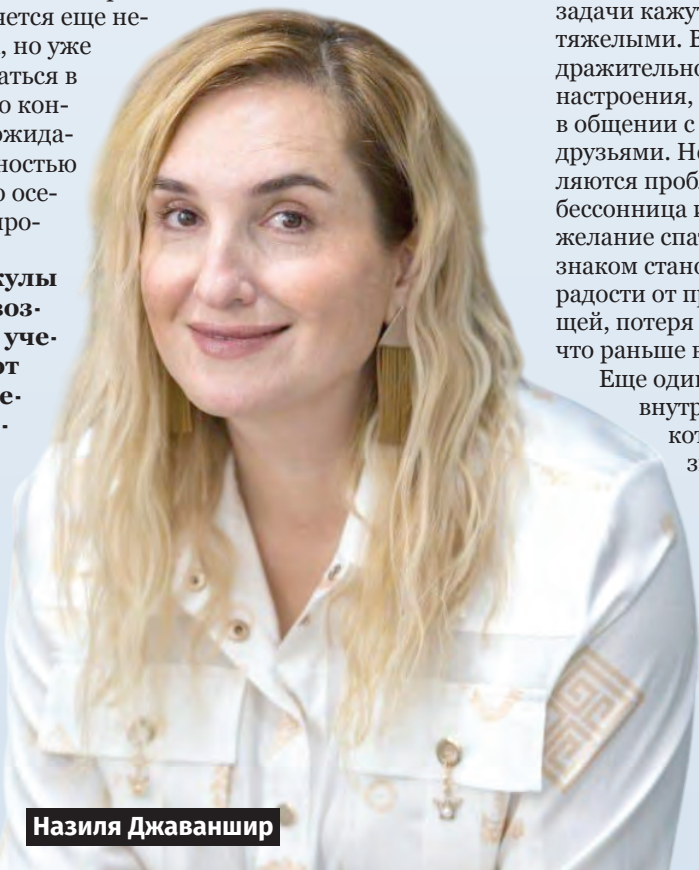
● Лучше всего начинать с небольших шагов и давать себе время на раскачку. Не стоит сразу брать максимальный темп – полезнее постепенно настраивать режим сна, питания, чередовать учебу и отдых.

В сентябре хорошо помогают утреннее планирование или вечернее подведение итогов. Это возвращает ощущение контроля. Важно признавать свои эмоции и не винить себя за усталость или несовершенство.

Простые вопросы вроде «что сейчас для меня главное?», «когда я могу сделать паузу?» помогают сохранить энергию и не перегореть. Обязательно нужно включать в расписание хотя бы одно занятие для души – спорт, хобби или встречу с друзьями, чтобы учеба не вытесняла все остальное.

● А если студент уже чувствует выгорание? С чего начать восстановление, чтобы это стало не изнурительной борьбой, а возможностью переосмыслить и выстроить учебную жизнь заново?

● Первым делом важно принять свое состояние и перестать винить себя: это не проявление слабости, а сигнал о том, что ресурсы истощены. Следующий шаг – замедлиться и дать себе пространство для восстановления: сон, отдых, разговор с близкими или помощь специалиста. На этот момент полезно смотреть шире: «Что для меня действительно важно? Что я делаю по привычке или из-за давления, а что приносит энергию?» Именно здесь появляется шанс переосмыслить ценности и приоритеты. Я рекомендую составить небольшой «план заботы о себе» – список шагов, которые дают чувство стабильности и поддержки. Тогда восстановление перестает быть борьбой и превращается в процесс, где студент учится жить в согласии со своими эмоциями, силами и целями.



Назиля Джаваншир

ГЛАВНОЕ – НАЧАТЬ

В современном Азербайджане все чаще звучат истории женщин, которые не боятся брать ответственность, создают рабочие места и двигают экономику вперед. Одной из таких вдохновляющих личностей является Сакина Бабаева – председатель правления Ассоциации развития женского предпринимательства в Азербайджане, инициатор социальных и экономических преобразований.



ЛЕЙЛА МАМЕДОВА

Как рассказала Сакина ханым в беседе с газетой «Каспий», ее путь в бизнесе начался после многих лет работы в текстильной отрасли: «В 2011 году я основала компанию с целью создать рабочие места для женщин, привить им профессиональные навыки и сформировать инклюзивную рабочую среду. Сегодня 80% сотрудников фабрики – женщины, и мы с гордостью поддерживаем этот баланс».

Главным достижением фабрики стал социальный эффект. Женщины, пришедшие на работу без опыта, получили профессию, стабильный доход и уверенность в себе.

ПРЕОДОЛЕВАЯ БАРЬЕРЫ

Но на этом Сакина ханым не остановилась. Сама прошедшая через многие испытания, она понимала: женщинам в бизнесе по-прежнему приходится сталкиваться со стереотипами, недостатком знаний и ресурсов. И не у всех есть силы пройти этот путь в одиночку.



«Раньше к женщинам на руководящих должностях или в бизнесе относились с недоверием. Мне часто приходилось доказывать свою компетентность. Но за последние годы ситуация изменилась – благодаря поддержке государства и международных организаций голос женщин стал более слышим, а их вклад в экономику получил признание», – говорит она. Это стало толчком к созданию нового проекта – уже не бизнес-предприятия, а целого движения.

АССОЦИАЦИЯ, КОТОРАЯ ОБЪЕДИНЯЕТ

В 2017 году Сакина Бабаева основала Ассоциацию развития женского предпринимательства в Азербайджане – организацию, которая за несколько лет стала важной платформой для женщин, желающих начать свое дело или расширить уже существующий бизнес.

«Моя основная цель – предоставить женщинам доступ к обучению, финансированию, деловым связям и защитить их права и интересы. Мы организуем профессиональные тренинги, менторские



программы, предоставляем доступ к финансовым ресурсам, а также вовлекаем женщин в местные и международные мероприятия. Помогаем с разработкой бизнес-планов и сопровождаем на этапе запуска проектов», – подчеркивает Сакина ханым.

ПОДДЕРЖКА ЖЕНЩИН В РЕГИОНАХ

Сегодня Ассоциация активно расширяет географию своей работы. Региональный фокус – один из приоритетов.

«Вовлечение женщин из регионов в предпринимательство положительно сказывается как на их семьях, так и на местной экономике. Мы проводим обучающие семинары, оказываем поддержку на местах. За последние годы многие женщины в регионах открыли свое дело и стали в финансовом отношении независимыми», – отмечает Сакина Бабаева.

Результаты говорят сами за себя: десятки историй успеха, созданные рабочие места, устойчивые микропредприятия, выросшие из простой идеи.



МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Ассоциация активно сотрудничает с государственными и международными структурами. Организация работает в партнерстве с Министерством экономики, Агентством по развитию малого и среднего бизнеса (КОВИА), Конфедерацией предпринимателей Азербайджана, Торгово-промышленной палатой тюркских государств, а также рядом других международных структур. «Это позволяет реализовывать более масштабные инициативы. Также международный опыт дает нам возможность адаптировать лучшие практики к нашим реалиям», – отмечает Сакина ханым.

ГДЕ АКТИВНЫ ЖЕНЩИНЫ СЕГОДНЯ?

Сакина Бабаева убеждена: женское предпринимательство в Азербайджане развивается стремительно.

Женщины берут инициативу в свои руки в самых разных сферах – от традиционных до инновационных.

«Особенно активны женщины в легкой промышленности, сфере образования, косметики, пищевого производства и услуг. Я верю, что при поддержке государства и НПО этот рост продолжится», – говорит она.

Планы на будущее

Сакина Бабаева не останавливается на достигнутом. Среди ближайших инициатив – открытие инкубационных центров для женщин, расширение программ поддержки в регионах, а также адаптация международного опыта для местных условий. Продолжится работа и над инициативами, направленными на защиту интересов женщин-предпринимателей на законодательном уровне.

В завершение Сакина

ханым обращается к тем, кто только задумывается о собственном бизнесе: «Первый шаг – это вера в себя и четкая цель. Никто не достигает успеха мгновенно. Не бойтесь начинать, учиться и налаживать связи. Я тоже начинала с нуля, и все, чего достигла, стало возможным благодаря настойчивости и труду». По ее словам, развитие женского предпринимательства – это не только экономическая необ-

ходимость, но и важный шаг к более справедливому и равноправному обществу. Когда женщины получают доступ к возможностям, они инвестируют не только в свой бизнес, но и в будущее своих семей, сообществ и страны в целом.



Сакина Бабаева

ЧУДО В ЛИССАБОНЕ: «КАРАБАХ» ШОКИРОВАЛ ЕВРОПУ

Агдамский «Карабах» сотворил то, что еще недавно казалось невозможным: уступая 0:2, команда Гурбана Губанова вырвала победу в гостях у лиссабонской «Бенфики» со счетом 3:2. Это тот редкий случай, когда счет не просто меняет таблицу, а переписывает представления о возможном.

НАШИ ЦИФРЫ

ТАМЕРЛАН ДЖАФАРЛИ

Игра началась так, как и предсказывали скептики. «Бенфика» привычно захватывала мяч и пространство, быстро наказывая за малейшую небрежность. К получасу португальцы вели два мяча, казалось, что европейский механизм хозяев наберет нормальные обороты и доведет дело до рутинной победы. Но «Карабах» сделал то, что в таких обстоятельствах отличает зрелую команду от статиста. Гол Лиандро Андраде вернул интригу и уверенность, а после перерыва быстрый удар Камило Дурана разложил по полочкам нервную систему матча: хозяева занервничали, гости поверили и продолжили гнуть свой план. В концовке Олексий Кашук довел камбэк до исторической отметки, и тишина в лиссабонской чаще стала лучшей иллюстрацией масштабов произошедшего. Протокол и статистика лишь подтверждали очевидное: «Бенфика» владела мячом больше, но по ударам в створ «Карабах» превзошел хозяев, а главное — на табло остались цифры, символизирующие победу азербайджанской команды.

ГОВОРЯТ ТРЕНЕРЫ

После финального свистка Гурбан Гурбанов говорил ровно, без лишней патетики, но каждое слово звучало как диагноз и как манифест. «Парни поверили, не сломались и не выпали из игры, за что получили большую победу», — отметил наставник. Он подчеркнул, что команда не отказалась от смелого плана даже после быстрого нокдауна в первом тайме. И добавил важное: в современном футболе нет легких соперников, поэтому ставка была на дисциплину, характер и смелость при переходах.

ЭПИЧЕСКИЙ КАМБЭК

Для «Бенфики» ночь обернулась кризисом в прямом эфире. На трибунах полетели белые платки, символ португальского недовольства, а президент клуба Руи Кошта уже глубокой ночью созвал пресс-подход, чтобы объяснить дальнейшие шаги. Тренер Бруну Лаж после матча говорил о том, что берет на себя ответственность и понимает, в каком моменте находится команда. Утро принесло то, что витало в воздухе сразу: Лаж отправлен в отставку. Ряд авторитетных источников подтвердили решение клуба. Кроме того, там добавили, что контакт с Жозе Моуринью состоялся, а сам тренер публично подтвердил: «Бенфика» действительно выходила на него, и он готов рассмотреть возвращение. Так что развязка на скамейке — вопрос ближайших дней. Кстати, недавно Моуринью покинул «Фенербахче», которого из квалификации Лиги чемпионов выбила та самая «Бенфика».

РЕАКЦИЯ В ЕВРОПЕ

Реакция в Европе — как на событие, которое не укладывается в привычную иерархию. Международные издания называют камбэк «эпическим» и «удивительным», отмечая, что «Карабах» не просто выжил в сложных эпизодах, а на отрезках навязал «Бенфике» свою энергетику и темп. Отмечают и символизм: в новом формате Лиги чемпионов очки на выезде против топ-ов имеют повышенную стоимость, а психологический капитал такой победы вовсе не поддается расчету. В сводках дня рядом с победами «ПСЖ», «Интера» и «Ливерпуля» стояла строчка про Баку, Лиссабон и счет 3:2 — и это, без преувеличений, лучший PR для азербайджанского футбола, какой только можно представить.

УРОВЕНЬ КОНЦЕНТРАЦИИ ДОЛЖЕН БЫТЬ ПРЕДЕЛЬНЫМ

Если спуститься с облаков к сухому анализу, у победы «Карабаха» есть три уровня влияния.

Первый — турнирный. В эпоху единой лиги без привычных групп каждая победа против гранда — как двойной депозит. «Карабах» сразу запрыгивает в плотную часть таблицы, повышая шансы на попадание в топ-24 и весеннюю стадию. Параллельно соперники по сетке внимательно переписывают свои планы на встречи с азербайджанским чемпионом: больше никто не позволит себе играть против Гурбанова по наитию.

Второй — инфраструктурно-экономический. Деньги УЕФА за победу

в лиговой стадии — это значимый ресурс для клубного бюджета уже сегодня. Возрастает интерес к мерчу и матч-дэй доходам, растет узнаваемость бренда «Карабаха» на транснациональных рынках. Европа любит истории камбэков не меньше, чем стабильность топ-клубов.

Третий — культурно-спортивный. Для поколения юных игроков, тренеров и родителей этот матч становится «тем самым видео», которое пересматривают перед тренировкой. Когда на глазах у миллионов команда из Азербайджана переворачивает матч на поле двукратного чемпиона Европы, это меняет горизонт ожиданий. И в

академиях страны появится больше смелости, а в главной команде — еще больше конкуренции за минуту на поле. Справедливости ради отметим и тени. «Карабах» не идеализирует сценарий: два пропущенных на старте мяча напоминают, что уровень концентрации в Лиге чемпионов должен быть предельным. Но именно это делает победу содержательной: она не про случайную вспышку, а про выдержку и качество тренерских решений. Команда грамотно поднимала линию, добавляла в прессинг и переходы, принимала смелые решения в атакующей трети и нашла резервы физики в концовку.

Это взрослая победа, у которой есть автор — Гурбан Гурбанов, и есть соавторы — футболисты, не побоявшиеся остаться верными плану и поверившие в себя, несмотря на тяжелое начало матча.

В Лиссабоне эта ночь окрестилась словом «скандал», в Баку — словом Tarix (история). Но за эмоциональными ярлыками довольно простая математика: характер плюс план и вера в свои силы дают результат даже там, где просили лишь достойно сопротивляться. «Карабах» не ограничился достойной игрой. Он изменил сюжет. А сюжеты подобного масштаба живут дольше любого заголовка.