

РОДНАЯ ЗЕМЛЯ ВНОВЬ ОБРЕТАЕТ ХОЗЯЕВ



Программа «Великое возвращение» вступает в новый этап. Речь идет уже не только о восстановлении разрушенных городов и сел, строительстве домов, дорог и школ. Формируется полноценная система расселения, занятости и социальной защиты граждан, возвращающихся на освобожденные земли.

Стр. 3

Как отметил Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев во время недавней встречи с жителями сел Гузейхырман и Гюнейхырман Ходжавендского района, бывшие переселенцы возвращаются на родные земли практически ежемесячно и обеспечиваются государством благоустроенными домами.



КОНЕЦ БУМАЖНОЙ ЭПОХИ

Парламент утвердил новые правила обязательного медицинского страхования, которые меняют схему финансирования клиник и сам подход к лечению пациентов за счет бюджета.

Стр. 10



ЭЛЕКТРОННЫЙ АТЛАС ПРОФЕССИЙ

Новый план мероприятий по реализации Стратегии занятости на 2026-2030 годы задает контуры рынка труда. На первый план выходят искусственный интеллект, удаленка, профессии для зеленой экономики.

Стр. 7



ДУХ ТРАДИЦИЙ В НОВЫХ ФОРМАХ

Урбанизация – один из наиболее значимых демографических сдвигов в истории человечества. Эта тенденция приносит значительные преимущества, но и создает очевидные вызовы.

Стр. 13

Газета «Каспий» учреждена в январе 1881 года. Просуществовала до марта 1919 года. Издание возобновлено в 1999 году



ПАРТНЕРСТВО БУДУЩЕГО

Официальный визит Президента Азербайджана Ильхама Алиева в Германию стал знаковым событием не только в контексте двусторонних отношений, но и в гораздо больших масштабах.

САМОСТОЯТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР СИЛЫ

Визит продемонстрировал изменение подхода Берлина к Южному Кавказу в условиях стремительно меняющейся мировой политики. Азербайджан все отчетливее рассматривается не только как поставщик энергоресурсов, но и как самостоятельный центр силы регионального масштаба.

ВИЗИТ НА ФОНЕ ГЕОПОЛИТИКИ

Внешняя политика Баку традиционно строится на принципе многовекторности. Поэтому укрепление партнерства с Германией становится важным элементом стратегии Азербайджана по усилению позиций как на восточном, так и на западном направлениях.

Стр. 2

АЗЕРБАЙДЖАН И ГЕРМАНИЯ ПЕРЕХОДЯТ К АРХИТЕКТУРЕ КОНКРЕТНЫХ ИНТЕРЕСОВ

БЕРЛИН ДЕЛАЕТ СТАВКУ НА БАКУ

Почему Германия усиливает внимание к Южному Кавказу? На актуальную тему мы беседуем с председателем Германо-азербайджанского общества, профессором Чингизом Абдуллаевым.



Азербайджано-германские отношения имеют значительный резерв роста. В ближайшие годы мы можем увидеть формирование партнерства, способного выйти далеко за пределы традиционной двусторонней повестки.

Стр. 5



ЮЖНЫЙ КАВКАЗ: ИТОГИ ПОЛУГОДИЯ

Современная мировая экономика переживает один из самых сложных периодов за последние десятилетия. Это неизменно отражается и на экономиках стран Южного Кавказа.

Стр. 4



КОНТИНЕНТЫ СТАНОВЯТСЯ БЛИЖЕ

Европа все пристальнее обозревает пространство между Черным морем и Центральной Азией, где растет значение транспортных маршрутов между крупнейшими рынками Востока и Запада.

Стр. 6



СТИЛЬ ШКОЛЫ ДОКТОРА ГАБИБОВА

Нейрохирург Габиб Габиров, навещая пациентов накануне операции, буквально требовал: «Вы должны идти на операцию как на праздник. Если у вас не будет такого настроения, я оперировать не стану».

Стр. 8-9



Новости,
цифры,
факты

Стр. 15



Формула
чистой
воды

Стр. 12



Мама,
я в блогеры
пойду

Стр. 14



Мундиаль-2026
меняет
географию

Стр. 16

ГЛАВНЫМ ИТОГОМ ВИЗИТА СТАЛО СОЗДАНИЕ НОВОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ОСНОВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА



Официальный визит Президента Азербайджана Ильхама Алиева в Германию стал знаковым событием не только в контексте двусторонних отношений, но и в гораздо больших масштабах.

ИЛЬГАР ВЕЛИЗАДЕ

В частности, визит продемонстрировал изменение подхода Берлина к Южному Кавказу в условиях стремительно меняющейся мировой политики. Сегодня Германия все больше исходит из того, что долгосрочную устойчивость европейской экономике невозможно обеспечить без сотрудничества с государствами, способными повлиять на ситуацию в соседних регионах. Именно поэтому Азербайджан все отчетливее рассматривается не только как поставщик энергоресурсов, но и как самостоятельный центр силы регионального масштаба.

ВИЗИТ НА ФОНЕ ГЕОПОЛИТИКИ

За последние несколько лет геополитическая карта Евразии изменилась практически до неузнаваемости. Война в Украине, кризис на Ближнем Востоке, обострение глобального соперничества между крупнейшими державами, перестройка транспортных маршрутов и энергетических рынков заставляют европейские государства думать не только о сегодняшнем дне, но и о том, каким будет континент через 10-15 лет. Именно в этом контексте следует рассматривать итоги визита Ильхама Алиева в Берлин. Германия фактически демонстрирует готовность выстраивать долгосрочные отношения с теми государствами, влияние которых в ближайшие годы будет возрастать. Южный Кавказ постепенно превращается в один из ключевых узлов Евразии, а Азербайджан – в страну, без которой

становится сложно обсуждать вопросы энергетической безопасности, транспортной связанности и стабильности региона. Для самого Азербайджана этот визит также имеет стратегическое значение. Внешняя политика Баку традиционно строится на принципе многовекторности. Азербайджан последовательно развивает отношения с Турцией, государствами Центральной Азии, Китаем, арабским миром, Россией, одновременно углубляя сотрудничество с Европейским союзом. Такой подход позволяет сохранять значительную свободу маневра в условиях растущей международной конкуренции. Именно поэтому укрепление партнерства с Германией становится важным элементом общей стратегии Азербайджана по усилению позиций как на восточном, так и на западном направлениях.

ЭКОНОМИКА – БАЗИС ОТНОШЕНИЙ

Показательно, что экономическая основа для такого сотрудничества существует уже на протяжении десятилетий. Если обратиться к конкретным цифрам, то по итогам 2025 года объем двустороннего товарооборота составил около 1,4 млрд долларов. В Азербайджане работает более 200 компаний с немецким капиталом, а Германо-азербайджанская

внешнеторговая палата остается единственной немецкой внешнеторговой палатой на Южном Кавказе, объединяя более 150 компаний. Эти цифры свидетельствуют о том, что немецкий бизнес давно рассматривает Азербайджан как один из наиболее привлекательных рынков региона. И все же главным итогом визита стали не экономические показатели, а создание новой политической основы сотрудничества. Подписанная Совместная декларация о стратегической повестке двустороннего партнерства фактически определяет правила взаимодействия двух стран на годы вперед. Ее значение не столько в перечислении сфер сотрудничества, сколько в закреплении механизма постоянного политического диалога. Отношения переходят от отдельных проектов к системному партнерству, включающему регулярные консультации, согласование долгосрочных приоритетов и совместную реализацию крупных инициатив. Не менее значимым стало решение о создании Азербайджано-германского бизнес-совета. Подобные структуры обычно появляются, когда стороны рассчитывают не просто поддерживать существующие торговые связи, а наращивать взаимные инвестиции и промышленную кооперацию. Речь идет о создании постоянной площадки, которая позволит сопровождать крупные проекты, устранять административные барьеры и формировать новые направления экономического взаимодействия.

Не просто двусторонний диалог



Вместе с тем содержание переговоров показывает, что Германия заинтересована не только в поставках азербайджанского газа, но и в развитии транспортной инфраструктуры, цифровой экономики, промышленной кооперации, возобновляемой энергетики, внедрении немецких технологий и расширении участия своих компаний в модернизации азербайджанской экономики. Особое значение обретают транспорт и логистика. По мере изменения глобальной логистики значение Среднего коридора продолжает возрастать, а Азербайджан становится одним из ключевых государств, обеспечивающих связь Европы с Центральной Азией и далее с Азией. Для Германии, экономика которой во многом зависит от стабильности международной торговли, участие в развитии этих маршрутов превращается в вопрос долгосрочной экономической стратегии. Не менее важен и политический аспект двустороннего диалога. В последние

годы Азербайджан значительно расширил свое международное влияние. Он выступает не только активным участником энергетических проектов, но и развивает транспортные коридоры, председательствует в крупных международных форматах, играет заметную роль в формировании трендов региональной политики и становится все более востребованным партнером как для Запада, так и для Востока. Именно поэтому нынешний визит можно рассматривать как свидетельство того, что Германия воспринимает Азербайджан уже не только как важного регионального партнера, но и как среднюю державу, способную оказывать влияние на развитие процессов далеко за пределами собственных границ. Это объективно усиливает основу двустороннего взаимодействия и в контексте европейской политики, ведь как известно, политическая конъюнктура – вещь изменчивая, а интересы вечны.



ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНЕ О СТАТУСЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЕ ВЫНУЖДЕННЫХ ПЕРЕСЕЛЕНЦЕВ



РОДНАЯ ЗЕМЛЯ ВНОВЬ ОБРЕТАЕТ ХОЗЯЕВ

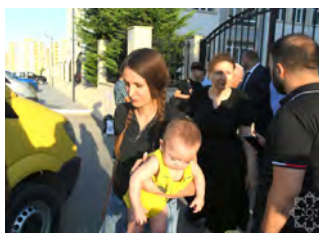
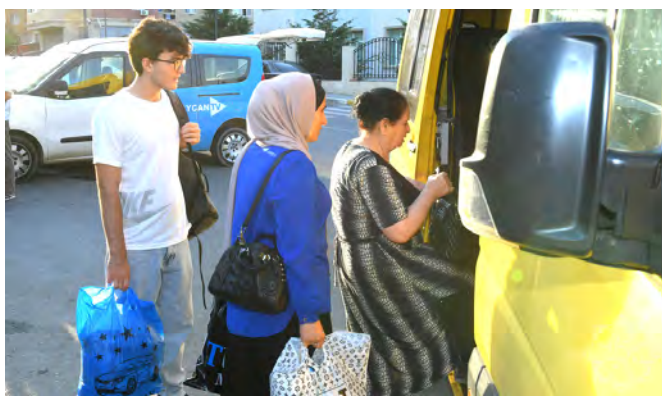
Программа «Великое возвращение» вступает в новый этап. Речь идет уже не только о восстановлении разрушенных городов и сел, строительстве домов, дорог, школ и больниц. Формируется полноценная система постоянного расселения, занятости и социальной защиты граждан, возвращающихся на освобожденные земли.

Очередным свидетельством динамичной реализации программы стало возвращение 65 семей – 257 человек – сразу в 10 населенных пунктов Джебраильского, Агдеринского и Ходжалинского районов. До того люди долгие годы были временно размещены в общежитиях, санаториях, детских лагерях, административных и недостроенных зданиях. Теперь слово «временно», десятилетиями сопровождавшее их жизнь, наконец утрачивает смысл.

ОТ ВОЗВРАЩЕНИЯ – К НОВОЙ ЖИЗНИ

Возвращение населения стало возможным благодаря Победе Азербайджана в 44-дневной Отечественной войне и последовательно проводимой под руководством Президента Ильхама Алиева политике восстановления Карабаха и Восточного Зангезура. За короткое по историческим меркам время на освобожденных территориях проделан колоссальный объем работ. Размываются земли, прокладываются автомобильные и железные дороги, возводятся аэропорты, электростанции, жилые кварталы, школы, медицинские учреждения и объекты культуры. Одновременно создаются рабочие места, развивается сельское хозяйство, сфера услуг и предпринимательство.

Как отметил Президент Ильхам Алиев во время недавней встречи с жителями сел Гузейхырман и Гюнейхырман Ходжавендского района, бывшие переселенцы возвращаются на родные земли практически ежемесячно и обеспечиваются государством благоустроенными домами. «Здесь прекрасные усло-



вия для работы, отличные условия для жизни. Это живописные места, богатая земля. Здесь есть вода, чистый воздух. И земля плодородная. Вы, карабахцы, тоже хорошо знаете, что здесь очень хорошая земля. Возделывать землю, выращивать, заниматься животноводством, то есть укреплять нашу страну, превратить Карабах в процветающий край – это наше общее дело», – сказал глава государства. Именно в этом принципиальная особенность программы: Карабах и Восточный Зангезур восстанавливаются не как территория памятников и новостроек, а как живой регион с устойчивой экономикой и современной социальной средой.

ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЖИЛИЩНЫХ ПРАВ

Важным продолжением этой политики стало утверждение Президентом Ильхамом Алиевым изменений в законодательство о статусе и социальной защите вынужденных переселенцев. Одним из ключевых нововведений станет создание Фонда постоянного расселения на

освобожденных территориях. Речь идет о специализированном жилищном фонде, предназначенном для постоянного размещения бывших вынужденных переселенцев с последующей передачей предоставленного им жилья в собственность. Порядок переселения и оформления прав собственности определит уполномоченная государственная структура. Таким образом, предоставляемый дом становится не временным местом проживания, а основой новой жизни семьи и способом полного восстановления ее жилищных прав. Изменяется и порядок социальной поддержки. Теперь соответствующие меры будут действовать в течение трех лет с момента утраты гражданином статуса вынужденного переселенца. Такой переходный период позволит людям адаптироваться к новым условиям, обустроиться и найти работу. При этом сохраняется важная образовательная гарантия. Студенты государственных высших и средних специальных учебных заведений, чье платное обучение финансируется из бюджета, продолжат пользоваться этой льготой до окончания учебы. Законодательство также закрепляет основания для утраты статуса вынужденного переселенца.

Долгосрочные планы



«Великое возвращение» – это не разовая кампания по переселению, а сложный и многоплановый государственный процесс. Его результат измеряется не только числом построенных домов и вернувшихся семей. Главное – появление устойчивых населенных пунктов, в которых люди смогут работать, растить детей и строить долгосрочные планы.

Еще вчера жители Шукюрбейли, Тезебина, Бадары, Вянгли и других сел могли лишь вспоминать свои дома, а сегодня они едут туда семьями, получают ключи и начинают новую жизнь. Каждая такая колонна автобусов – очередная завершенная история вынужденного переселения. Каждый зажженный в восстановленном доме очаг подтверждает: возвращение состоялось и становится необратимым.



Азербайджан в Совбезе ООН

Длительное невыполнение резолюций Совета Безопасности ООН подрывает доверие как к самой этой структуре, так и к международному правопорядку. Азербайджан испытал это на собственном опыте, когда резолюции Совета на протяжении почти трех десятилетий оставались невыполненными, несмотря на его четкие требования и неоднократные призывы нашей страны.

Об этом заявил заместитель постоянного представителя Азербайджана при ООН Эльвин Ашрафзаде на открытых прениях по теме «Укрепление механизмов мирного разрешения споров: последующие меры по выполнению резолюции 2788 (2025) Совета Безопасности» в рамках пункта повестки дня «Поддержание международного мира и безопасности».

«Мирное урегулирование должно служить скорейшему, справедливому и прочному разрешению споров. Оно не должно использоваться для закрепления результатов применения силы, сохранения безнаказанности или затягивания выполнения международных обязательств... Эффективность механизмов мирного урегулирования также зависит от выполнения уже принятых решений», – подчеркнул Э.Ашрафзаде.



SOCAR + Wood Mackenzie

Азербайджан укрепляет свои позиции надежного партнера на глобальных энергетических рынках. Об этом говорилось в ходе встречи президента Государственной нефтяной компании Азербайджана (SOCAR) Ровшана Наджафа с председателем и главным аналитиком компании Wood Mackenzie Саймоном Флауэрсом.

В ходе встречи была предоставлена информация о стратегических целях SOCAR, работе по трансформации в международную энергетическую компанию, деятельности по различным направлениям энергетического сектора, а также реализуемых в Азербайджане и других странах проектах.

Стороны обменялись мнениями о перспективах развития успешных партнерских отношений, сложившихся между SOCAR и Wood Mackenzie, рассмотрели тенденции на глобальных энергетических рынках и обсудили возможности сотрудничества в области нефтегазовой переработки, возобновляемой энергетики, декарбонизации, а также цифровизации и применения аналитических решений в энергетическом секторе и по другим направлениям, представляющим взаимный интерес.

АЗЕРБАЙДЖАН ФИНАНСИРУЕТ МАСШТАБНЫЕ ПРОЕКТЫ БЕЗ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ВНЕШНИХ КРЕДИТОРОВ



ЮЖНЫЙ КАВКАЗ: ИТОГИ ПОЛУГОДИЯ

Современная мировая экономика переживает один из самых сложных периодов за последние десятилетия. Это неизменно отражается и на экономиках стран Южного Кавказа.

ИЛЬГАР ВЕЛИЗАДЕ

По прогнозу Международного валютного фонда, в этом году рост глобальной экономики составит лишь около 3%. Вооруженные конфликты, энергетическая нестабильность, торговые ограничения и перестройка международной логистики все сильнее влияют на развитие стран. Значение имеют уже не только темпы роста ВВП, но и устойчивость государственных финансов, состояние внешней торговли, инвестиционный потенциал и способность страны самостоятельно реализовывать долгосрочные проекты. Именно поэтому сравнивать экономики Южного Кавказа исключительно по темпам роста было бы ошибкой. Скажем, в первом полугодии экономика Азербайджана увеличилась на 0,8%. На первый взгляд, результат скромный, особенно на фоне Грузии, где средний рост за первые пять месяцев составил около 7,8%, и Армении, где экономическая активность

продолжает оставаться высокой. Однако столь разные показатели объясняются не только эффективностью экономической политики, но и различием самих моделей развития. По оценке Международного валютного фонда, номинальный ВВП Азербайджана в текущем году составит около \$78 млрд. Для сравнения: экономика Грузии оценивается примерно в \$43 млрд, Армении – около \$32 млрд. Иными словами, экономика Азербайджана по-прежнему почти вдвое превышает грузинскую и примерно в 2,5 раза – армянскую и в совокупности составляет половину ВВП Южного Кавказа. Замедление роста во многом связано с постепенным снижением добычи нефти на зрелых месторождениях. Однако нефтефанный сектор получил дальнейшее развитие. За первое полугодие транспортно-складские услуги выросли примерно на 8%, информационно-коммуникационный сектор – на 7,5%, а инвестиции в основной капи-

тал увеличились почти на 14%. Государство продолжает вкладывать значительные средства в восстановление освоенных территорий, строительство дорог, железнодорожной инфраструктуры, энергетических объектов и промышленных площадок. Эти проекты не дают мгновенного статистического эффекта, но формируют основу будущего экономического роста. Не менее показательна ситуация во внешней торговле. За первые пять месяцев года внешнеторговый оборот Азербайджана превысил \$22 млрд. Экспорт составил около \$15 млрд, импорт – менее \$7 млрд, благодаря чему положительное сальдо приблизилось к \$8,5 млрд. Стратегические валютные резервы страны превысили \$85 млрд, что позволяет финансировать масштабные инфраструктурные проекты без критической зависимости от внешних кредиторов.

Грузия и Армения: рост есть, но...

Зато экономическая модель Грузии устроена иначе. Высокие темпы роста обеспечиваются прежде всего сферой услуг, туризмом, банковским сектором, строительством и транзитной торговлей. За первое полугодие внешнеторговый оборот Грузии увеличился на 5,8%, экспорт – сразу на 20%, а объем внутренних (без учета реэкспорта) экспортных поставок вырос более чем на 62%. Вместе с тем импорт составил \$9,05 млрд против \$3,88 млрд экспорта, вследствие чего отрицательное сальдо внешней торговли достигло \$5,17 млрд, или около 40% внешнеторгового оборота. Туристический сектор также остается одним из ключевых драйверов

экономики: за январь-июнь страну посетило 2,27 млн туристов (3,05 млн международных визитов), однако доходы от этой сферы составили \$1,9 млрд, что на 2% меньше, чем годом ранее. Это свидетельствует о высокой зависимости грузинской экономики от внешней конъюнктуры и международных потоков капитала, туристов и грузов. Армения также демонстрирует высокую экономическую активность благодаря строительству, промышленности и сфере услуг. В первой половине года строительство увеличилось примерно на 27%, промышленное производство – более чем на 10%, а сфера услуг – почти на 15%, что

позволило сохранить высокий темп экономической активности. Однако структура роста постепенно меняется. После сокращения реэкспортных операций с Россией, которые в предыдущие годы были одним из главных факторов ускорения экономики, темпы роста стали более умеренными и в большей степени опираются на внутренний спрос и реальные отрасли. При этом экономика страны по-прежнему чувствительна к состоянию российского рынка, денежным переводам, движению капитала и внешней торговле, что сохраняет ее высокую зависимость от внешних факторов.

Будущее за логистикой

Дополнительное значение для региона приобретает и перестройка транспортной системы Евразии. На фоне положения в Украине и нестабильности на Ближнем Востоке растет спрос на альтернативные маршруты между Азией и Европой. Одним из ключевых становится Средний коридор через Каспийское море, Азербайджан и Грузию, что усиливает их роль в качестве важней-

ших транспортно-логистических звеньев Евразии. Это в свою очередь повышает интерес международных инвесторов к региону и создает дополнительные предпосылки для ускорения экономического развития. Новые возможности открываются и перед Арменией. В случае последовательной реализации мирной повестки и нормализации отноше-

ний с соседями страна сможет подключиться к формирующимся международным транспортным маршрутам и получить дополнительный импульс для экономического роста. Однако реализация этих возможностей во многом будет зависеть от готовности Еревана принять сложившиеся условия и окончательно перевернуть конфликтную страницу своей истории.

АЗЕРБАЙДЖАН И ГЕРМАНИЯ ПЕРЕХОДЯТ ОТ ДИПЛОМАТИИ ВОЗМОЖНОСТЕЙ К АРХИТЕКТУРЕ КОНКРЕТНЫХ ИНТЕРЕСОВ



БЕРЛИН ДЕЛАЕТ СТАВКУ НА БАКУ

Официальный визит Президента Азербайджана в Германию обозначил качественное изменение в отношениях Баку и Берлина. Почему Германия усиливает внимание к Южному Кавказу и какую роль в этом процессе способна сыграть общественная дипломатия? Мы беседуем с председателем Германо-азербайджанского общества, профессором Чингизом Абдуллаевым.

АБУЛЬФАЗ БАБАЗАДЕ

● На фоне официального визита Президента Ильхама Алиева в Берлин можно ли говорить о начале нового политического этапа в азербайджано-германских отношениях?

● Безусловно, этот визит следует рассматривать как важную точку политической фиксации нового уровня отношений. В дипломатии большое значение имеет момент, когда накопленный потенциал получает институциональное оформление. Именно это и произошло в Берлине. Совместная декларация о стратегической повестке двустороннего партнерства создает систему координат, в рамках которой сотрудничество будет развиваться последовательно, предметно и с учетом долгосрочных интересов обеих сторон. Речь идет об энергетике, промышленности, торговле, транспортной связанности, цифровой трансформации, инвестициях, науке, образовании и гуманитарных контактах. Отношения Азербайджана и Германии имеют прочную историческую основу. Однако современный этап требует иного масштаба мышления. Германия остается ведущей экономической и политической силой Европейского союза, а Азербайджан утвердился в качестве самостоятельного регионального центра, способного влиять на энергетические, транспортные и политические процессы между Европой и Азией.

● Каким образом сотрудничество с Германией может выйти за пределы поставок нефти и природного газа?

● Азербайджан уже доказал свою надежность как энергетический партнер. В условиях

серьезной перестройки европейского энергетического рынка этот фактор приобретает особую ценность. Начало поставок азербайджанского газа в Германию имеет политическое и экономическое значение, поскольку укрепляет диверсификацию европейских маршрутов и источников энергоснабжения. Однако перспективы значительно шире традиционной углеводородной повестки. Германия накопила серьезный опыт в области энергетического перехода, возобновляемых источников, водородных технологий, повышения энергоэффективности и модернизации промышленных систем. Азербайджан, в свою очередь, обладает значительным потенциалом солнечной и ветровой энергетики, включая возможности Каспийского моря, Карабаха и Восточного Зангезура.

Соединение германских технологий и азербайджанского ресурсного, инфраструктурного и инвестиционного потенциала способно сформировать новое направление стратегического партнерства. Это может включать производство и транспортировку зеленой энергии, развитие водородной экономики, создание современных энергетических сетей, подготовку кадров и локализацию отдельных технологических производств.

● Почему Азербайджан становится особенно важным для германской экономики?

● Германия является экспортно ориентированной промышленной державой, поэтому устойчивость транспортных и логистических цепочек имеет для

“
Соединение германских технологий и азербайджанского ресурсного, инфраструктурного и инвестиционного потенциала способно сформировать новое направление стратегического партнерства
”

ее стратегическое значение. Последние годы показали, насколько уязвимой может оказаться мировая экономика при чрезмерной зависимости от ограниченного числа маршрутов. Средний коридор постепенно превращается в один из ключевых элементов евразийской связанности. Азербайджан занимает в этой системе центральное положение, соединяя Центральную Азию, Каспийский регион, Южный Кавказ, Турцию и европейское пространство. Речь идет о целой инфраструктурной экосистеме, включающей Бакинский международный морской торговый порт, железную дорогу Баку-Тбилиси-Карс, современные автомагистрали, логистические центры и цифровые таможенные механизмы. Азербайджан последовательно инвестирует в увеличение пропускной способности этих маршрутов. Для германского бизнеса открываются возможности в сфере транспортного машиностроения, промышленной автоматизации, цифрового управления грузопотоками, страхования, складской инфраструктуры и логистических сервисов. Немецкие компании могут участвовать в формировании нового экономического пространства, соединяющего Европу с рынками Центральной Азии и далее с Китаем.

● Какую роль в развитии наших отношений способно сыграть Германо-азербайджанское общество?

● Государственные решения создают стратегическую рамку, однако содержание отношений формируется благодаря постоянному

взаимодействию людей, научных кругов, университетов, культурных деятелей и общественных организаций. Общественная дипломатия особенно важна в эпоху, когда международные отношения часто становятся заложниками стереотипов, информационных кампаний и поверхностных оценок. Азербайджан должен быть представлен в Германии через собственную историю, культуру, достижения, современную модель развития и аргументированную политическую позицию. Задача Германо-азербайджанского общества состоит в создании устойчивых каналов общения между представителями двух стран.

● А как же быть с информированностью?

● Важна и работа с германским экспертным и медиа-сообществом. Азербайджан должен восприниматься через точные знания, факты и непосредственные контакты. Для этого необходима регулярная, профессиональная и интеллектуально убедительная коммуникация. Я убежден, что азербайджано-германские отношения имеют значительный резерв роста. В ближайшие годы мы можем увидеть формирование партнерства, способного выйти далеко за пределы традиционной двусторонней повестки. Оно может стать частью более широкой системы взаимодействия Европы, Южного Кавказа и Центральной Азии. Для этого потребуются политическая последовательность, экономический прагматизм и доверие. Берлинский визит показал, что необходимые предпосылки уже созданы. Теперь начинается наиболее ответственная стадия – превращение договоренностей в конкретные результаты.



Чингиз Абдуллаев



КОНТИНЕНТЫ СТАНОВЯТСЯ БЛИЖЕ

Европа все пристальнее обзревает пространство между Черным морем и Центральной Азией, где растет значение транспортных маршрутов между крупнейшими рынками государств Востока и Запада.

РУСЛАН МАНАФОВ

Международная торговля ищет короткие пути, бизнес требует предсказуемых сроков доставки, государства вкладывают средства в порты, железные дороги и пограничную инфраструктуру. Именно в этих условиях Европейский союз развивает межрегиональную Платформу повестки взаимосвязанности (Connectivity Agenda Platform), призванную объединить отдельные проекты в общую систему сотрудничества. Речь идет не только о строительстве дорог, но и о создании пространства, в котором транспортные маршруты, энергетические сети и цифровые коммуникации дополняют друг друга. Платформа появляется в период, когда направление через Южный Кавказ и Каспий приобретает особое значение для мировой торговли, а Центральная Азия расширяет возможности выхода на европейские рынки.

ОТ ОТДЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ К ОБЩЕЙ СИСТЕМЕ

Истоки европейской политики транспортной взаимосвязанности уходят в 2015 год, когда ЕС начал поддерживать инфраструктурные проекты на

Западных Балканах. Постепенно география сотрудничества расширялась, а транспортные вопросы стали рассматриваться вместе с энергетикой, цифровыми коммуникациями и облегчением торговли. Осенью 2025 года на министерской встрече в Люксембурге получила развитие идея Cross-Regional Connectivity Agenda, предусматривающая взаимодействие Европы, Черноморского региона, Южного Кавказа и Центральной Азии. Главная задача — устранение препятствий, увеличивающих стоимость перевозок и сроки доставки. Даже современная железная дорога теряет преимущества, если составы долго ожидают прохождения границы, документы оформляются несколько раз, а информационные системы соседних государств не связаны между собой. Поэтому наряду с модернизацией инфраструктуры предусматриваются цифровизация перевозок, упрощение таможенных процедур, внедрение совместимых информационных систем и привлечение частных инвестиций. Финансовой основой могут стать Global Gateway, европейские банки развития, национальные финансовые институты и частный капитал.

Каспийский маршрут

Центральное место в новой транспортной географии занимает Транскаспийский международный транспортный маршрут, известный как Средний коридор. Он соединяет Китай и Центральную Азию с Европой через Каспийское море, Азербайджан, Грузию и Турцию. Развитие этого направления началось задолго до нынешнего роста европейского интереса. Азербайджан последовательно инвестировал в железные дороги, Бакинский международ-

ный морской торговый порт, каспийский флот и транспортную инфраструктуру. Железная дорога Баку-Тбилиси-Карс обеспечила прямое сообщение между Южным Кавказом и турецкой железнодорожной сетью. Расширение пропускной способности магистрали и развитие Алятского порта создают условия для дальнейшего роста перевозок. Более того, значение Азербайджана выходит за пределы грузового транзита. Через

страну проходят международные энергетические маршруты, развиваются проекты передачи зеленой электроэнергии по дну Черного моря и создания Транскаспийской волоконно-оптической линии. Смогут ли Connectivity Agenda Platform объединить существующие маршруты и национальные проекты, чтобы перевозки стали быстрее и дешевле? Ответ зависит от способности участников согласовать правила работы.

Азербайджан — важнейший узел

У Азербайджана есть выход к Каспийскому морю и инфраструктура, позволяющая соединить Центральную Азию с Черноморским бассейном и Турцией, поэтому участие Баку имеет принципиальное значение для всей межрегиональной системы. Азербайджан — уже важнейший узел транспортных инициатив и коридоров, соединяющих Восток и Запад. Средний коридор, железная дорога Баку-Тбилиси-Карс, Международный морской торговый порт в Аляте и развитие инфраструктуры в направлении Нахчывана расширяют возможности страны в международной торговле.

Одновременно государства ЦА заинтересованы в диверсификации экспортных маршрутов и расширении доступа к европейским рынкам. Рост перевозок через Каспий требует новых судов, терминалов, железнодорожных мощностей и современных систем управления грузопотоками. Именно здесь интересы участников платформы пересекаются наиболее отчетливо. ЦА получает дополнительные выходы на мировые рынки, Южный Кавказ увеличивает транзитный потенциал, Турция укрепляет положение транспортного моста, а Европа обретает доступ к более устойчивым маршрутам.

Ну и, пожалуй, самое главное: успех платформы будет измеряться не количеством встреч и заявлений, а объемами грузов, временем прохождения границ, стоимостью перевозок и числом реализованных проектов. Между Европой и Центральной Азией уже существует транспортный каркас, созданный государствами региона и многосторонними инвестициями. Задача Connectivity Agenda Platform — сделать его более привлекательным для международного бизнеса. И Азербайджан играет в этой системе одну из главных ролей.

ВАЖНО НЕ ПРОСТО ТРУДОУСТРОИТЬ ЧЕЛОВЕКА, А СОЗДАТЬ СИСТЕМУ, ПОДСТРАИВАЮЩУЮСЯ ПОД ЗАПРОСЫ РЫНКА

ЭЛЕКТРОННЫЙ АТЛАС ПРОФЕССИЙ

ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ

Теперь перед нами задача не просто трудоустроить человека, а создать живую, гибкую систему, способную подстраиваться под новые технологии и запросы рынка. Центральным шагом на этом пути станет полная цифровизация. Новый план предусматривает запуск умных сервисов на основе искусственного интеллекта. Они помогут соискателям гораздо быстрее находить подходящие вакансии, а работодателям – эффективнее подбирать нужных сотрудников.

Параллельно в стране запускают Электронный атлас профессий. Единая платформа станет главным навигатором по рынку труда. Она будет отслеживать появление новых специальностей и прогнозировать, какие кадры могут понадобиться экономике. В результате колледжи и вузы смогут вовремя обновлять учебные программы, а люди – заранее видеть, какие профессии принесут реальный доход и стабильность.

РАБОТА ПО СВОИМ ПРАВИЛАМ

Серьезные перемены ждут и трудовое законодательство. Эксперты детально изучают мировой опыт, чтобы официально закрепить гибкий формат работы. Удаленка, гибридные графики и свободный режим дня – это уже стало нормой во всем мире, а теперь и у нас получит ясные правила и правовую основу. Одновременно плотно займутся образованием, чтобы максимально приблизить его к реальной жизни. Программы обучения обновят, дуальное образование расширят, а международную сертификацию сделают доступнее. В итоге местные вузы будут выпускать специалистов, в которых остро нуждаются компании. А тесный контакт с бизнесом поможет оперативнее реагировать на новые глобальные тренды, где особое место теперь занимает зеленая экономика. Обучение кадров полностью переориентируют на экологические стандарты, энергоэффективность и бережное отношение к ресурсам, ведь спрос на эко-компетенции продолжит расти.

Новый план мероприятий по реализации Стратегии занятости на 2026-2030 годы задает контуры рынка труда на ближайшую пятилетку. Документ четко фиксирует глобальные тренды: на первый план выходят искусственный интеллект, удаленка, профессии для зеленой экономики и обучение под реальные нужды бизнеса.

Перезагрузка для молодых

Понятно, что новые подходы потребуют максимальной прозрачности, поэтому параллельно начнется жесткая борьба с теневым сектором. Для этого запустят специализированный IT-ресурс «Контроль неформальной занятости», чтобы вывести трудовые отношения из тени и защитить права работников. А в фокусе внимания будут выпускники и молодежь. Для них расширят программы поддержки, откроют новые возможности в самозанятости и дадут мощный старт в предпринимательстве. По мнению **доктора экономических наук, профессора Салеха Мамедова**, бдительность в вопросах контроля вполне оправдана.

– Документ появился не на пустом месте, – делится он. – Новый план отвечает на заметные изменения в глобальной экономике. И если раньше власти упорно боролись с безработицей, то в эпоху автоматизации и нейросетей правила меняются и старые шаблоны перестают работать. Рынок нуждается в современных навыках, и путеводный документ призван закрыть эту брешь, чтобы обучение успевало за технологиями и работало на опережение. Вслед-

ствие этого меняется и роль государства. Система занятости постепенно перестает быть исключительно механизмом поиска вакансий. Она становится инструментом развития человеческого капитала, где большое значение приобретают постоянное повышение квалификации, переориентация, способность быстро осваивать новые профессии. Среди предусмотренных мер выделяется подготовка нового законопроекта «Об объединениях работодателей и предпринимателей», разработкой которого займется Министерство экономики. Предполагается, что это позволит выстроить более эффективный диалог между государством и бизнесом и создать современную институциональную основу для рынка труда.

Умный рынок

Особое значение имеет развитие гибких форм занятости. Их законодательное оформление поможет нам расширить возможности трудоустройства для молодых родителей, людей с ограниченными возможностями здоровья, жителей регионов и специалистов, работающих дистанционно. План предусматривает проведение онлайн-тренингов для молодежи в регионах, чтобы повысить доступность профобучения независимо от места проживания. Ежегодно на отечественный рынок труда выходит около 100 тысяч человек, но по данным Госагентства занятости, работу находят в лучшем случае чуть более 60 тысяч, сообщил **экономист Пярвиз Гейдаров**.

– Цифровизация и занятость всегда идут рука об руку, но они неизбежно вступают в жесткий конфликт, если образование не успевает за потребностями экономики, – комментирует он. – И этого нельзя допускать. Цифра должна не просто открывать двери для новых профессий, но и помогать людям адаптироваться к нынешним требованиям рынка. Мощная технологическая инфраструктура уже создает колоссальный спрос на программистов, системных администраторов, специалистов по кибербезопасности и облачным технологиям. С другой стороны, этот процесс неизбежно снижает спрос на некоторые привычные специальности, которые постепенно уступают место более современному формату. Поэтому в документе, по оценкам экспертов, прослеживается четкая связь с общей

цифровой повесткой страны. Внедрение ИИ на биржах труда, запуск Электронного атласа профессий, обновление учебных программ и поддержка IT-компаний органично дополняют курс на всеобщую цифровую трансформацию экономики.



ДОЛГИЕ ГОДЫ НЕЙРОХИРУРГ ГАБИБ ГАБИБОВ БЫЛ ОДНОЙ ИЗ ЛЕГЕНД ВСЕМИРНО ИЗВЕСТНОЙ КЛИНИКИ ИМЕНИ АКАДЕМИКА Н.Н.БУРДЕНКО



ШИРИН МАНАФОВ

Путь Габиба Абдуллаевича Габибова в нейрохирургию и в науку – пример удивительного упорства в достижении своей мечты. Отец известного российского генетика, президента Российского общества биохимиков и молекулярных биологов, директора НИИ биоорганической химии, академика РАН Александра Габиевича Габибова родился в Лянкяране в 1924 году. По окончании азербайджанского мединститута несколько лет проработал в бакинских больницах, однако молодого врача неудержимо влекло к хирургии, а точнее – к ее труднейшей области – операциям на головном мозге. И он рвется в Москву, в ординатуру Института нейрохирургии. За право работать там тоже пришлось побороться, но в итоге талантливого хирурга приняли в одну из самых престижных клиник СССР – Национальный исследовательский центр нейрохирургии имени академика Н.Н.Бурденко. Вот что вспоминает кандидат медицинских наук, долгие годы замдиректора Республиканской клиники нейрохирургии **Микаил Меджидов**: – В начале 70-х наш бакинский институт нейрохирургии только формировался как клиника и научный центр. Конечно, мы гордились Габибом Габибовым – он очень быстро стал одним из авторитетных практикующих хирургов и параллельно вел научную работу с сотрудниками знаменитого медцентра имени Бурденко. В Баку бывал редко, но успехи соотечественника в столь солидном научном центре, безусловно, впечатляли и мотивировали наших молодых нейрохирургов. **Назим Велиев**, хирург с 40-летним стажем работы в Республиканской клинике нейрохирургии, рассказывает: – Процесс формирования бакинского центра нейрохирургии резко ускорился благодаря одной операции, в которой принял участие Габиб Габибов. Совместно с тогдашним директором клиники Бурденко – академиком Александром Коноваловым Габиб Абдуллаевич прооперировал в Баку академика Мирмамеда Джавадзаде, было это в 1975 году. Блестяще проведенное хирургическое вмешательство спасло жизнь академику, в те годы главе НИИ усовершенствования врачей и директору урологической больницы. Именно Коновалов и Габибов наставляли тогда на необходимости принятия срочных мер для развития нейрохирургии в Азербайджане. В будущем благодаря инициативе Габибова Всесоюзный центр име-

ни Бурденко сыграл значительную роль в формировании бакинской школы нейрохирургии. Мне посчастливилось стажироваться в отделении, возглавляемом Габибом Габибовым: он был великолепным хирургом и ведущим специалистом СССР в области нейроонкологии... В документах музея при клинике Н.Н.Бурденко отмечается, что Габиб Габибов стоял у истоков этого направления, ставшего очень актуальным, и признан основателем советской школы нейроонкологии. Исследования доктора Габибова в области хирургии онкозаболеваний были очень актуальны, и на медицинских конференциях в десятках стран он представлял СССР.

МЕТОД ГАБИБОВА

Тема докторской Габиба Абдуллаевича «Паразитативные менингиомы» легла в основу целой серии работ его учеников. Он разработал метод хирургии глиальных опухолей больших полушарий, а также глиом зрительного нерва. В конце 70-х годов сделал поистине невероятное – вывел советскую нейрохирургию на мировой уровень и теперь уже сам растил свою школу нейроонкологов. В его отделении стажировались аспиранты со всего Советского Союза и из Восточной Европы. Очередь на лечение в его отделении занимали как минимум за год. Он щедро делился с начинающими медиками своим опытом и идеями. Увлеченная натура, трудолюбив, Габиб Габибов уходил из отделения за полночь и от сотрудников требовал полной самоотдачи. Ученый собрал вокруг себя людей увлеченных, талантливых – не удивительно, что со временем все его сотрудники и ученики стали ведущими специалистами. Являясь мировой величиной в исследовании паразитативных менингиом, Габиб Абдуллаевич в последние годы все больше переключался на хирургию основания черепа. Начав с гипертотических краниоорбитальных и краниофациальных менингиом, стал одним из основоположников этого нового перспективного направления в нейроонкологии. При его участии был организован первый Всемирный симпозиум по хирургии основания черепа в Ганновере в 1992

“ Многие аспиранты мечтали стажироваться в отделении Габибова, где рождалась большая наука, а научный руководитель был признан лидером актуального направления – нейроонкологии ”



Александр Габибов

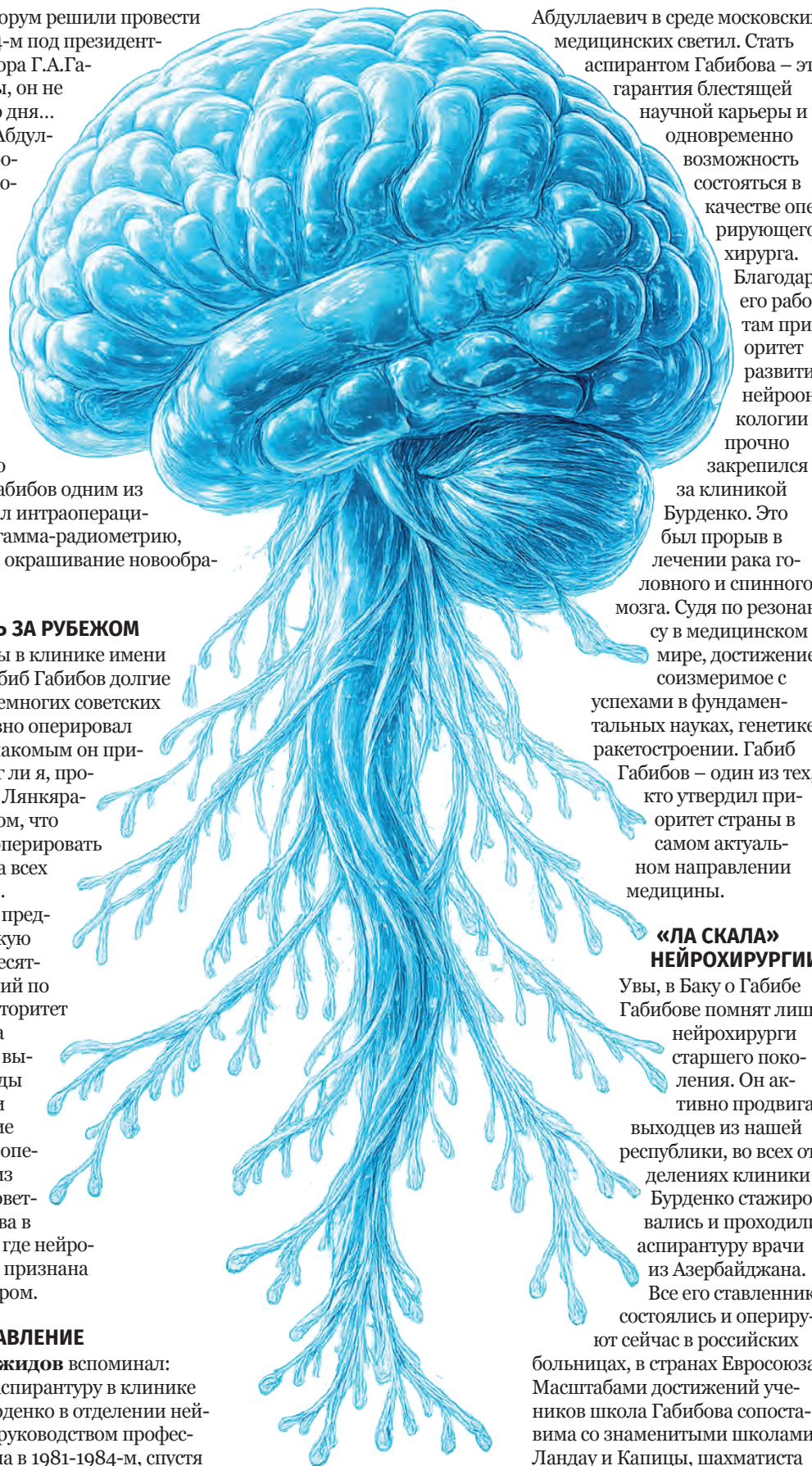
году. Второй форум решили провести в России в 1994-м под президентством профессора Г.А.Габибова. Но, увы, он не дожил до этого дня... Вклад Габиба Абдуллаевича в нейроонкологию огромен. Им и его учениками и сотрудниками разработаны методы хирургии глиальных опухолей больших полушарий, боковых жёлудочков, глиом зрительного нерва. Габиб Габибов одним из первых внедрил интраоперационную бета- и гамма-радиометрию, прижизненное окрашивание новообразований.

ИЗВЕСТНОСТЬ ЗА РУБЕЖОМ

Помимо работы в клинике имени Н.Н.Бурденко Габиб Габибов долгие годы в числе немногих советских хирургов активно оперировал за рубежом. Знакомым он признавался: «Мог ли я, простой парень из Лянкярана, мечтать о том, что когда-то буду оперировать практически на всех континентах?». Габиб Габибов представлял советскую медицину на десятках конференций по всему миру. Авторитет его как хирурга был настолько высок, что однажды его пригласили принять участие в сложнейшей операции одного из сотрудников советского посольства в США – стране, где нейрохирургия была признана мировым лидером.

НОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ

Микаил Меджидов вспоминал: – Я проходил аспирантуру в клинике имени Н.Н.Бурденко в отделении нейротравмы под руководством профессора Н.Я.Васина в 1981-1984-м, спустя год защитил диссертацию. Не помаленьку знаю, каким непререкаемым авторитетом пользовался наш Габиб



Абдуллаевич в среде московских медицинских светил. Стать аспирантом Габибова – это гарантия блестящей научной карьеры и одновременно возможность состояться в качестве оперирующего хирурга. Благодаря его работам приоритет развития нейроонкологии прочно закрепился за клиникой Бурденко. Это был прорыв в лечении рака головного и спинного мозга. Судя по резонансу в медицинском мире, достижения, соизмеримые с успехами в фундаментальных науках, генетике, ракетостроении. Габиб Габибов – один из тех, кто утвердил приоритет страны в самом актуальном направлении медицины.

«ЛА СКАЛА» НЕЙРОХИРУРГИИ

Увы, в Баку о Габибе Габиеве помнят лишь нейрохирурги старшего поколения. Он активно продвигал выходцев из нашей республики, во всех отделениях клиники Бурденко стажировались и проходили аспирантуру врачи из Азербайджана. Все его ставленники состоялись и оперируют сейчас в российских больницах, в странах Евросоюза. Масштабами достижений учеников школа Габибова сопоставима со знаменитыми школами Ландау и Капицы, шахматиста Ботвинника, балетмейстера Григоровича, математика Колмогорова, выпускники которых

– мировая элита в своей профессии. Габиб Габибов всегда подчеркивал, что представляет не только Советский Союз, но и родной Азербайджан. Это позиция одного из лидеров советской медицины, имя которого стоит в одном ряду с такими светилами, как академики Евгений Чазов и Николай Амосов. Клинику имени Бурденко именovali не иначе как «Ла Скала нейрохирургии» – красиво и удивительно точно. Так вот наш Габибов там был одним из лучших наставников периода расцвета знаменитой клиники. Судя по росту ее авторитета за рубежом, и не скажешь, что происходило все это в 70-80-е годы, в эпоху брежневского застоя.

СОЗДАТЕЛЬ КРЕАТИВНОЙ СРЕДЫ

Тут равных ему не было: по-настоящему эмоционален и восприимчив, по-московски требователен. Даже среди талантливых людей немало тех, кто не верит в себя. Им он уделял особое внимание, и, кстати, не напрасно: ему удавалось убедить их ставить перед собой высокую цель – создание у себя на родине такого же динамично развивающегося центра, как клиника имени Бурденко. Мастер должен уметь убедить, а он умел. На протяжении долгих лет Габиб Габибов курировал своих учеников, разбросанных по всему Союзу. Обсуждая научные работы сотрудников и учеников, всегда отмечал скрытый потенциал изучаемой темы. Если исследования завершаются простой защитой диссертации и получением ученого звания – это недостойно сотрудника такого центра, как клиника имени Бурденко и ученика Габибова. Развитие темы автором и его учениками, а в перспективе – нового направления и нового института – вот путь к созданию сильной команды. Он часто замечал: вы прошли мимо отличной темы... Не заметили важную деталь... В процессе обсуждения вникал в предлагаемую коллегами тему, стараясь помочь в развитии идеи. До последних своих дней он проявлял огромный интерес к профессии, к работам и достижениям коллег. За это редчай-

шее качество – культ общего дела – его так ценили в родной клинике. К нему тянулись и молодежь, и уже состоявшиеся медики – те из них, для кого забронзоветь было смерти подобно. Нейрохирург **Назим Велиев** рассказывает: – Габиб Габибов обладал очень ценным качеством: загорался в ходе обсуждения интересной темы и сразу же делился вариантами развития предложенной вами идеи. На десятках примеров убеждал, что звезда – это всегда тандем «ученик-учитель». В этом смысле до конца оставался восточным человеком: культ учителя, благодарность к своим педагогам, высокая восприимчивость к их урокам. Его прекрасно сложившаяся карьера ученого и хирурга дает представление о том, насколько необходимы институты и клиники как центры взаимобогащения и соревнования. Поэтому он всегда отмечал заслугу своих коллег в том, что ему удалось создать и возглавить новое направление в СССР – нейроонкологию.

ФИРМЕННЫЙ СТИЛЬ

Работать в команде Габибова было очень престижно. Его целью было повсеместное внедрение модели своей клиники. Аспирантура или просто стажировка в клинике Бурденко по значимости приравнивалась к диплому Оксфорда. В обязанности интернов входило развивать школу и расширять сферу влияния одной из самых перспективных моделей советского периода – клиники имени Бурденко. Это была модель института, лечебного и образовательного центра. Все ученики Габиба Габибова возвращались домой, в регионы Союза, отличными хирургами и будущими прекрасными организаторами – заведующими кафедр или отделений в клиниках. Аспиранты и стажеры с интересом наблюдали, как функционировал четко отлаженный механизм отделения Г.Габибова. Тут налицо было успешное сочетание «три в одном»: хирург, исследователь и организатор. Это и был фирменный стиль школы Г.Габибова.



Верные ориентиры наставника

Габиб Габибов задавал верные ориентиры: искать свою тему, доказать ее актуальность, внедрять достижения, быть в курсе мировых трендов, найти свое место в команде высшей лиги. И опять: создавать в регионах страны филиалы успешно действующей модели – клиники имени Бурденко. В городах с динамичным руководством медицины стажеры клиники были нарасхват, поэтому почти все аспиранты из Азербайджана в Баку в 1980-е годы не возвращались. Им создавали все условия, и многим удалось реализоваться в качестве ведущих специалистов эффективно работающих центров. Красивая фраза: «Ставь перед собой высокие цели». Реализация возможна только в команде, которая такие цели перед собой ставит. Дисциплина, эрудиция, гармоничное развитие, спорт... У хирурга школы Г.Габибова «график» и «самоконтроль» – два ключевых слова. Высокий уровень профессионализма в хирургии – это лишь база. Помимо хорошей подготовки в психическом и физическом отношении требуется пребывание в динамичной среде, и Габиб Габибов учил создавать ее. Да, такого предмета нет в вузовской программе, но курс этот – один из самых актуальных для молодых специалистов. Лучшая благодарность выдающемуся хирургу и ученому – изучение успешности его деятельности. Габиб Габибов – это воплощение уве-

ренности и оптимизма своего времени: все талантливое будет замечено и поддержано. Для одних жизнь без стресса, напряжения и преодолений – состояние комфортное, а для таких, как Габибов, – настоящая катастрофа. **100-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ** В 2024 году в Москве в клинике имени Н.Н.Бурденко состоялась конференция, посвященная 100-летию со дня рождения нашего талантливого земляка. В ходе мероприятия был организован показ документального фильма «Нейрохирург Габиб Габибов». Кстати, в Баку его почему-то так и не показали. Хотя помимо памяти об уважаемом ученом это еще и интереснейший материал для начинающих хирургов и онкологов... Много ли выходцев из Азербайджана, память о которых чтут в других странах и изучают их опыт и вклад в науку? Именно это – проявление наивысшей степени уважения. Обидно, что в нашей стране о выдающемся враче Габибе Габиеве знают и помнят лишь два ветерана нейрохирургии. А ведь о такой судьбе, как у него, можно только мечтать. Габиб муаллим создал ее своим упорным трудом, опровергнув, казалось бы, вполне предсказанный сценарий: место в глухой провинциальной клинике. Он вышел за рамки уготованной изначально истории, совершил осознанный выбор и заявил о собственной субъектности, полностью переписав правила игры.

КОНЕЦ БУМАЖНОЙ ЭПОХИ

Парламент утвердил новые правила ОМС, которые меняют схему финансирования клиник и сам подход к лечению пациентов за счет бюджета. Финальный пакет поправок окончательно переводит государственную медицину на коммерческие рельсы, где деньги будут следовать за конкретным больным.

ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ

Система ОМС полностью уходит в цифру, избавляя пациентов от бумажной волокиты. Одновременно меняются правила реабилитации для людей с инвалидностью и обновляется статус самого профильного госфонда. Депутаты согласовали и финансовый план структуры на год. Расходы фонда составят 2,621 млрд манатов, а собственные доходы – 1,976 млрд. Возникшую разницу в 645,46 млн закроют из накоплений прошлых лет.

Такой маневр с внутренними резервами помог значительно сэкономить деньги казны. Изначально на поддержку фонда планировали выделить больше 1,4 млрд манатов, но теперь эту сумму урезали до 900 млн. В итоге государство сэкономит ресурсы для других социальных нужд, а медицина продолжит работать стабильно и без лишней нагрузки на бюджет.

НУЖЕН ТОЛЬКО ПАСПОРТ

Внятный порядок возврата денег, которые больницы не успели потратить, стал еще одним полезным новшеством. Впредь все неиспользованные до конца года средства уже не будут сгорать или лежать без дела на счетах клиник. Их вернут в общий бюджет Агентства обязательного медицинского страхования, чтобы оперативно направить туда, где именно сейчас больше всего не хватает финансирования и лекарств. Пожалуй, главным решением стало официальное признание полной цифровизации, фактически действовавшей все последние годы. Теперь бумажные полисы окончательно уходят в прошлое, и система обязательной страховки полностью переходит на электронный формат внутри единой государственной информационной базы данных. Так что гражданам для визита к врачу понадобится только удостоверение личности. И хотя больницы и раньше могли автоматически проверить страховку в системе, депутаты закрепили это удобное правило в законе. Следом сформирована и база для электронных рецептов. Теперь все лекарства, которые фонд оплачивает при домашнем лечении, пациенты

будут получать только по цифровым назначениям. А значит, врач больше не станет заполнять бланки от руки. Он просто внесет названия препаратов в общую компьютерную систему. После этого достаточно прийти в аптеку и показать паспорт, чтобы фармацевт сразу увидел весь список на своем экране.

МГНОВЕННЫЙ ЦИФРОВОЙ СЛЕД

Все это исключает подделку рецептов и сокращает бумажный документооборот, избавляя пациентов от повторных визитов в медучреждения ради оформления документов. Появление электронного документооборота также освобождает врачей от рутины. Ожидается, что новые правила вступят в силу в ближайшее время и полностью изменят подход к оформлению медицинских документов.

По сути, в цифру переводят абсолютно весь внутренний документооборот. Отчеты, финансовые переводы и любые сообщения между больницами, аптеками и проверяющими органами теперь пойдут через единую информационную платформу. Впредь руководство фонда сможет в режиме реального времени видеть весь путь пациента: от визита к врачу и диагноза до назначенного лечения и выданных в аптеке таблеток. Такой контроль ускорит обработку данных и перекроет возможности для приписок и фиктивных отчетов о лечении. Система сразу заблокирует попытку дважды списать деньги за один и тот же осмотр или оформить выдачу бесплатных лекарств человеку, даже не посещавшему клинику. Любое действие врача – от выписанного направления на УЗИ до закрытия больничного листа – оставляет мгновенный цифровой след, который невозможно изменить задним числом.

Деньги – на лечение

Серьезные перемены коснулись и самой структуры. По новому закону она превращается в целевой государственный финансовый фонд со своим собственным внебюджетным кошельком, которым управляет профильное ведомство. В результате организация получает понятный правовой статус и полную финансовую независимость. Теперь эти деньги лежат отдельно от общего госбюджета, и тратить их разрешено только на лечение людей. Это полностью исключает использование медицинских средств на любые другие государственные нужды. Логично, что в результате парламент недавно разрешил пустить накопленные миллионы структуры на оплату текущих медицинских нужд. При этом фонд по-прежнему жестко контролируется государством, так что взносы обычных работников и компаний остаются под надежной защитой государства.

Официально признана полная цифровизация медицины

Сформирована база для электронных рецептов

Любое действие врача невозможно будет изменить задним числом

Без лишних барьеров

Прежний регламент обязывал специалистов оценивать не только физические ограничения гражданина, но и его условный «реабилитационный потенциал», что в конечном счете приводило к затягиванию сроков из-за дублирующих экспертиз и сбора лишних справок. Теперь эта избыточная и утомительная для пациентов процедура официально аннулирована. Направление на лечение будут выдавать гораздо быстрее. Люди с инвалидностью, имея на руках базовые медицинские показания, смогут сразу получать помощь, минуя искусственные административные фильтры и кабинеты чиновников. Сама процедура

станет прозрачнее, ведь поправки четко разграничили, за это отвечают клиники, а какие-то вопросы ведут органы соцзащиты. Одновременно депутаты разобрались с вопросами финансовой дисциплины. В законе детально прописан жесткий алгоритм контроля уплаты фиксированных взносов для самозанятых и тех, кто работает неофициально. Эксперты сходятся во мнении, что это обновление законодательства ставит точку в модернизации всей системы обязательного медстрахования. Новые правила создают надежный фундамент, на котором построят полностью цифровую и прозрачную медицину.

В ВУЗ БЕЗ РЕПЕТИТОРА

Подготовка к поступлению в вуз в семейном бюджете давно идет отдельной и весьма существенной строкой расходов. Услуги репетиторов – не дань моде, а суровая необходимость. Изменит ли эту практику новый проект, внедряемый в школах?

ЕЛЕНА МАЛАХОВА

Ситуация, когда школьных занятий недостаточно для поступления в университет, сложилась в нашей стране уже давно. Программа существует в некотором отрыве от требований вступительных экзаменов, а знаний, которые дают в классе, зачастую не хватает. В итоге старшеклассникам приходится отсиживать положенные часы за партой, чтобы потом бежать к репетиторам или на подготовительные курсы.

Для большинства родителей этот учебный марафон превратился в тяжелое финансовое бремя. Суммы, уходящие на оплату частных занятий, съедают немалую долю семейного дохода. Бесплатное среднее образование, как минимум на своем финальном этапе, давно перестало быть таковым на практике.

НОВАЯ МОДЕЛЬ

Чтобы разорвать этот круг и вернуть основную нагрузку по довузовской подготовке обратно в школьные аудитории, Бакинское городское управление образования запускает пилотную программу. Начиная с 2026/2027 учебного года в 31 общеобразовательном учреждении столицы внедряется новая модель профильного обучения для учащихся X–XI классов. Идея в том, чтобы дать школьникам возможность углубленно изучать именно те предметы, которые необходимы для поступления по выбранному профилю, в стенах родной школы. В списке участников программы значатся школы №313, 136, 71, 88, 182, 290, 106, 116, 337, 96, 239, 26, 320, 114, 263, 194, 253, 21, 283, 196, 45, 19, 227, 135, 302, 104, 51, 144, 262, а также лицей №№70 и 299.

К работе в профильных классах планируют привлекать наиболее квалифицированных педагогов с высокими профессиональными достижениями и proven опытом. При этом весь процесс подачи заявок и отбора – как для преподавательского состава, так и для самих учащихся – организован в формате электронной регистрации.

Сабина Алиева

Эксперт в сфере образования, педагог Азербайджанского государственного университета нефти и промышленности

Сабина Алиева убеждена, что механизм избавления от репетиторства существует. Для этого прежде всего необходимо обеспечить преемственность образовательных программ на всех уровнях обучения.

– Программа начальной школы недостаточно согласована с программой средней школы. В свою очередь программа средней школы не полностью соответствует содержанию обучения в старших классах, а программа старшей школы – требованиям вступительных экзаменов в вузы. В результате возникает множество пробелов и несоответствий в знаниях учащихся. Именно это во многом и приводит к тому, что родители и школьники вынуждены обращаться к репетиторам. Таким образом, зависимость от репетиторства формируется не естественным образом, а как следствие несогласованности образовательной системы.

По сути, сейчас идет работа над ошибками, которые допущены много лет назад. И не важно, будет ли проект реализован в 30 школах или в 3000. Если разработать эффективный алгоритм, единые учебные программы и методические подходы, их можно внедрить во всей системе образования, – отметила С.Алиева.

По ее мнению, реализовать эти изменения вполне возможно. Для этого необходимо желание, профессиональный подход и четкое соблюдение сроков. Однако не менее важно подготовить современные качественные учебники.

Только тогда можно будет рассчитывать на эффективный результат. В любом случае процесс апробации потребует времени, и на первых этапах могут возникнуть определенные трудности. Однако, как считает эксперт, самое главное – появилась инициатива, поставлена конкретная задача и есть желание изменить ситуацию к лучшему. Она выразила надежду на то, что эти изменения дадут положительные результаты уже в ближайшей перспективе.

ЗАВИСИМОСТЬ ОТ РЕПЕТИТОРСТВА ФОРМИРУЕТСЯ НЕ ЕСТЕСТВЕННЫМ ОБРАЗОМ, А КАК СЛЕДСТВИЕ НЕСОГЛАСОВАННОСТИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ

Двойная рутина занятий

Разумеется, на мгновенный эффект рассчитывать не стоит. Репетитор мотивирован прямой оплатой и личной репутацией, поэтому больше нацелен на результат и подстраивается под слабые места конкретного ученика. В обычном классе за 45 минут добиться аналогичной отдачи от аудитории гораздо сложнее.

Эксперт по вопросам образования Аферим Сеидова отметила, что для эффективности нововведения довузовские занятия должны идти не менее двух часов, педагогам важно обеспечить достойную оплату труда,

а школьникам – возможность выбора преподавателя. При этом привлечь наиболее востребованных репетиторов в школы может быть непросто – на репетиторстве они заработают больше. В любом случае, для семей со скромным бюджетом или детей, не нацеленных на максимальные баллы, профильные классы станут хорошим решением. Отдельный вопрос – психологическая и физическая нагрузка на самих школьников. Двойная рутина из уроков, домашних заданий и вечерних занятий с частными учителями приводит

старшеклассников к переутомлению еще до начала экзаменационной сессии. Если профильная система возьмет эту подготовку на себя, дети смогут учиться в едином, нормальном ритме.

Станет ли пилотный проект поворотным моментом, покажет время. Однако сам факт, что проблему начали решать на государственном уровне, дает повод для оптимизма. Если профильные классы докажут свою эффективность, то оплата частных уроков постепенно перестанет быть обязательной статьей родительских затрат.

ФОРМУЛА ЧИСТОЙ ВОДЫ

Вода – ресурс, крайне необходимый каждому из нас. Однако для полноценной здоровой жизни важно не только ее количество, но и качество. Можно ли безоговорочно доверять тому, что мы ежедневно наливаем в свою чашку для утоления жажды?

НИКА АСТРАЛЕВА

Наше тело примерно на 60% состоит из воды, и чистая вода необходима для работы всех внутренних систем. Она помогает регулировать температуру тела и выводить токсины, бережет суставы и поддерживает работу мозга. Если же вода содержит вредные вещества, органам приходится работать с колоссальной нагрузкой. В результате снижаются защитные силы организма, страдают желудок и кишечник, ощущается постоянная разбитость. То есть от качества наливаемой в стакан жидкости напрямую зависит наше самочувствие.

ВОДОПРОВОД ПОД КОНТРОЛЕМ

Для большинства жителей страны основным источником влаги остается городской водопровод. Прежде чем попасть на кухню и в ванную комнату, вода преодолевает сложный маршрут через водохранилища, модульные очистные сооружения и протяженные распределительные сети.

В Азербайджане за безопасностью питьевой воды и эпидемиологической обстановкой следит Республиканский центр гигиены и эпидемиологии при Минздраве. Специалисты регулярно забирают образцы из централизованных систем по всей стране. Все анализы проводят аккредитованные лаборатории по строгому международному стандарту AZS ISO/IEC 17025, проверяя токсикологические и бактериологические показатели, химический состав. При любых нарушениях информация сразу передается профильным службам для срочного исправления ситуации.

Тем не менее, многие граждане считают, что воду из-под крана пить не стоит. Из-за этого у нас сформировалась стойкая привычка покупать бутилированную продукцию: брать небольшие объемы – 1-5 литров в магазине или заказывать домой и в офис крупную тару в специализирующихся на доставке фирмах. Причем кто-то приобретает ее только для питья и приготовления напитков, а некоторые на ней еще и готовят.

РОДНИКОВАЯ, НО ИЗ-ПОД КРАНА

Однако богатство выбора в магазинах и предложений от компаний вовсе не гарантирует качества, а яркие этикетки порой оказываются маркетинговой ловушкой. Далеко не всегда это вода из экологически чистых родников: на практике цеха нередко фильтруют обычную водопроводную и продают ее под видом родниковой.

Как отметил председатель Союза свободных потребителей Эюб Гусейнов, именно жалобы на питьевую воду удерживают первое место среди всех обращений граждан.

– Особенно часто проблемы возникают при заказе 19-литровых бутылей на дом, – рассказывает он. – Визуально любая вода кажется одинаковой: она прозрачна, без запаха и вкуса, поэтому человек не может сам определить, насколько она качественна. У потребителя далеко не всегда есть информация о ее происхождении и о том, насколько продукт соответствует заявленным характеристикам. А между тем выдача очищенной водопроводной воды за родниковую – прямое нарушение прав потребителей. Эксперт напомнил, что несколько лет назад Агентство продовольственной безопасности Азербайджана (АПБА) впервые обнаруживало около десятка таких недобросовестных марок, но проблема все еще актуальна.

МАСШТАБЫ БЕДСТВИЯ

Представители АПБА заявляют, что в рамках госнадзора регулярно исследуют образцы бутилированной воды разных брендов. О любых своих подозрениях ведомство просит граждан сообщать на горячую линию «1003». Данные проверок показывают, что отклонений в этой сфере хватает. Так, в начале этого года инспекторы АПБА обнаружили нарушения на 24 из 32 проверенных ими предприятий по розливу воды. Производители работали без регистрации по пищевой безопасности, нарушали технологию очистки, путали маркировку, персонал не соблюдал элементарные правила гигиены. Лабораторные тесты изъятых образцов выявили 28 опасных случаев – эти партии сняли с продажи. Кроме того, нарушения микробиологических показателей обнаружили в пробах с 31 предприятия и в 33 модульных водяных аппаратах. По всем нарушениям приняты меры в соответствии с законодательством, а маркировка продукции приведена в порядок.

ОСТОРОЖНО: СОЛНЦЕ!

Особое внимание стоит уделить вопросу хранения бутилированной воды. В теплое время года емкости часто оставляют на солнце во время перевозки или прямо у витрин магазинов. При нагреве и под воздействием ультрафиолета пластиковая тара начинает разрушаться, из-за чего в воду активнее вымываются микро- и нанопластик, а также следовые соединения сурьмы и ацетальдегида. Это не только ухудшает вкус и запах воды, но и при регулярном употреблении такой жидкости увеличивает долгосрочную токсическую нагрузку на организм. По этой причине прямое солнечное излучение и перегрев для пластиковой тары недопустимы.

Чтобы потребители не гадали, качественная вода им досталась или нет, она должна соответствовать строгим гигиеническим нормативам, а ее состав и происхождение – честно отражаться на этикетке. Эксперты рекомендуют с особой осторожностью относиться к большим бутылкам для кулеров, ведь технически прогнать водопроводную воду через простой фильтр и наклеить красивую бумажку совсем не сложно. Безопасная вода должна либо добываться из проверенного подземного источника, либо проходить полноценный цикл очистки, включая обеззараживание, фильтрацию и лабораторные тесты. При покупке стоит обращать внимание на адрес производства, а также всегда проверять дату розлива и срок годности.

H₂O

прозрачная жидкость, без запаха и вкуса. Поэтому трудно определить, насколько вода качественна

Каспий

25 июля 2026 года №27 (1799)

Учредитель:
Global Media Group

Главный редактор:
Вячеслав Сапунов

Редколлегия:
Отдел политики – **Тамилла Нуриева**
Отдел науки – **Галия Алиева**
Литературный редактор – **Татьяна Барсукова**

Технический отдел
Креативный директор – **Мурат Арбай**
Дизайнеры – **Азлита Фролова, Айдан Юсиф-заде, Сабина Бейбутова**

Отдел рекламы – Тел.: (+994 55) 457-02-03; (+994 77) 447-47-17
Отдел подписки и распространения – Тел.: (+994 55) 200 27 10

Адрес редакции: г.Баку, ул.Самеда Вургуня, 34, 5-й этаж
Электронная почта: kaspiy@kaspiy.az Сайт: kaspiy.az

Лицензия №022264 Регистрационный № V 64. Тираж: 2000
Газета отпечатана в издательстве «Азербайджан».
Заказ: 943



Больше материалов
читайте на сайте
Kaspiy.az

ВАЖНО ИНТЕГРИРОВАТЬ АРХИТЕКТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ ПРОШЛОГО В СОВРЕМЕННУЮ ГОРОДСКУЮ ЖИЗНЬ



ДУХ ТРАДИЦИЙ В НОВЫХ ФОРМАХ

Урбанизация – один из наиболее значимых демографических сдвигов в истории человечества, коренным образом меняющий то, как и где люди живут, работают и формируют сообщества. Эта тенденция приносит значительные преимущества, но и создает очевидные вызовы.

ГАЛИЯ АЛИЕВА

Среди положительных аспектов – экономическое развитие, создание рабочих мест, доступ к образованию, здравоохранению и инфраструктуре для большего числа людей. Города стимулируют инновации и повышают производительность, концентрируя ресурсы и специалистов. Вместе с тем быстрый рост населенных пунктов порождает проблемы: дефицит жилья, заторы на дорогах и загрязнение окружающей среды, давление на водные и энергетические ресурсы. Урбанизация требует сбалансированной политики, которая позволит использовать ее экономический и социальный потенциал, минимизируя экологические и общественные риски.

В современном мире города стали центрами стремительной урбанизации, демографического роста и технологического развития. Этот динамичный процесс ставит серьезные задачи перед городским планированием и архитектурой. Об этом и многом другом наш корреспондент беседует с **членом Международной академии архитектуры стран Востока, ведущим научным сотрудником Института архитектуры и искусства НАНА доктором философии в области архитектуры Ризваном Гарабаглы.**

СТИЛЬ ГЛОБАЛЬНОЙ КОРПОРАЦИИ

● Архитектура XXI века часто характеризуется небоскребами из стекла, стали и бетона, которые можно найти в любом мегаполисе мира. Как вы оцениваете такой стиль?

● В специализированной литературе его принято считать продолжением так называемого интернационального стиля или глобальной корпоративной архитектуры. Это также означает

потерю чувства места, то есть строительство зданий одного типа, независимо от географического положения и местной культуры, разрушает уникальность городов, а объединение культур, оттеснение классических архитектурных элементов (например, региональных материалов, орнаментов, форм, подходящих для климата) ослабляет историческую память городов. Поэтому синтез классической традиции и современной архитектуры должен проявляться и на региональном уровне, ведь классическая традиция относится не только к формам античности или эпохи Возрождения, но и к региональной строительной культуре, формировавшейся на протяжении веков, к использованию местных материалов и адаптации к экологической среде.

СОЗДАВАЯ МОДЕЛИ УМНЫХ ГОРОДОВ

● Известно, что одной из самых больших проблем традиционной и современной архитектуры последнего времени стал экологический кризис...

● Совершенно верно. Принципы классической и традиционной архитектуры в основном совпадают с современными стандартами зеленого строительства. С другой стороны, интересно и то, что в традиционной архитектуре на протяжении веков развивались энергосберегающие формы, которые выдерживают местные климатические условия – например, решетчатые окна в восточной архитектуре, дома с внутренними дворами.

Весьма значительна в архитектуре и переработка материалов, в этом отношении классические камень и кирпич долговечны и не наносят вреда природе: современный процесс модернизации

“
Сегодня азербайджанская архитектура на очень важном перекрестке, сочетая в себе сохранение древнего исторического наследия и соответствие технологическим и экологическим требованиям XXI века
”



Ризван Гарабаглы

должен сочетать эти принципы с искусственным интеллектом и новыми технологиями для создания модели умных и устойчивых городов.

МЕЖДУ КЛАССИКОЙ И МОДЕРНИЗАЦИЕЙ

● С одной стороны, тенденции объединения, вызванные глобализацией, делают города похожими друг на друга и угрожают национальной идентичности, с другой – существует потребность в инновационных, умных и устойчивых решениях для удовлетворения растущих потребностей населения. Как найти баланс?

● В том-то и дело, что одной из самых актуальных проблем современной архитектуры в этом контексте является регулирование взаимосвязи между классической традицией и модернизацией. То есть недостаточно сохранять архитектурное наследие прошлого просто как музейный экспонат, важно интегрировать его в современную городскую жизнь и поддерживать дух традиций в новых архитектурных формах. В противном случае может возникнуть опасность глобализации и утраты городской идентичности.

● Как формировались городское планирование и архитектура в Азербайджане?

● На стыке различных культур, на протяжении тысячелетий. Сегодня азербайджанская архитектура на очень важном перекрестке, сочетая в себе сохранение древнего исторического и культурного наследия и соответствие технологическим и экологическим требованиям XXI века. Мы живем в эпоху адаптации постмодернизма и хайтека к национальным орнаментам и местным климатическим условиям.

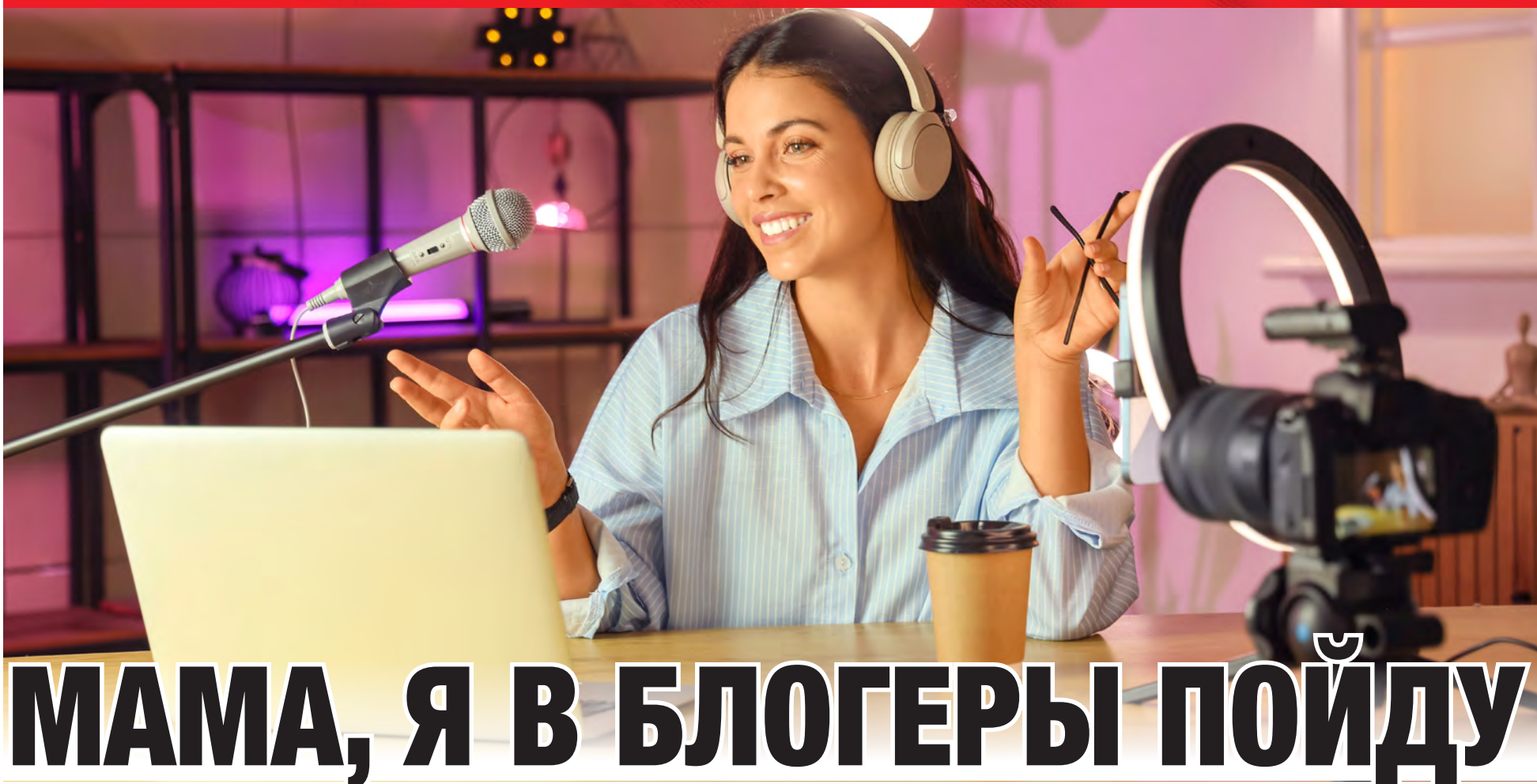
Идеология времени



● Можно ли стать частью глобального архитектурного мира, не теряя при этом национальной идентичности? И как сохранить дух времени в архитектуре, ведь глобальные вызовы (к примеру, цифровизация), стоящие перед современной мировой архитектурой, не обходят стороной и Азербайджан?

– Добавьте к этому еще экологическую устойчивость, то есть сокращение выбросов углекислого газа и технологии зеленого строительства, урбанизацию и оптимизацию инфраструктуры, энергоэффективность, теплоизоляцию зданий и использование альтернативных источников энергии. Все это должно проявляться на фоне национальной архитектуры, которая, по сути, есть не только узор, применяемый к зданиям, но и организация пространства. С другой стороны, это современная интерпретация национальных традиций, когда на первый план должна выйти интеграция системы внутренних дворов, характерной для восточной архитектуры, в современные жилые комплексы. В этом отношении Баку можно смело рассматривать как конкретное место для архитектурного диалога Востока и Запада.

ЧТОБЫ ОТЛИЧИТЬ ВРЕМЕННОЕ УВЛЕЧЕНИЕ ОТ СЕРЬЕЗНОГО ИНТЕРЕСА, ПОНАБЛЮДАЙТЕ ЗА РЕБЕНКОМ



МАМА, Я В БЛОГЕРЫ ПОЙДУ

Лайки вместо уроков и миллионы долларов в 15 лет: современный блогинг стал главной мечтой подростков. Как превратить опасную зависимость от гаджетов в мощный старт для карьеры? И почему авторитет блогеров теперь сильнее родительского слова?

ХАНУМ ГАДИРЛИ

Мы обсудили эти вопросы с педагогом биологии Лейлой Галандарли. Наша собеседница рассказала, почему блогинг стал главным ориентиром для современных детей, как взрослым сохранить свой авторитет и может ли детское увлечение перерасти в серьезную профессию.

В последнее время все чаще можно услышать от детей, что они мечтают стать не врачами, учителями или инженерами, а блогерами. По мнению Лейлы Галандарли, это происходит прежде всего потому, что инфлюенсеры присутствуют в повседневной информационной среде подростков – вот эта профессия и кажется им близкой и понятной. Педагог отмечает, что в детском восприятии часто важна именно видимость, а не суть дела. Причем за желанием попасть на экран могут стоять самые разные мотивы – от чистого творчества и потребности в самовыражении до банального стремления к быстрой популярности.

Однако медиа показывают лишь красивый результат, оставляя за кадром сложный процесс. В этой ситуации, как считает наша собеседница, задача взрослых – мягко расширять представления детей о профессиях и ненавязчиво опираться на ценность фундаментального образования.

– Сегодня многие родители воспринимают заявления в духе «Мама,

я буду блогером» с серьезной тревогой. Но явного повода для паники тут нет, – уверяет Л. Галандарли. – Раньше дети точно так же массово мечтали стать космонавтами, артистами или спортсменами, а сегодня к списку добавились создатели контента – это просто естественное отражение цифровой эпохи.

Родителям следует спокойно разобраться, что так привлекает ребенка в этой сфере. Если творчество, то его стоит поддержать. Если же только легкая популярность, важно мягко разъяснить реальные стороны профессии. В качестве примера приведу личный опыт. Мой сын одно время увлеченно вел страницу о футболистах. Сам искал информацию, изучал биографии игроков, готовил публикации – в том числе о знаменитой «руке Бога» Диего Марадоны. Было приятно видеть,

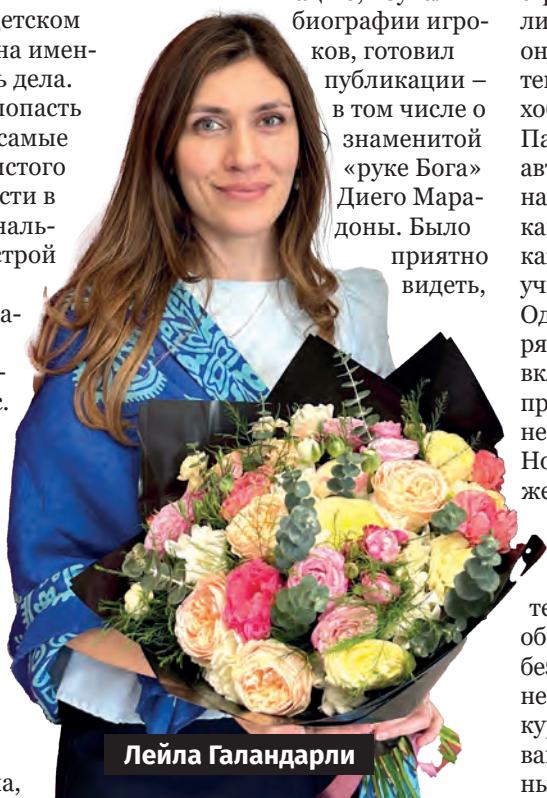
что ребенок занят поиском знаний, а не просто потребляет чужой контент.

ГАДЖЕТЫ, ЛАЙКИ, АВТОРИТЕТЫ

Причины, по которым дети выбирают блогинг, часто сочетаются: от жажды признания до реальной тяги к созиданию. Из-за красивой картинки в сети интерес кажется легким, ведь подростки не видят часов подготовки, съемок и монтажа. Именно поэтому в интернет-сфере сейчас так важна ответственность за публичное пространство.

– Чтобы отличить временное увлечение от серьезного интереса, – рекомендует педагог, – понаблюдайте за своим ребенком. Если его запал быстро угас, это был лишь этап личностного поиска. Если же он постепенно углубляется в тему, значит, это устойчивое хобби, требующее поддержки. Параллельно меняется и круг авторитетов: сегодня блогеры на экране говорят с подростками на одном языке, поэтому кажутся ближе родителям или учителей.

Однако взрослые находятся рядом в реальной жизни, включены в повседневные проблемы и могут поддержать не словом, а делом. Но авторитет старших не должен строиться на запретах – он держится на доверии и спокойном диалоге. Если искренне интересоваться тем, что смотрит ребенок, и обсуждать это доверительно и без критики, мнение взрослых не потеряет веса. Не стоит конкурировать с экраном – оставайтесь для ребенка доступным ориентиром.



Лейла Галандарли

От хобби к профессии

Будучи практикующим учителем биологии, Лейла Галандарли замечает, что современные дети гораздо лучше воспринимают информацию через короткие видео. Она успешно интегрирует этот тренд в учебу: иногда после урока ученик снимает небольшой ролик, где «детским языком» объясняет материал своим сверстникам. Так информация становится понятнее.

Может ли блогинг стать первой ступенью к карьере, а не тупиком? Наша собеседница уверена, что да: это отличный старт для будущих журналистов, педагогов, дизайнеров, маркетологов или видеографов. Но только в том случае, если увлечение сопровождается реальным развитием навыков:

– Яркий пример этого – школьный проект «Пушистые питомцы», в котором мы принимали участие. Именно благодаря грамотным публикациям в соцсетях и блогингу команде удалось



привлечь внимание огромного количества людей и собрать помощь для бездомных животных. Дети на практике увидели, что медиа могут быть мощным инструментом для добрых и важных дел. Блогинг – отличное дополнение к профессии, но ни в коем случае не замена образованию.

Очень жаль, что современные дети сильно недооценивают сферы, где результат виден не сразу: профессии учителя, ученого, инженера, врача, эколога. Задача школы – показать ценность такого труда, чтобы за красивой картинкой в телефоне дети видели реальный профессиональный рост.

Как обычный любитель

С возрастом приоритеты детей меняются: они начинают понимать, сколько труда и ответственности требует любая деятельность.

– В качестве примера приведу своего ученика Суада, который когда-то начинал небольшой экологический проект EcoCash как обычный любитель. Со временем благодаря качественному контенту его

проект привлек широкую аудиторию и вышел на совершенно другой, серьезный уровень, – делится Лейла. – Для юноши главным стал не сам статус блогера, а стремление решать экологические проблемы и просвещать людей. Так блогинг становится инструментом для личностного и карьерного роста, а не самоцелью.

23 799,8 кг

ЗОЛОТА

импортировал
Азербайджан

6909

ПРЕСТУПЛЕНИЙ

зарегистрировано в Баку

ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ

22 552

РЕБЕНКА

получили
реабилитационные
услуги

1,9 млн

ПАССАЖИРОВ

обслужили «Азербайджанские авиалинии» (AZAL)

\$107,6 млн

заработала Грузия
на туристах
из Азербайджана

13 724

ОБРАЩЕНИЯ

поступило в колл-центр омбудсмена

PHOTOSTOCK.AZ

Фото: Махир Рустамов/PhotoStock.az

Мото-скорая

Объединение по управлению медицинскими территориальными подразделениями (ТЭВІВ) ввело в эксплуатацию мотоциклы скорой медицинской помощи, призванные обеспечить оперативное реагирование на вызовы – особенно в часы пик. На улицы выехали мотоциклетные бригады, оснащенные специальным медицинским оборудованием (дефибрилляторы, кислородные баллоны, аптечки). Медперсонал, минуя заторы, сможет прибыть на место происшествия в кратчайшие сроки и стабилизировать состояние пациента до приезда автомобиля скорой помощи.

1175 AZN

среднемесячная номинальная зарплата наемных работников

244 839 человек

получили пенсию по инвалидности в июне

КРОССВОРД

1			2			3			4			5			6		7
															8		
9						10						11					
															12		
13	14					15			16						17		
			18			19			20			21			22		23
24																	
			25						26						27		
28																	
			29									30					

По горизонтали:

1. Наука. 4. Яство. 7. Артек. 10. Расписание. 11. Дельтаплан. 13. Сваха. 16. Катар. 19. Актин. 22. Сигма. 25. Хмель. 28. Маори. 31. Антропоген. 32. Монтсеррат. 33. Ньюанс. 34. Экран. 35. Отрок.

По вертикали:

1. Насос. 2. Улика. 3. Атака. 5. Смена. 6. Выдра. 7. Альфа. 8. Тракт. 9. Колун. 10. Рукавица. 12. Нотариат. 14. Виги. 15. Хром. 16. Крах. 17. Тире. 18. Рысь. 20. Кожка. 21. Ибер. 22. Сатин. 23. Гроза. 24. Анонс. 26. Минск. 27. Лампа. 28. Метро. 29. Осетр. 30. Игрок.

По горизонтали:

1. Мирза... Сабир. 4. Площадь фонтанов 150 лет назад. 8. Первая буква еврейского алфавита. 9. Поэт-импровизатор в Центральной Азии. 10. Спортивные... 11. Равносторонний четырехугольник. 12. Правовой акт, издаваемый главой государства. 13. Искусственно подогреваемый или стихийный всплеск эмоций. 16. Зерноуборочный... 18. Рок-группа Курта Кобейна. 21. Государство в Европе. 24. Самый красивый город. 25. Рабочий орган экскаватора. 26. Столица Чехии. 27. Истукан. 28. Крутой управляемый полет самолета вниз. 29. Священный месяц мусульман. 30. Средство определения местоположения объектов по отраженных от них волнам.

По вертикали:

1. Ресурс для текилы. 2. Государство в Африке. 3. Граница. 4. Недостаток. 5. Организм, которому для жизни, роста и размножения нужен свободный молекулярный кислород. 6. Стадо лошадей. 7. Член верхней палаты парламента. 14. Коллаген. 15. 0,4047 гектара. 17. Химический элемент №53. 18. Средневековый монгольский воин на службе у феодальной знати. 19. Одна из старейших бакинских газет. 20. Традиционный кисломолочный напиток тюркских народов. 21. В авраамических религиях бесплотное духовное существо, наделенное разумом и сверхъестественными способностями. 22. Эмоциональная реакция на несправедливо причиненное огорчение или оскорбление. 23. Галоп, рысь или шаг.

В Шуше появилась первая библиотека под открытым небом «Книжная остановка»



ЧМ-2026

ИСПАНИЯ – НОВЫЙ ЧЕМПИОН

ТАМЕРЛАН
ДЖАФАРЛИ

Испания не выглядела непобедимой в каждом матче. Она сыграла вничью с Кабо-Верде, а в финале не могла забить до 106-й минуты. Именно в этом ее превосходство: команда Луиса де ла Фуэнте не нуждалась в постоянном вдохновении. Она могла выиграть за счет мяча, прессинга, терпения, замены или точного ускорения. За 8 матчей испанцы забили 14 голов, нанесли 140 ударов, в среднем контролировали мяч 58% времени и 7 раз сохранили ворота в неприкосновенности. Единственный гол им забил бельгиец Шарль де Кетеларе. Испания защищалась еще до начала атаки соперника: перекрывала первую передачу, мгновенно сужала поле после потери и вынуждала противника принимать решение раньше, чем тот хотел. Поэтому награда лучшему молодому игроку, доставшаяся 19-летнему центральному защитнику Пау Кубарси, стала символом всей конструкции. Финал против Аргентины был наиболее чистым выражением этой идеи. Испания не бросалась спасать матч, не теряла форму и постепенно отрезала Месси от зон, где один прием мяча становился голевым эпизодом. Аргентина впервые в истории финалов чемпионата мира не нанесла ни одного удара за основное время и добралась до первой попытки лишь на 116-й минуте.

Минувший Чемпионат мира-2026 по футболу оказался турниром ярких контрастов. Испания завоевала второй чемпионский титул в своей истории, Лионель Месси с Аргентиной вновь дошел до главного матча, фавориты пережили болезненные падения, а встреча за бронзу превратилась в настоящий фестиваль голов.

Привычка
выживать

Второй финал Аргентины подряд нельзя объяснить только присутствием Месси. У команды сохранилась уверенность, что плохой матч еще не проигран. Они отыгрались со счетом 0:2 против Египта, прошли Швейцарию, а в полуфинале перевернули встречу с Англией. Месси же оставался ее центром тяжести. Он завершил турнир с 8 голами и 4 передачами. Он уже не мог постоянно ускорять игру, зато выбирал несколько минут, когда матч должен был подчиниться ему. Но в финале Испания лишила его не мяча, а продолжения. Месси встречали цепочкой: первый защитник задерживал, второй закрывал передачу, третий страховал рывок. Когда капитан опускался глубже, впереди возникала пустота, а когда оставался у штрафной, до него не доходила чистая передача. Франция почти весь турнир считалась главным фаворитом. Килиан Мбаппе забил 10 голов, атака обладала скоростью и выбором, команда дошла до полуфинала. Однако в матче против Испании выяснилось, что богатство исполнителей еще не означает богатства решений. Поражение 0:2 стало итогом недостатка не класса, а общей игры. Франция привыкла, что один из форвардов решит эпизод, но Испания не дала эпизоду родиться. Матч за третье место лишь подчеркнул расшатанность: пропустить 6 голов от Англии – странное прощание с эпохой Дешама.

Англия, напротив, показала, что способна играть смело. Победа над Францией 6:4, хет-трик Букайо Сака и третье место – лучший результат после 1966 года. Но полуфинал вновь превратил английскую осторожность в саморазрушение. После гола Энтони Гордона команда Томаса Тухеля отдала Аргентине мяч и территорию, имея лишь 12% владения между своим голом и победным мячом соперника. Англичане проиграли не потому, что не умели атаковать, а потому что слишком рано отказались от этого.

Важный футбольный урок для Азербайджана

Главным открытием ЧМ-2026 стала сборная Кабо-Верде. Дебютант мундиаля не проиграл Испании, вышел в плей-офф и заставил Аргентину добиваться победы в дополнительное время. Неслучайно после мундиаля усилился интерес к ее игрокам. К примеру, в Азербайджане сообщалось, что «Карабах» всерьез рассматривает кандидатуру нападающего сборной Кабо-Верде

Жилсона Беншимола, забившего 10 мячей за «Акрон» в прошлом сезоне. До того в агдамском клубе уже выступали кабовердийцы, и успешно, а Леандру Андраде летом был продан в «Полесье» за 3 млн евро. Это показательная деталь: мундиаль меняет и географию трансферного поиска. Главным разочарованием можно назвать Германию, впервые проигравшую серию пенальти на

чемпионате мира и вылетевшую уже в 1/16 финала. Ее провал вписывается в общий вывод. История, имя и владение мячом больше не создают преимущества сами по себе. Кстати, для Азербайджана это важный урок. Копировать Испанию бессмысленно: ее школа и культура владения мячом создавались десятилетиями. Но можно перенять принцип –

обучать не отдельному финту, а коллективному решению; не ждать редкого таланта, а строить среду, в которой молодой защитник понимает игру так же, как опытный полузащитник. Испания стала чемпионом, потому что каждый знал не только свою позицию, но и смысл следующего действия партнера. ЧМ-2026 расширил футболь-

ную карту, подарил сцену маленьким странам и еще раз доказал величие Месси, несмотря на поражение Аргентины в финале. Кубок достался сборной, меньше других зависевшей от чужа. Возможно, именно в этом и есть главный итог турнира: современный футбол по-прежнему оставляет место гению, но все реже прощает командам отсутствие системы.