

# В ЦЕНТРЕ КЛИМАТИЧЕСКОЙ ПОВЕСТКИ



Азербайджанская Республика в рамках партнерства с UNEP приняла в Баку Всемирный день окружающей среды. В ходе мероприятия на тему «Вдохновляясь природой. Ради климата. Ради нашего будущего» было зачитано обращение Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева.

Президент подчеркнул, что обеспечение чистой окружающей среды и «зеленый рост» входят в число пяти ключевых национальных приоритетов Азербайджана до 2030 года. В стране реализуются программы по расширению лесных массивов, рациональному использованию водных ресурсов, развитию возобновляемой энергетики и современной системы управления отходами.

Стр. 3



## МИССИЯ БАКУ И ШАНС ДЛЯ БИШКЕКА

После Бакинской энергетической недели особое значение приобретают вопросы Среднего коридора, роли Азербайджана как стратегического узла и новых возможностей для Центральной Азии.

Стр. 5



## СУДЬБА ПЛАНЕТЫ РЕШАЕТСЯ В ГОРОДАХ

Несоблюдение законов функционирования биосферы приводит к нарушению ее устойчивости. Наша страна стала центром глобальной климатической дискуссии, где большое внимание уделяется охране природы.

Стр. 8-9



## ТЕКСТИЛЬНЫЙ ЦЕНТР В КАРАБАХЕ

В Карабахе особое внимание уделяется развитию текстильного сектора, где можно выстроить полноценную цепочку – от сбора хлопка-сырца и разведения шелкопряда до высококачественной готовой продукции.

Стр. 10

Газета «Каспий» учреждена в январе 1881 года. Просуществовала до марта 1919 года. Издание возобновлено в 1999 году



# БОЛЬШАЯ ЭНЕРГИЯ БОЛЬШОГО БАКУ

Важнейшим политическим событием для всего региона стала Бакинская энергетическая неделя, в рамках которой состоялись две международные выставки и 31-й Бакинский энергетический форум.

### ТЕКУЩИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Центральным событием всей Энергетической недели стало выступление на ее открытии Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева. Именно оно определило рамки дискуссий и текущие приоритеты энергетической политики нашей страны.

### НЕ ТОЛЬКО ДОБЫЧА И ЭКСПОРТ

Азербайджан делает ставку не только на добычу и экспорт сырья, но и на развитие глубокой переработки углеводородов. Перерабатываемые мощности SOCAR достигают 30 млн тонн в год, а после приобретения итальянских активов API совокупные мощности компании в Средиземноморском регионе выросли до 23 млн тонн.

Стр. 2

### СЫРЬЕВАЯ ПРИБЫЛЬ ВКЛАДЫВАЕТСЯ В РАЗВИТИЕ НЕНЕФТЯНЫХ ОТРАСЛЕЙ

## ЧЕРНОЕ ЗОЛОТО РАБОТАЕТ НА ЗЕЛЕНЕЕ БУДУЩЕЕ

Локомотивом масштабных изменений выступил SOCAR. Госнефтекомпания уверенно выходит на рынок зеленых технологий, своим примером доказывая, что работа исключительно с ископаемым топливом уходит в прошлое.

Главным проводником трансформации стала дочерняя структура SOCAR Green, портфель чистой энергетики которой уже превысил 1,7 ГВт. Флагман каспийской энергетики постепенно перерастает рамки классического сырьевого игрока.



Стр. 4



## ОБХОДНОЙ ПУТЬ В БУДУЩЕЕ

Будущее торговли между Азией и Европой будет связано с Каспийским морем. И если нынешние планы реализуются, то уже в ближайшие годы Средний коридор войдет в число важнейших торговых артерий мира.

Стр. 6



## ГЕОГРАФИЯ ОТПУСКА ДИКТУЕТ МАРШРУТ

Несмотря на рост цен и напряженность в ряде регионов мира, наши граждане не собираются отказываться от путешествий. Вопрос лишь в том, какие направления окажутся наиболее востребованными.

Стр. 11



## ДОМ, КОТОРЫЙ РЕШАЕТ САМ

Умные технологии все активнее входят в нашу повседневную жизнь. Умный дом – уже не футуристическая концепция из области фантастики, а реальность, доступная все большему числу людей.

Стр. 12



## Новости, цифры, факты

Стр. 14



## Семь жемчужин Азербайджана

Стр. 13



## Культурный код современной комедии

Стр. 15



## Наш мини-футбол на вершине Европы

Стр. 16



# РАСШИРЯЯ РАМКИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ

Важнейшим событием не только для Азербайджана, но и для всего региона стала Бакинская энергетическая неделя, в рамках которой прошли 31-я Международная выставка Caspian Oil and Gas, 14-я Каспийская выставка Caspian Power и 31-й Бакинский энергетический форум.

## ИЛЬГАР ВЕЛИЗАДЕ

Центральным событием всей Энергетической недели, несомненно, стало выступление на ее открытии Президента Азербайджана Ильхама Алиева. Именно оно определило рамки дискуссий и текущие приоритеты энергетической политики страны. Одним из центральных тезисов выступления главы Азербайджанского государства стала защита традиционной энергетики. Президент фактически поддержал курс администрации Дональда Трампа на пересмотр подходов к глобальной климатической политике и выступил против попыток демонизации нефтегазового сектора. По его словам, мировая экономика еще долгие годы будет нуждаться в нефти и газе, а энергетический переход должен осуществляться на основе прагматизма, а не идеологических установок. Тем самым Баку дает понять, что не намерен отказываться от развития углеводородного сектора даже в условиях усиливающейся климатической повестки.

При этом Азербайджан делает ставку не только на добычу и экспорт сырья, но и на развитие глубокой переработки углеводородов. По словам Президента страны, перерабатывающие мощности SOCAR сегодня достигают 30 млн тонн в год, а после приобретения итальянских активов группы API совокупные нефтеперерабатывающие мощности компании в Средиземноморском регионе выросли

с 13 млн до 23 млн тонн. Фактически речь идет о постепенном переходе от модели экспортера сырья к модели производителя продукции с высокой добавленной стоимостью – нефтепродуктов, нефтехимии и других производных углеводородного сектора. При этом развитие возобновляемой энергетики рассматривается в Азербайджане в качестве одного из важнейших приоритетов его энергетической политики, а объемы переработки нефти и газа удачно сочетаются с задачей довести мощности солнечной и ветровой генерации до 8 ГВт к 2032 году.

## SOCAR РАСШИРЯЕТ ПРИСУТВИЕ

Символично, что именно в рамках Бакинской энергетической недели была дана официальная команда к началу добычи газа в рамках проекта Deep Gas на блоке месторождений «Азери-Чираг-Гюнешли». По оценкам специалистов, запасы глубоководного газа на АЧГ могут составлять 113-170 млрд кубометров. Новый проект позволит создать дополнительную ресурсную базу для экспорта и укрепить позиции Азербайджана на европейском энергетическом рынке в долгосрочной перспективе.



Особое значение имеет соглашение о поставках газа с месторождения «Абшерон» на турецкий рынок, обеспечивающее долгосрочное присутствие азербайджанского газа в Турции. Одновременно SOCAR продолжает расширять международное присутствие. В Сербии компания выходит в сектор электроэнергетики, участвуя в строительстве газовой электростанции в Нише. В Италии она укрепляет позиции в переработке и реализации нефтепродуктов через активы группы API, а в Восточном Средиземноморье участвует в разработке месторождения Тамаг. Все это свидетельствует о постепенном превращении SOCAR из национального экспортера углеводородов в международную энергетическую компанию полного цикла. Одним из наиболее значимых решений Недели стала передача операторских функций нефтепровода Баку-Тбилиси-Джейхан от BP к SOCAR. С 1 июля Азербайджанская государственная нефтяная компания становится оператором одного из важнейших экспортных маршрутов страны. Этот шаг символизирует качественный рост технологических и управленческих возможностей SOCAR и укрепляет позиции Азербайджана в управлении собственной экспортной инфраструктурой.

## Баку-Вашингтон: диалог продолжается

Особое место в программе мероприятий занял первый Азербайджано-американский экономический диалог, организованный Министерством экономики Азербайджана и Госдепартаментом США. Его значение выходит далеко за рамки двусторонней торговли. Диалог стал отражением более широких изменений в американском подходе к Южному Кавказу и Центральной Азии. На протяжении десятилетия развитие азербайджано-американских отношений во многом сдерживалось последствиями армяно-азербайджанского конфликта и действием 907-й поправки к Закону о поддержке свободы. Однако после восстановления Азербайджаном территориальной целостности политические ограничения постепенно утрачивают свое значение. Продление Президентом США Дональдом Трампом моратория на действие данной поправки стало сигналом о готовности Вашингтона перейти к более прагматичной модели сотрудничества. Показательно, что США сегодня рассматривают Азербайджан не только как поставщика энергоресурсов, но и как важный элемент новой региональной архитектуры, связывающей Южный Кавказ и Центральную Азию с

западными рынками. Особое внимание уделяется развитию Среднего коридора, логистических маршрутов, цифровой инфраструктуры и сотрудничеству в сфере критических минералов. Подписанные соглашения по добыче и переработке критически важных минералов показывают, что Азербайджан интегрирован в Вашингтону уже не только как транзитное звено между Центральной Азией и Западом, но и как потенциальный источник стратегического сырья. В этой логике Средний коридор рассматривается не просто как транспортный маршрут, а как элемент более широкой геэкономической стратегии США в Евразии. Все сказанное позволяет сделать, пожалуй, главный вывод по итогам Бакинской энергетической недели. И заключается он в том, что Азербайджан последовательно переходит от статуса экспортера нефти и газа к роли многофункционального регионального хаба. Хотя энергетика по-прежнему остается фундаментом этой стратегии, вокруг нее формируется значительно более широкая система отношений с региональными и внерегиональными странами, которая позволяет Азербайджану укреплять свою роль в новой евразийской геэкономической архитектуре.

# НОВОЕ ЗДАНИЕ ЦЕНТРОБАНКА

Президент Азербайджана Ильхам Алиев принял участие в открытии нового административного здания Центрального банка.

Новое здание расположено на столичном проспекте Гейдара Алиева. Построенное в соответствии с современными принципами градостроительства, оно отличается высокой функциональностью и передовыми технологическими показателями. Президент Ильхам Алиев осмотрел выставку, где с использованием современных методов презентации были продемонстрированы концептуальный подход, особенности дизайна национальных денежных знаков и линия технологического развития. Выставка отражает историю, этапы развития, дизайн и защитные элементы национальных денежных знаков. Новое здание Центробанка состоит из



35 этажей, общая рабочая площадь рассчитана на 1300 человек. Здесь имеются конференц- и пресс-залы, различные учебные помещения и комнаты для совещаний. При проектировании здания было уделено особое внимание принципам доступности и инклюзивности, создана инфраструктура, позволяющая лицам с ограниченными физическими возможностями комфортно и безопасно входить в помещение, а также обе-

спечивать их свободное передвижение. В небоскребе предусмотрено 25 помещений для официальных встреч и собраний, установлены современные технологические и информационные системы, отвечающие высоким стандартам качества, безопасности и устойчивого развития. Все необходимые условия имеются и в конференц-зале на 240 человек, где будут проводиться различные мероприятия и презентации.

Кроме того, создана зона отдыха для эффективной организации досуга сотрудников банка, в их распоряжении будет столовая на 340 человек. Мультимедийная фасадная система, обеспечивающая визуальное распознавание здания в ночное время, позволяет применять различные сценарии освещения и проекции. Система освещения территории и здания, включая фасад, оснащена технологией LED с датчиками движения. Это в свою очередь позволяет экономить электроэнергию в дневное время.



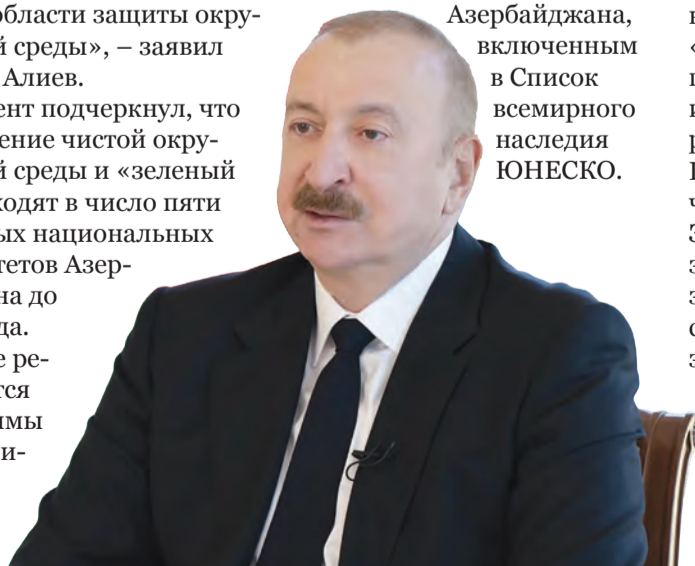
## ВДОХНОВЛЯЯСЬ ПРИРОДОЙ РАДИ КЛИМАТА. РАДИ НАШЕГО БУДУЩЕГО

Азербайджанская Республика в рамках партнерства с Программой Организации Объединенных Наций по окружающей среде (UNEP) приняла в Баку Всемирный день окружающей среды (WED).

В ходе мероприятия на тему «Вдохновляясь природой. Ради климата. Ради нашего будущего» было зачитано обращение Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева. В нем азербайджанский лидер искренне поздравил всех со Всемирным днем окружающей среды. Президент Азербайджана заявил, что проведение в стране столь масштабного экологического форума является признанием растущей роли Азербайджана в продвижении глобальной природоохранной повестки. Глава государства отметил, что климатические изменения, истощение природных ресурсов, утрата биоразнообразия, деградация земель, загрязнение окружающей среды и аномальная жара стали серьезными вызовами для всего мира и требуют

безотлагательных совместных действий. По его словам, от эффективности борьбы с этими проблемами зависит благополучие будущих поколений. «В Азербайджане мы подходим к этой ответственности со всей серьезностью и реализуем масштабные инициативы в области защиты окружающей среды», – заявил Ильхам Алиев. Президент подчеркнул, что обеспечение чистой окружающей среды и «зеленый рост» входят в число пяти ключевых национальных приоритетов Азербайджана до 2030 года. В стране реализуются программы по расширению лесных масси-

вов, рациональному использованию водных ресурсов, развитию возобновляемой энергетики и современной системы управления отходами. Особое внимание уделяется сохранению биоразнообразия. В частности, Гирканские леса стали первым природным объектом Азербайджана, включенным в Список всемирного наследия ЮНЕСКО.



Ильхам Алиев также напомнил, что территории Азербайджана, находившиеся под оккупацией почти 30 лет, подверглись экоциду и урбиду. После их освобождения в Карабахе и Восточном Зангезуре ведутся масштабные восстановительные работы на основе концепций «умный город» и «умное село», реализуются проекты зеленой энергетики и экологически устойчивого развития. Глава государства отметил, что Карабах и Восточный Зангезур объявлены зонами зеленой энергии и обладают значительным потенциалом солнечной, ветровой и гидроэнергетики. Развитие возобновляемых источников остается одним из приоритетов государственной политики. Президент также подчеркнул значение председательства Азербайджана на

COP29. По его словам, страна предоставила важную площадку для климатической дипломатии и многостороннего диалога, а принятые на конференции решения вошли в историю как «Бакинский прорыв». Он напомнил и о проведении в Баку XIII сессии Всемирного форума городов, по итогам которой был принят «Бакинский призыв к действию», направленный на развитие международного сотрудничества в сфере устойчивого и экологически безопасного городского развития. В завершение Ильхам Алиев заявил, что Азербайджан продолжит активно участвовать в продвижении глобальной экологической повестки и укреплении международного сотрудничества ради сохранения зеленого и устойчивого будущего для следующих поколений.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ УВЕРЕННО ВЫХОДИТ НА РЫНОК ЗЕЛЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

# НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ SOCAR

## ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ

Внимание экспертов приковано не столько к самим объемам нефтегазовых доходов, сколько к тому, как эффективно они работают на будущее страны. Власти сейчас целенаправленно вкладывают сырьевую прибыль в развитие ненефтяных отраслей, где главным приоритетом стала возобновляемая энергетика.

## ПРИБЛИЖАЕМ БУДУЩЕЕ

Глубокую зеленую трансформацию наглядно демонстрируют результаты прошедшего в нашей столице главного и самого масштабного международного саммита в энергетической сфере Каспийского региона. И если еще совсем недавно такие грандиозные форумы ассоциировались исключительно с традиционными нефтегазовыми проектами, то теперь на полях саммита задают тон совершенно другие темы. Примечательно, что львиная доля всех встреч и дискуссий посвящалась солнцу, ветру и другим экологически чистым источникам энергии. Бакинская площадка фактически превратилась в витрину нового технологического уклада, где вчерашние конкуренты объединились ради экологического будущего. А локомотивом масштабных изменений и визитной карточкой центрального события года выступил SOCAR. Государственная нефтяная компания уверенно выходит на рынок зеленых технологий, своим примером доказывая, что работа исключительно с ископаемым топливом уходит в прошлое.

## ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВТРАШНИЙ ДЕНЬ

Главным проводником трансформации стала дочерняя структура SOCAR Green, портфель чистой энергетики которой уже превысил 1,7 ГВт. Флагман каспийской энергетики постепенно перерастает рамки классического сырьевого игрока, превращаясь в современный, гибкий и многопрофильный энергетический холдинг мирового уровня. А масштабные планы подкрепляются реальными делами, которые SOCAR реализует вместе с ведущими международными игроками.

Снижение мировых цен на нефть уже не пугает: стоимость сырья на рынках по-прежнему критически превышает заложенную в бюджете планку в \$65 за баррель. А это – гарантия стабильного притока экспортных доходов для запуска новых масштабных проектов.

## Энергия больших контрактов

Кстати, ярким примером такого партнерства стало стратегическое сотрудничество с компанией Masdar из ОАЭ. Прямо сейчас этот альянс дает жизнь сразу нескольким крупным проектам. Полным ходом идет строительство Билясуварской солнечной электростанции на 445 МВт, Нефтчалинской СЭС мощностью 315 МВт, а также Абшерон-Гарадагской ветроэлектростанции, которая добавит в энергосистему еще 240 МВт чистой генерации. Все эти проекты закладывают фундамент новой зеленой экономики, которая позволит стране уверенно развиваться независимо от колебаний мировых цен на нефть. Еще один крупный проект реали-

зуется при участии SOCAR Green и британской компании BP. В Джебраильском районе строится солнечная электростанция «Шафаг» мощностью 240 МВт. Выбатываемая энергия будет использоваться для обеспечения Сангачальского терминала, что позволит сократить углеродный след одного из крупнейших энергетических объектов страны с помощью уникального механизма виртуального обмена электроэнергией. Параллельно компания закладывает фундамент для будущих побед: в разработке SOCAR Green масштабные офшорные ветропарки на Каспии суммарной мощностью 3,5 ГВт, сеть солнеч-

ных станций в Нахчыване на 500 МВт и проекты по освоению геотермальной энергии. Таким образом, падение цен на нефть республика встречает на пике финансовой формы, используя углеводородные доходы как эффективное топливо для зеленой экономики будущего. Одновременно развивается перспективное направление морской ветроэнергетики на Каспии. Совместно с китайскими партнерами прорабатываются проекты офшорных ветропарков, потенциал которых в дальнейшем может исчисляться несколькими гигаваттами. И в результате планомерной работы уже к 2032 году мощность зеленых станций планируется довести до 8 ГВт.

## Драйвер перехода

В ходе Бакинской энергетической недели SOCAR заключила масштабный пакет соглашений на общую сумму \$7,5 млрд. В сфере цифровизации и нефтехимии госкомпания подписала контракт с Haimaker.ai о создании облачного дата-центра для внедрения искусственного интеллекта в нефтедобычу. Кроме того, оформлены стратегические альянсы с американскими корпорациями: Lummus Technology – на модернизацию нефтехимического комплекса Petkim в Турции, Comstock Resources – для совместных инвестиций в новые проекты. Также утвержден меморандум с Shell по IT-оптимизации добывающих активов. Причем география нашего экспорта расширилась за счет Южной Европы. SOCAR подписал прямой контракт с компанией AASS на поставку природного газа в Сан-Марино с началом отгрузок в октябре этого года. В области декарбонизации компания объявила о сокращении выбросов метана на своих объектах уже на 65% от базового уровня, подтвердив намерение полностью ликвидировать регулярное сжигание попутного газа к 2030 году. А в секторе традиционной добычи принято решение создать единую с BP цифровую базу сейсмических данных по Каспийскому морю. Кроме всего прочего, финализированы договоренности с «КазМунайГазом» по увеличению транзита казахстанской нефти через трубопровод Баку-Тбилиси-Джейхан. Итоги Бакинской энергонедели наглядно показывают, что нынешнее снижение нефтяных цен – вовсе не вызов, а мощный стимул для диверсификации. Страна огней формирует гибкую модель роста, где традиционные ресурсы и зеленые инновации гарантируют нам статус ключевого игрока на мировом энергетическом рынке.



ТЮРКСКИЙ МИР ТВЕРДО И ПЛАНОМЕРНО СТАНОВИТСЯ НА РЕЛЬСЫ БУДУЩЕГО



# ШАНС ДЛЯ БИШКЕКА И НОВАЯ МИССИЯ БАКУ

После Бакинской энергетической недели особое значение приобретают вопросы Среднего коридора, зеленых энергомоств, роли Азербайджана как стратегического узла и новых возможностей для Центральной Азии. Мы беседуем с кыргызским экспертом, экономистом Маратом Мусуралиевым.

## АБУЛЬФАЗ БАБАЗАДЕ

● Сегодня энергобезопасность все чаще превращается в вопрос геополитического выживания. Как в Бишкеке воспринимают усиление роли Азербайджана в качестве энергетического и транспортного узла между Центральной Азией, Южным Кавказом и Европой?

● Азербайджан грамотно выстраивает свою внешнеполитическую, экономическую и военно-промышленную повестку. Заключив в свое время «Контракт века», разработав новые месторождения и проложив нефте- и газопроводы, он перестроил свой военно-промышленный комплекс и реформировал армию.

Когда в сентябре 2023 года Азербайджан провел молниеносную антитеррористическую операцию, уложившись в менее чем сутки, он не только принудил остатки сепаратистского образования в Карабахе к капитуляции, но и приостановил воздушное снабжение по направлению «Восток-Запад» внутри Евразии. К северу от вас Россия, к югу – Иран, и обе страны под санкциями. Поэтому воздушное сообщение через Южный Кавказ осталось одним из немногих для трансконтинентальных воздушных перевозок, а в отношении наземных перевозок ситуация обстоит еще более жестко.

● Можно ли сказать, что после Бакинской энергетической недели Центральная Азия получает новый шанс выйти из привычной географической замкнутости и стать самостоятельным игроком в большой евразийской энергетической архитектуре?

● Теоретически – да, но исходя из реальной ситуации полностью самодостаточными в сфере нефтегаза являются лишь Азербайджан и Туркменистан. Казахстан – крупнейший экспортер нефти, а по газу у него баланс потребления и добычи. Замкнутость региона ЦА можно преодолеть при условии эффективной транспортировки грузов до Алята и углеводородов до терминалов Сангачала. Тут есть свои сложности гидрологического и инфраструктурного характера, на преодоление которых уйдет еще несколько лет.

Что же касается достижения уровня самостоятельного игрока, то здесь мало иметь крупные запасы нефти и газа. Задачу нужно решать в комплексе: грамотно выстроить внешнюю политику, привлечь более эффективные технологии разработки месторождений. Все это мы видели на примере Бакинской энер-

“  
Заключив в свое время «Контракт века», разработав новые месторождения и проложив нефте- и газопроводы, Азербайджан перестроил свой военно-промышленный комплекс и реформировал армию

гетической недели: туда прибыли компании, владеющие технологиями по повышению отдачи пластов с уже зрелых и даже иссякающих месторождений нефти и газа и способные выстроить эффективную систему транспортировки добываемых ресурсов до платежеспособных рынков сбыта, в наименьшей степени подверженную различным рискам.

● Азербайджан активно заявляет о перспективах зеленых энергокоридоров. Какую нишу в этой системе может занять Кыргызстан?

● Для начала проект высоковольтной ЛЭП из ЕС по дну Черного моря до Грузии и Азербайджана Black Sea Energy Corridor будет продлен через Каспий до Казахстана и Узбекистана. ВИЭ – та самая часть электроэнергетики, которая не может существовать без международной интеграции. Солнце и ветер не бывают постоянно, поэтому для непрерывного электроснабжения от ВИЭ они должны быть максимально рассредоточены по различным локациям на расстоянии в десятки, сотни и тысячи километров.

В перспективе ЛЭП от Мангышлака будет интегрирована с сетями стран ЦА, и тогда Кыргызстан тоже сможет экспортировать электроэнергию через Азербайджан в ЕС.

## Альтернативы нет

● Можно ли на фоне растущего интереса к Среднему коридору ожидать, что страны Центральной Азии начнут активнее координировать свои позиции с Азербайджаном и Турцией?

● Да, это так. На фоне российско-украинского противостояния большинство крупнейших логистических компаний мира решили свернуть свои связи с Россией. Это необходимо, чтобы избежать санкций. Поэтому, как уже сказано, альтернатив маршрутам через Южный Кавказ не много.

● В последние годы Баку демонстрирует модель, при которой нефтегазовые доходы превращаются в инфраструктуру, армию, дипломатию, восстановление освобожденных территорий и зеленую повестку. Может ли этот опыт быть полезен Кыргызстану, или у Бишкека совершенно иная формула развития?

● Безусловно. Да, вам предстоит еще долгая работа по разминированию освобожденных земель, но на восстанавливаемых территориях легче осуществлять инфраструктурные преобразования.

А комплексное планирование с учетом всех требований экологов, метеорологов, гидрологов, геодезистов и прочих специалистов позволит восстановить деокупированные территории, сделать их современными, безопасными и экологически чистыми для людей. Наиболее высокорентабельными на сегодняшний день являются системы видеонаблюдения «Безопасный город» – их монтаж способен окупить себя максимум в течение трех лет, а ведь они еще и снижают аварийность и смертность. К счастью, мы не сталкивались с оккупацией территории. Но Кыргызстану предстоит решать очень сложные задачи.



Марат Мусуралиев

# ОБХОДНОЙ ПУТЬ В ГРЯДУЩЕЕ



Азербайджан направил миллиарды долларов на модернизацию транспортной инфраструктуры

Мировая транспортная система переживает одну из самых масштабных трансформаций за последние десятилетия. Глобальные торговые цепочки, которые еще недавно казались незыблемыми, сегодня подвергаются серьезному пересмотру.

## РУСЛАН МАНАФОВ

Геополитические конфликты, санкционные ограничения, кризисы в международном судоходстве и стремление государств снизить зависимость от отдельных транспортных направлений заставляют крупнейшие экономики мира искать новые маршруты для перемещения товаров. На этом фоне все большее значение приобретает Транскаспийский международный транспортный маршрут (ТМТМ), известный как Средний коридор. Еще несколько лет назад он воспринимался преимущественно как перспективная альтернатива существующим направлениям, однако сегодня превращается в один из важнейших элементов новой евразийской логистики. Особенно показательным, что все более активный интерес к нему проявляет Китай, являющийся крупнейшей торговой державой мира и главным экспортером товаров на глобальном рынке.

## КИТАЙ МЕНЯЕТ СТРАТЕГИЮ

Значение происходящих процессов становится особенно очевидным, если учитывать масштабы китайской экономики. По итогам последних лет внешнеторговый оборот Китая превышает 6 трлн долларов в год, а Европейский союз остается одним из крупнейших торговых партнеров Поднебесной. В таких условиях стабильность логистических маршрутов обретает стратегическое значение. ТМТМ проходит через Китай,

Казахстан, Каспийское море, Азербайджан, Грузию и Турцию, обеспечивая выход на европейские рынки, и в отличие от северных маршрутов позволяет диверсифицировать транспортные потоки и снизить зависимость от одного направления.

Именно этим объясняются масштабные планы по развитию инфраструктуры. Согласно последним опубликованным данным, уже в текущем десятилетии предполагается строительство около 900 км новых железнодорожных линий, включая участок Аягоз-Бахты. Реализация проекта позволит создать третий железнодорожный переход между Казахстаном и Китаем и увеличить пропускную способность направления с нынешних 55 млн до 100 млн тонн грузов ежегодно к 2030 году. Фактически речь идет о почти двукратном росте возможностей транспортной системы.

Не менее важны и планы по развитию морской составляющей маршрута. Казахстанские железные дороги намерены инвестировать более 100 млн долларов в строительство шести новых грузовых судов для работы на Каспии, и это существенно увеличит возможности перевозок между портами Актау, Курык и Баку. Для Китая же подобные инвестиции – характерный признак серьезности намерений. Пекин традиционно вкладывает средства в проекты, которые рассматриваются как стратегические на десятилетия вперед, поэтому активизация работы в Среднем ко-

ридоре свидетельствует: этот маршрут уже занял важное место в долгосрочных планах Поднебесной.

## АЗЕРБАЙДЖАН – ЦЕНТРАЛЬНОЕ ЗВЕНО

Если Китай выступает главным источником грузопотока, то Азербайджан является ключевым звеном всей транспортной конструкции ТМТМ, поскольку географическое положение нашей страны делает ее естественным мостом между Центральной Азией, Южным Кавказом и Европой.

За последние годы Азербайджан направил миллиарды долларов на модернизацию транспортной инфраструктуры, в результате чего в стране сформирована современная мультимодальная система, объединяющая морские перевозки, железнодорожное сообщение и автомобильные дороги в единый логистический комплекс. Особое место занимает Бакинский международный морской торговый порт в Аляте. Уже сегодня его мощность превышает 15 млн тонн грузов и около 100 тысяч контейнеров в год. Однако это далеко не предел, развитие продолжается. По завершении очередных этапов модернизации пропускная способность порта возрастет до 25 млн тонн ежегодно, а это позволит значительно увеличить объемы транзита по Среднему коридору.

## Расширение транзита

Еще одним важнейшим элементом Среднего коридора остается железнодорожная инфраструктура. Центральное место здесь занимает магистраль Баку-Тбилиси-Карс, которая стала главной железнодорожной артерией маршрута на пути в Европу.

После модернизации отдельных ее участков значительно выросли объемы перевозок, а дальнейшее развитие инфраструктуры обеспечит дополнительный рост транзита. Параллельно «Азербайджанские железные дороги» реализуют стратегию развития до 2030 года, ориентированную на многократное увеличение грузоперевозок и расширение транзитных возможностей страны.

Одновременно развивается и каспийское судоходство. В течение многих лет недостаточное количество судов оставалось одной из

главных проблем Транскаспийского маршрута. Сегодня эта проблема постепенно решается. Бакинский судостроительный завод выпускает новые танкеры, сухогрузы и паромы, обеспечивая стабильное сообщение между Баку, Актау, Курыком и Туркменбаши даже в условиях сезонного снижения уровня Каспийского моря. В качестве важного элемента будущей транспортной архитектуры рассматривается Зангезурский коридор. Строительство железнодорожной линии Горадиз-Агбенд способно создать дополнительные возможности для транспортного сообщения между Азербайджаном и Турцией. Параллельно на освобожденных территориях Карабаха и Восточного Зангезура уже построены сотни километров современных автомобильных дорог, которые интегрируют регион в международные логистические сети.

Пропускная способность морского торгового порта в Аляте возрастет до

**25 млн тонн**

## Новая карта Евразии

Всего несколько лет назад многие эксперты рассматривали Средний коридор лишь как дополнительный маршрут на случай возникновения проблем на традиционных направлениях, сегодня же ситуация кардинально изменилась. Рост инвестиций, развитие инфраструктуры, увеличение грузопотоков и активное участие Китая свидетельствует о том, что Транскаспийский маршрут постепенно превращается в

полноценную транспортную систему мирового масштаба. Он предлагает рынку надежность, гибкость, скорость и возможность выбора.

И если нынешние планы реализуются в полном объеме, то уже в ближайшие годы Средний коридор войдет в число важнейших торговых артерий мира, а Азербайджан окончательно закрепит за собой статус одного из важнейших логистических центров новой Евразии.

# УМНЫЕ СКИДКИ

С этого месяца Центробанк ограничил межбанковские комиссии, которые раньше урезали доходы продавцов. Предприниматели вздохнули с облегчением, а вот любителям копить бонусы придется затянуть пояса, как и банкам – пересмотреть свои программы лояльности.

## ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ

Теперь безналичный расчет станет у нас дешевле для бизнеса, но, пожалуй, заставит банки урезать кэшбек покупателям, полагают в экспертном сообществе. Но обо всем по порядку...

### КАК ЭТО РАБОТАЕТ?

Долгое время между торговыми сетями и банковским лобби шло негласное противостояние. Предприниматели годами жаловались на высокую стоимость обслуживания POS-терминалов. Хотя государство и предоставляло налоговые льготы, стимулируя безнал, на деле коммерческие банки удерживали до 2,5% с каждого чека. Для розничной торговли с ее оптимальной маржой это немалые деньги.

В итоге регулятор вмешался и принудительно изменил правила игры, снизив межбанковский тариф (интерчейндж) для самых популярных категорий. До этих нововведений Центробанк действовал иной порядок. Если покупатель расплачивался, скажем, картой одной финансовой структуры в терминале другого банка на сумму 100 манатов, банк-эквайер забирал у магазина те самые 2,5 маната комиссии. Из них около 1,5% уходило банку-эмитенту, который выпустил карту покупателя. Несложно догадаться, что из-за обязательных внутренних взаиморасчетов – так называемой межбанковской комиссии – финансовые организации были зажаты в жесткие рамки и не могли снизить тарифы эквайринга для

торговых точек.

Сейчас межбанковские комиссии четко разделили по направлениям бизнеса. Для автозаправочных станций установлен самый низкий порог – всего 0,75%, для аптек, продуктовых магазинов и супермаркетов верхняя планка теперь составляет 1,25%, а для универсальных магазинов и сферы услуг лимит определен на уровне 1,5%. Избирательный подход Центробанка вовсе не случаен. Таким образом регулятор разгрузил сферы, в которых люди тратят деньги каждый день и где закладывается основа наших расходов. Снижение тарифов в этих секторах – мягкий способ сдержать рост цен на продукты, товары первой необходимости и топливо. А для остальных, более специфических категорий бизнеса, вроде продажи предметов роскоши или редких услуг, ограничения пока вводить не стали.

### БИЗНЕС ВЗДОХНЕТ СВОБОДНО

В результате для большинства торговых объектов верхний предел межбанковского платежа снизился вдвое по сравнению с прежними тарифами. Получается, в рамках того же примера банку-эмитенту впредь будет уходить гораздо меньше денег, что автоматически открывает дорогу для снижения общей комиссии для коммерсантов.

Для предпринимателей это отличная возможность сократить расходы

**БИЗНЕС ПОЛУЧАЕТ ШАНС СНИЗИТЬ РАСХОДЫ НА ПРИЕМ БЕЗНАЛИЧНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ**

и направить сэкономленные деньги на развитие бизнеса: обновить оборудование, расширить ассортимент или повысить качество обслуживания. К тому же банкам теперь будет выгоднее предлагать компаниям новые полезные сервисы и современные кассы, чтобы оставаться надежными партнерами.

Однако за выгоду бизнеса, скорее всего, заплатят обычные покупатели. Дело в том, что из этих комиссий банки брали деньги на маркетинг. Проще говоря, именно из этих средств нам выплачивали привычные кэшбеки. Теперь же банкам придется менять модель работы. Чтобы сохранить баланс, они сделают программы лояльности более избирательными. Но паниковать не стоит: вместо массового кэшбека на все подряд могут появиться совместные скидки с крупными магазинами, бонусы по подпискам и различные привилегии. Со временем они могут оказаться даже полезнее.



## Общая выгода

И все же участники рынка воспринимают решение регулятора с оптимизмом, считает наш собеседник. Ведь все прекрасно понимают: когда спадет финансовая нагрузка на предпринимателей, безналичные платежи начнут расти еще быстрее, а современная платежная система станет по-настоящему доступной для любого бизнеса. К тому же новая модель регулирования карточного рынка направлена на поиск баланса между интересами бан-

ков, предпринимателей и государства. Ведь бизнес, с одной стороны, получает шанс снизить расходы на прием безналичных платежей. Но с другой – банкам предстоит адаптироваться к новым условиям и пересмотреть часть своих доходных моделей. А главная задача реформы неизменна: сделать безналичные расчеты более привлекательными для предпринимателей, расширить использование POS-терминалов и обеспечить дальнейший рост прозрачного финансового оборота в стране.

## В интересах граждан

**Эксперт Анар Байрамов** подтверждает, что в первую очередь перемены затронут банки, которые активно развивали карточные продукты. Снижение комиссий уменьшит доходы организаций, выпускающих самые популярные карты. – Разумеется, изменения эти повлияют на банковский сектор, – комментирует он. – Новые правила задевают те финансовые организации, которые делали ставку на карточные продукты и заманивали клиентов выгодными программами лояльности. Раз межбанковские комиссии

снижаются, банки, выпустившие самые ходовые карты, могут лишиться части доходов. В первую очередь это почувствуют игроки, которые активно раздавали кэшбеки и бонусы, чтобы переманить к себе побольше людей. Не исключено, что теперь некоторым из них придется урезать условия действующих программ или срочно искать другие источники, чтобы покрыть эти расходы.



Анар Байрамов

ПЕРЕХОД АЗЕРБАЙДЖАНА НА ЗЕЛЕНУЮ ЭНЕРГЕТИКУ – ДАЛЬНОВИДНАЯ И СВОЕВРЕМЕННАЯ СТРАТЕГИЯ ПОВЫШЕНИЯ КЛИМАТИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

# БУДУЩЕЕ ПЛАНЕТЫ РЕШАЕТСЯ В ГОРОДАХ

Достижение глобальных климатических целей невозможно без устойчивого развития городов. В этой связи 13-я сессия Всемирного форума городов (WUF13) в Баку стала продолжением климатической повестки на COP29, давшем старт региональному сотрудничеству и безопасности в борьбе с экологическими проблемами.

ГАЛИЯ АЛИЕВА

Мир един, и несоблюдение глобальных законов функционирования биосферы в какой-либо части неминуемо приводит к нарушению ее устойчивости в целом. Поэтому и после COP29 наша страна стала центром глобальной климатической дискуссии, где большее внимание уделялось вопросам природоохранных мер, энергетического перехода и международного сотрудничества. Перед мегаполисами, с учетом их динамичного развития и высоких темпов роста населения, климатические вызовы стоят наиболее остро: население и инфраструктура городов подвержены серьезным и неуклонно нарастающим рискам, связанным с изменением климата. Экстремальные погодные явления и природные катаклизмы, наносит ущерб городской среде и подвергая опасности здоровье жителей, требуют отвлечения значительных ресурсов на адаптацию и преодоление негативных последствий, что осложняет решение насущных задач в социально-экономической сфере. Об этом и многом другом наш корреспондент беседует с профессором **Университета Центральной Флориды, членом Совета директоров Международной ассоциации по водородной энергетике, действительным членом Академии наук, инженерии и медицины Флориды доктором химических наук Назимом Мурадовым.**

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

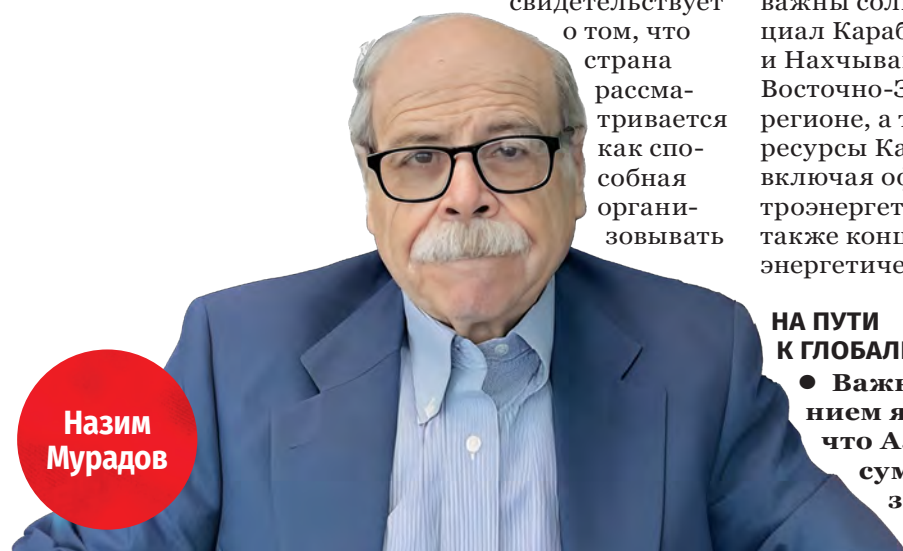
● Как вы оцениваете тот факт, что столица вашей исторической

родины стала площадкой для проведения столь масштабных мероприятий, как WUF13 и Бакинский энергетический форум?

● Выбор Баку как места проведения очередного Всемирного форума городов (World Urban Forum, WUF13) далеко не случаен: он был определен благодаря совокупности политических, организационно-логистических и стратегических факторов, связанных с городской повесткой ООН, и с укреплением международных позиций Азербайджана в последние годы. В частности, Баку стал известен как город, сочетающий историческое наследие с быстрым развитием и реконструкцией бывших загрязненных промышленных зон (например, Черный город, ставший Белым), модернизацией транспортной системы и другими масштабными проектами обновления городской среды. Азербайджанская столица также получила всемирную известность как город, способный принимать и успешно проводить крупнейшие международные мероприятия. За последние десятилетия Азербайджан вложил значительные средства в развитие конферентной, гостиничной и транспортной инфраструктуры. Баку уже принимал крупнейшие мероприятия мирового масштаба, поэтому организационный потенциал имеет ключевое значение. Важным фактором является геополитический баланс и региональное представительство: тут выбор Баку отражает стремление ООН активнее вовлекать регион Южного Кавказа и Каспия в глобальные дискуссии по вопросам городского раз-

“  
Перед мегаполисами, с учетом их динамичного развития и высоких темпов роста населения, климатические вызовы стоят наиболее остро: население и инфраструктура городов подвержены серьезным и неуклонно нарастающим рискам, связанным с изменением климата

”



Назим Мурадов

вития. В последние годы Азербайджан позиционирует себя как мост между Европой и Азией – фактор, несомненно, важный для международной повестки WUF.

## УКРЕПЛЯЯ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИМИДЖ

● Вероятно, нельзя сбрасывать со счетов и уникальный опыт Азербайджана в постконфликтном восстановлении и развитии городов и районов?

● Совершенно верно. Азербайджан активно продвигает масштабные проекты восстановления и концепции «умного города» и «умного села» в Карабахском экономическом регионе после войны 2020 года. Эта повестка соответствует тематике WUF, связанной с устойчивостью, жилищной политикой и восстановлением городских систем после кризисов. То есть проведение WUF13 существенно укрепляет международный имидж Азербайджана. По своему дипломатическому значению это сопоставимо с проведением крупного климатического или международного форума по развитию. Такой выбор свидетельствует о том, что страна рассматривается как способная организовывать масштабные мероприятия.

масштабные многосторонние мероприятия под эгидой ООН.

## ПОИСТИНЕ ИСТОРИЧЕСКИЙ ШАГ

● Сегодня вопросы, связанные с переходом на траекторию низкоуглеродного развития, входят в повестку все большего числа городов по всему миру, поскольку именно там сконцентрирован наибольший объем потребления ископаемых энергоресурсов и, как следствие, подавляющая доля глобальных выбросов парниковых газов. Каков, на ваш взгляд, прогресс нашей страны в переходе на зеленую энергетику?

● Переход Азербайджана на зеленую энергетику – это поистине исторический шаг: дальновидная и своевременная стратегия, направленная на снижение зависимости от ископаемого топлива и стимулирование развития возобновляемой энергетики посредством экономических и законодательных мер. В настоящее время большое внимание уделяется солнечной и ветровой энергетике – особенно важны солнечный потенциал Карабахского региона и Нахчывана, проекты в Восточно-Зангезурском регионе, а также ветровые ресурсы Каспийского моря, включая оффшорную ветроэнергетику. Развивается также концепция «зеленых энергетических зон».

## НА ПУТИ К ГЛОБАЛЬНОЙ ЦЕЛИ

● Важным достижением является и то, что Азербайджан сумел привлечь значительные иностранные

инвестиции в сектор возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

● Да, подписаны крупные соглашения с компаниями Masdar и ACWA Power по строительству солнечных и ветровых станций общей мощностью в несколько гигаватт. Проектируется экспорт возобновляемой электроэнергии посредством «зеленого энергетического коридора» в направлении Европы. Особо отмечу несколько знаковых проектов – Гарадагскую, Билясуварскую и Нефчалаинскую солнечные электростанции, а также Кызы-Абшеронскую ветряную электростанцию. Благодаря этим и другим мерам Азербайджан на пути к достижению стратегической национальной цели: вырабатывать к 2030 году 30% от общей установленной мощности электроэнергии за счет ВИЭ.

Среди существенных вызовов и барьеров можно назвать все еще высокую зависимость от углеводородов, некоторые институциональные барьеры, трудности с созданием новой инфраструктуры, слабые рыночные механизмы и стимулы.

## АЗЕРБАЙДЖАН В НОВОЙ СИСТЕМЕ

● Мировые тенденции свидетельствуют, что переход на водородную экономику – необходимое условие устойчивого развития, нацеленное на предотвращение катастрофических последствий глобального изменения климата. Как вы оцениваете роль водородной энергетики в достижении энергетических и климатических целей, поставленных Азербайджаном?

● Развитие водородной энергетики в стране – не просто создание нового энергетического сектора, а потенциальный элемент долгосрочной

стратегии перехода от традиционной нефтегазовой модели к более диверсифицированной и низкоуглеродной экономике. Азербайджан осознает, что в долгосрочной перспективе мировой спрос на нефть и, возможно, природный газ будет постепенно снижаться из-за декарбонизации мировой экономики. Развитие водородной энергетики рассматривается как возможность сохранить роль страны как крупного экспортера энергии, но уже в новой – зеленой или низкоуглеродной энергетической системе.

## ШИРОКОМАСШТАБНАЯ ДЕКАРБОНИЗАЦИЯ

● Кроме того, развитие систем водородной энергетики позволяет эффективно использовать богатый потенциал возобновляемых энергоресурсов республики.

● Насколько мне известно, производство зеленого водорода планируется начать уже в 2027-2028 годах в Сумгайытском промышленном парке. Основная идея состоит в том, чтобы использовать избыточную возобновляемую электроэнергию для электролиза воды и производства зеленого водорода. Другой важной целью внедрения водородной энергетики в экономику республики является широкомасштабная декарбонизация промышленного сектора с целью уменьшения его углеродного следа (carbon footprint), что может быть достигнуто, в частности, заменой серого водорода (полученного из природного газа) зеленым.

Эти и другие меры будут необходимы для выполнения взятого республикой во время COP-29 обязательства сократить выбросы парниковых газов в атмосферу на 40% к 2050 году как часть национальной стратегии. Основная цель – не в быстром отказе

от нефти и газа, а в постепенном использовании текущих энергетических доходов и инфраструктуры для перехода к более диверсифицированной энергетической модели, где водород или его производные могут стать одним из ключевых экспортных продуктов после 2030-2040 годов.

## ТОПЛИВО ДАЛЕКО НЕ ИДЕАЛЬНОЕ

● Бытует мнение, что водород – это практически идеальное, экологически чистое топливо и едва ли не универсальный ключ к решению всех энергетических и экологических проблем, стоящих перед человечеством. Вы тоже так считаете?

● Нет, водород – далеко не идеальное топливо. Наряду с его несомненными достоинствами он имеет и ряд существенных недостатков, которые при неправильном использовании могут свести на нет все его преимущества. Так, водород обладает некоторыми неблагоприятными для топлива физическими и химическими свойствами – довольно низкой объемной энергоплотностью (втрое меньшей, чем у природного газа), очень низкой температурой кипения и чрезвычайно высокой проникающей способностью и взрывоопасностью. Поэтому его утечки могут привести к разрушительным взрывам. Кроме того, водород вступает в реакцию со сталью и другими металлами, вызывая так называемую водородную хрупкость: по этой причине использование существующего Южного газового коридора для экспорта водорода из республики в Европу не представляется возможным – для этой цели потребуется строительство специального дорогостоящего трубопровода.

## Способен снизить выбросы CO<sub>2</sub>



● Может ли водород оказывать негативное влияние на изменение климата?

● В принципе, может. Хотя сам водород не является парниковым газом в традиционном понимании, однако его утечки могут косвенно усиливать глобальное потепление посредством влияния на атмосферную химию. Например, увеличивая концентрацию метана в атмосфере и влияя на содержание озона и водяного пара в стратосфере. Кроме того, при его неправильном использовании – например, при сжигании в промышленных печах и традиционных турбинах – образуются экологически вредные выбросы окислов азота (NOx), вызывающие кислотные дожди. Поэтому очень важно использовать водород только в тех областях, где он действительно уникален и не может

быть заменен другими энергоносителями – возобновляемым электричеством или биотопливом. Большинство специалистов считают, что при правильном развитии технологий и использовании безуглеродных источников энергии водород способен существенно снизить глобальные выбросы CO<sub>2</sub>, особенно в секторах, которые трудно напрямую электрифицировать: металлургия, химическая промышленность, авиация, морской транспорт. То есть дискуссия должна быть не о том, нужен ли водород вообще, если с ним столько проблем, а о том, каким именно методом его производить, где его применение действительно оправданно и как минимизировать экологические и климатические риски всей водородной цепочки – от получения до хранения, транспортировки и использования.

РАЗВИТИЕ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ – ВАЖНЫЙ ШАГ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ И ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ

# КАРАБАХ ПРЕВРАЩАЕТСЯ В ТЕКСТИЛЬНЫЙ ХАБ

Постельное белье, полотенца, одежда – эти базовые вещи-Азербайджан годами импортировал, имея собственные ресурсы для их изготовления. Сегодня в стране делают ставку на собственное производство. Большие перспективы в этом деле у освобожденных территорий.

**ЕЛЕНА МАЛАХОВА**

Мировой текстильный рынок демонстрирует стабильный рост с прогнозируемым объемом около \$1,74-2,28 трлн. Это весьма востребованный и стратегически важный сектор глобальной экономики, основными направлениями которого становятся технический, домашний текстиль и экологичные переработанные ткани.

## ОТ СЫРЬЯ ДО ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

Наша страна долгие годы закупала крупные партии тканей, готовой одежды и постельного белья, хотя в республике есть все условия для развития собственного производства. Наличие местной сырьевой базы, в частности хлопка, использовалось преимущественно для экспорта сырья, а не для глубокой переработки внутри страны. Между тем производство готовой продукции означает товар с добавленной стоимостью, позволяющий не только снизить зависимость от импорта, но и гораздо больше заработать на экспорте. К тому же это еще и новые рабочие места. После освобождения наших территорий от оккупации для возвращения их к жизни проделана колоссальная работа, в том числе по привлечению в Карабахский и Восточно-Зангезурский экономические районы инвестиций и созданию предприятий. В последнее время здесь особое внимание уделяется развитию текстиль-

ного сектора, где можно выстроить полноценную цепочку – от сбора хлопка-сырца и разведения шелкопряда до высококачественной готовой продукции. Эксперты подчеркивают, что легкая промышленность привлекает бизнес относительно короткими сроками окупаемости по сравнению со многими другими отраслями. К тому же на освобожденных территориях предпринимательская деятельность поддерживается государством: действует комплексный пакет льгот, позволяющий снизить операционные расходы.

## ИНВЕСТИЦИИ В ПРОИЗВОДСТВО

Одним из практических шагов в рамках данной стратегии является открытие ООО Qarabağ Tekstil Evi в Ходжалы. Предприятие планирует выйти на ежегодный объем выпуска в 1,4 млн единиц продукции. Технологическая база создается с привлечением турецкого и китайского оборудования. На начальном этапе планируется организовать выпуск домашней группы товаров: комплекты постельного белья, покрывала и полотенца, ориентированные на внутренний рынок и последующий экспорт. Сырьевое обеспечение фабрики будет комбинированным: часть материалов предполагается закупать у местных производителей, а осталь-

ной объем импортировать из Турции, Узбекистана и Китая. Проект имеет четкие социальные ориентиры: постоянными рабочими местами собираются обеспечить 85 человек, в основном из числа возвращающихся в родные места граждан. Дополнительно 40 жителей Ходжалинского и Агдамского районов направят на двухмесячные курсы профподготовки, организованные Госагентством занятости, с последующим трудоустройством. В перспективе штат расширится до 200 человек и будет запущена линия по пошиву одежды. Первоначальный объем инвестиций составляет 4,2 млн манатов, включая льготный государственный кредит от Фонда развития бизнеса, а 1 миллион манатов из этой суммы – частные инвестиции. Еще одним важным индустриальным объектом в регионе должно стать предприятие по производству рабочих перчаток ООО GP Safety в Ханкенди. Ежегодная проектная мощность этой площадки рассчитана на 25 млн пар. Продукция четырех видов предназначена для удовлетворения нужд промышленного и аграрного секторов Азербайджана, что позволит сократить закупки аналогичных защитных средств за рубежом. В долгосрочной перспективе компания рассчитывает организовать экспортные поставки на европейский рынок.

## Стратегия продаж

Инвестиционный бюджет проекта составляет 3,5 млн манатов. Государственная поддержка включала выделение льготного кредита в размере 1 миллиона манатов через Фонд развития бизнеса, а также освобождение от уплаты НДС на импортируемую технику и оборудование в рамках документа о поощрении инвестиций. На данном производстве планируется создать 35 постоянных рабочих мест для местных жителей. Запуск объекта призван внести вклад в восстановление общего экономического потенциала города и расширить долю экспортоориентированных предприятий.

**Экономист Рауф Гараев** отметил, что развитие текстильной промышленности в Карабахе – грамотный шаг, который обеспечит занятость возвращающихся на освобожденные территории граждан, и прежде всего – женской части населения региона. При этом он подчеркнул, что в таком производстве решающее значение имеет стратегическое планирование: запуск любого объекта требует подкрепления выверенной

стратегией продаж. По его словам, бизнесу необходимо действовать на перспективу, чтобы обеспечить стабильную работу производственных площадок в будущем. – Если открывается предприятие, значит, должен быть проведен соответствующий мониторинг рынка, чтобы продавать произведенную продукцию не только на внутреннем, но и на внешнем рынке, – убежден эксперт. По мнению нашего собеседника, менеджменту текстильных производств необходимо закладывать в стратегии не только текущие коммерческие риски, но и будущие технологические сдвиги, ведь легкая промышленность постоянно модернизируется. Р.Гараев особо отметил, что если в будущем на определенных процессах людей заменят современные роботизированные системы, то рынок и государству придется своевременно переобучать персонал под новые актуальные задачи. Стабильность текстильного хаба будет во многом определяться качеством управленческих решений.

**Бизнесу необходимо действовать на перспективу, чтобы обеспечить стабильную работу производственных площадок в будущем**



# ГЕОГРАФИЯ ОТПУСКА

Лето вступило в свои права, а вместе с ним начался и сезон отпусков. Несмотря на рост цен и напряженность в ряде регионов мира, наши граждане не собираются отказываться от путешествий. Вопрос лишь в том, какие направления окажутся наиболее востребованными.



## НИКА АСТРАЛЕВА

Пандемия COVID-19 нанесла серьезный удар по мировой туристической индустрии. На паузу были поставлены не только путешествия, но и привычный образ жизни людей. После снятия ограничений отрасль начала стремительно возрождаться. Люди старались компенсировать время, проведенное в изоляции, а отложенный спрос стал одним из главных факторов роста туристического рынка. Казалось, нынешний год продолжит этот тренд, однако весной ситуация осложнилась из-за конфликта на Ближнем Востоке и его последствий для международных перевозок.

Тем не менее, мировой туризм после некоторого проседания продолжает демонстрировать устойчивость. Согласно данным Всемирной туристической организации ООН, в первом квартале года международные поездки совершили около 307 млн человек – на 2% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Несмотря на возникшие в марте сложности, спрос на путешествия все еще высок.

О сохранении интереса к поездкам свидетельствует и отчет Travel Trends Report 2026 Института экономических исследований Mastercard. Согласно исследованию, одним из самых востребованных туристических регионов мира остается Европа, несмотря на экономические и геополитические вызовы.

## ОТДЫХ ДОРОЖАЕТ

Вместе с тем путешествия сегодня обходятся заметно дороже, чем несколько лет назад. Представители туристической отрасли отмечают, что военные конфликты и нестабильность на международных рынках привели к росту транспортных расходов и стоимости авиационного топлива.

Эксперт по туризму Рус-

лан Гулиев подчеркнул, что ситуация в Ормузском проливе оказала непосредственное влияние на стоимость энергоносителей, а следовательно, и на цену турпакетов. По его словам, особенно заметно выросли расходы на авиаперевозки, что неизбежно отражается на общей цене отдыха. По некоторым подсчетам, авиабилеты подорожали в среднем на 40-50 долларов. Дополнительное влияние оказали изменения в работе авиакомпаний. Из-за нестабильной ситуации на Ближнем Востоке некоторые перевозчики временно скорректировали маршруты и расписание полетов, что также сказалось на стоимости перелетов. Причем эксперты напоминают: цена билета зависит не только от внешних факторов. На нее влияют загруженность рейсов, сезонность, сроки покупки и соотношение спроса и предложения.

## ТУРЦИЯ, ЕГИПЕТ И СТРАНЫ АЗИИ

Несмотря на подорожание, ряд направлений по-прежнему популярен среди азербайджанских туристов. В числе лидеров – Турция. Этому способствуют территориальная близость, отсутствие визового режима и большой выбор гостиниц, работающих по системе «все включено».

Большим спросом пользуется и Египет, который многие семьи рассматривают как одно из наиболее выгодных направлений для пляжного отдыха. Постепенно возрождается интерес к таким странам, как ОАЭ и Катар, заметно снизившийся из-за региональной напряженности.

Одним из наиболее знаковых трендов последних лет становится рост интереса к Азии. Все больше путешественников выбирают Таиланд, Вьетнам, Индонезию и Филиппины. Набирает популярность и Китай. Стимулом для роста интереса к Поднебесной стало введение взаимного безвизового режима между Азербайджаном и Китаем. С июля 2025 года граждане двух стран могут посещать друг друга без оформления визы на срок до 30 дней за одну поездку. Данное решение значительно упростило планирование путешествий и сделало эту страну более доступным направлением для азербайджанских туристов.

## СНОВА НА РЕЛЬСАХ

Одним из важнейших событий нынешнего туристического сезона стало возобновление железнодорожного сообщения между Азербайджаном и Грузией. С 26 мая пассажиры вновь получили возможность путешествовать по маршруту Баку-Тбилиси-Баку на современных поездах Stadler. Новые вагоны отличаются более высоким уровнем комфорта по сравнению с подвижным составом, использовавшимся до прекращения сообщения в 2019 году. Стоимость билетов, правда, заметно выше.

По словам эксперта по туризму Джейхуна Ашурова, интерес к маршруту высок с первых дней продажи билетов. – Сейчас как раз канун сезона, когда люди активно отправляются на отдых. На фоне дорогих авиабилетов этот поезд стал долгожданной альтернативой как для граждан Азербайджана, так и для жителей Грузии, – отметил он.

## Отдыхать можно и дома

Впрочем, многие жители страны предпочитают проводить отпуск в Азербайджане. Тем более что для этого есть все условия: побережье Каспийского моря, горы, леса, озера, реки, богатое историко-культурное наследие.

С точки зрения стоимости и комфорта наиболее популярными направлениями считаются Габала, Губа, Шеки, Исмаиллы и Лянкяран. Туристы часто выбирают короткие поездки на несколько дней, совмещая отдых на природе с посещением исторических и культур-

ных достопримечательностей. Это особенно удобно для тех, кто не может позволить себе длинные каникулы. На фоне глобальной нестабильности внутренний туризм выглядит для многих не только более доступным – не надо тратить на авиабилеты и визы, но и более предсказуемым вариантом отдыха. Лето только началось, и хотя ситуация в мире остается непростой, желание сменить обстановку и набраться приятных впечатлений по-прежнему сильнее внешних обстоятельств.



Руслан Гулиев

Каспий

6 июня 2026 года №20 (1792)

Учредитель:  
Global Media Group

Главный редактор:  
Вячеслав Сапунов

Редколлегия:  
Отдел политики – Тамилла Нуриева  
Отдел науки – Галия Алиева  
Литературный редактор – Татьяна Барсукова

Авторы: Ильгар Велизаде, Абульфаз Бабазаде,  
Руслан Манафов, Елена Малахова, Ханум Гадирли,  
Джавад Искендеров, Тамерлан Джафарли

Технический отдел  
Креативный директор – Мурат Арбай  
Дизайнеры – Азита Фролова, Айдан Юсиф-заде,  
Сабина Бейбутова

Отдел рекламы – Тел.: (+994 55) 457-02-03; (+994 77) 447-47-17  
Отдел подписки и распространения – Тел.: (+994 55) 200 27 10

Адрес редакции: г.Баку, ул.Самеда Вургуня, 34, 5-й этаж  
Электронная почта: kaspiy@kaspiy.az Сайт: kaspiy.az

Лицензия №022264 Регистрационный № V 64. Тираж: 2000  
Газета отпечатана в издательстве «Азербайджан».  
Заказ: 714



Больше материалов  
читайте на сайте  
Kaspiy.az



# ДОМ, КОТОРЫЙ РЕШАЕТ САМ

Умные технологии все активнее входят в нашу повседневную жизнь. Умный дом – уже не футуристическая концепция, а реальность, доступная все большему числу людей. О наиболее востребованных в Азербайджане решениях нам рассказал специалист в этой области Ибрагим Набиев.

## ЛЕЙЛА МАМЕДОВА

### ● Что сегодня включает в себя понятие «умный дом» и какие преимущества дает эта система?

● На первом месте – безопасность, затем – экономия ресурсов, и уже потом комфорт. Умный дом – это, по сути, система автоматизации, основанная на различных протоколах связи: к примеру, проводных и беспроводных. Она объединяет управление освещением, климатом и безопасностью.

Главное преимущество – возможность подстраивать сценарий под себя. Вот вы приходите домой – и автоматически включается нужный режим света, кондиционер, отопительные системы работают на нужной температуре, играет музыка. Уходите – система сама отключает лишние приборы и переводит дом в энергосберегающий режим. Это удобно и избавляет от лишних действий.

Такие системы позволяют более осознанно управлять потреблением ресурсов – электричества, газа, воды. Это особенно важно в условиях растущих тарифов и нагрузки на городскую инфраструктуру. Умная техника может работать по расписанию: например, стиральная машина запускается ночью, когда нагрузка на сеть ниже. В ряде стран это выгодно еще и за счет ночных тарифов.

### ● Какие функции умных домов сейчас наиболее востребованы в Азербайджане?

● В первую очередь – управление освещением и климат-контроль. Это дает реальную экономию, до 20-30%. Активно развивается направление безопасности: видеонаблюдение, умные замки, IP-домофоны. Вы можете удаленно увидеть, кто пришел к вам домой, и открыть дверь посредством телефона. Это особенно удобно, если дома есть дети

или пожилые. В частных домах такие системы становятся практически стандартом.

Особо стоит отметить системы видеонаблюдения с архивом: они позволяют не только фиксировать происходящее, но и анализировать события задним числом – вплоть до 3-6 месяцев. В некоторых случаях это помогает раскрывать кражи и другие инциденты.

Растет интерес и к решениям для семей с детьми: видеоняни и системы оповещения, которые сразу сигнализируют, если ребенок проснулся или заплакал.

### ● Насколько активно растет спрос в Азербайджане на такие технологии?

● Спрос растет очень быстро. Сегодня практически каждый второй новый проект

– будь то квартира или дом – предусматривает элементы умного дома. Люди начинают понимать, что это не роскошь, а рациональный подход к жизни. Инвестор выигрывает за счет правильного проектирования: такие объекты быстрее продаются, имеют более высокую ликвидность и лучше воспринимаются рынком. Собственник выигрывает в другом – в безопасности, экономии ресурсов, снижении эксплуатационных расходов и более долгом сроке службы оборудования. Кстати, рекомендую ради интереса посмотреть всей семьей фильм «Волшебный халат». Для старшего поколения это теплые воспоминания, а для молодежи – наглядный пример того, как фантастика становится реальностью. То, что в 60-е годы казалось магией: видеосвязь, электронные устройства – сегодня стало частью повседневной жизни.

### ● Насколько это дорого?

● Раньше такие системы действительно были дорогостоящими. Но сейчас ситуация изменилась – технологии стали массовыми, появилось больше производителей, да и цены значительно снизились. Можно начать с простых решений – умной розетки или выключателя – и постепенно расширять охват. Фактически это модульная система: пользователь сам решает, какие функции ему нужны сейчас, а какие можно добавить позже без полной переделки.



Ибрагим Набиев

### ● Сегодня активно развивается концепция умных сел в Карабахе и Восточном Зангезуре. Чем они отличаются от обычных населенных пунктов?

● Умное село – это уже не просто отдельный дом, а целая экосистема. Речь идет о комплексной автоматизации: уличное освещение, энергоснабжение, транспортные потоки, системы безопасности, связь и коммуникации. Освещение, к примеру, может работать на солнечных батареях, камеры – автоматически фиксировать движение, а ресурсы – распределяться более эффективно. Главная идея – синхронизация всех

процессов, чтобы система работала как единый организм. Причем важна не только техника, но и логика управления: в какие часы работает освещение, как распределяется транспорт, когда происходит вывоз мусора – все это должно быть просчитано и автоматизировано. Такие системы позволяют снижать нагрузку на инфраструктуру и делать жизнь в населенных пунктах более устойчивой и экологичной.

### ● Баку принял Всемирный форум по градостроительству (WUF-13). Насколько это важно для развития умных технологий в стране?

● Такие форумы крайне важны. Это площадка для обмена идеями, презентации новых решений и обсуждения проблем. Они позволяют увидеть, какие технологии уже работают в

мире, и адаптировать их у нас. Кроме того, такие площадки помогут молодым специалистам и стартапам представить свои идеи и получить поддержку для их реализации.

### ● Может ли опыт Азербайджана быть интересен миру?

● Безусловно. Сегодня Азербайджан становится площадкой для внедрения новых технологий. Освобожденные территории позволяют выстраивать города и села с нуля – с правильной инфраструктурой, логистикой и цифровыми системами. Это огромный шанс сделать все грамотно с самого начала – без ошибок прошлого.

При правильном подходе можно заранее

заложить системы, которые будут актуальными и через 10-20 лет, включая возможность интеграции с новыми технологиями и искусственным интеллектом. В этом смысле речь идет не просто о строительстве, а о долгосрочном планировании образа жизни – от транспорта до экологии. Сегодня выигрывают не те, кто просто строит здания, а те, кто проектирует среду жизни будущего.

ПУСТЬ ДЕТИ ПРОЧУВСТВУЮТ КРАСОТУ И БОГАТСТВО МУЗЫКАЛЬНОГО НАСЛЕДИЯ НАШЕЙ СТРАНЫ

# СЕМЬ ЖЕМЧУЖКИН АЗЕРБАЙДЖАНА

После двухлетнего перерыва писательница Лала Умуд вновь радует своих читателей. Ее книга «Птица, которая собирала песни», презентованная в Международный день защиты детей, стала ярким событием, объединившим литературу, музыку и театр. Мы из первых уст узнали подробности создания доброй сказки, открывающей цикл «Семь жемчужин Азербайджана».

## ХАНУМ ГАДИРЛИ

● С какими чувствами вы возвращаетесь к читательской аудитории и чем стал для вас этот период – отдыхом, переосмыслением или накоплением творческих идей?

● Действительно, в моем творчестве был двухлетний перерыв, но это не значит, что я бездействовала: копились эмоции, зрели новые идеи. А к новой книге меня подтолкнуло посещение Азербайджанской государственной детской филармонии. Я убедилась, как много делает директор филармонии Саида Тагизаде для подрастающего поколения. Неоднократно посещала их великолепные фестивали, и это так воодушевило меня, что эмоции буквально захлестнули. В результате родился замысел цикла «Семь жемчужин Азербайджана», где каждая сказка будет издана отдельной книгой. Первая из них – «Птица, которая собирала песни» – выпущена специально для Азербайджанской государственной детской филармонии.

● Читатели знают вас как автора, работающего в самых разных жанрах. Что побудило вас написать именно детскую сказку?

● Я очень люблю детей, они – важнейшая часть нашей жизни. Когда есть возможность писать для них, я испытываю огромную радость и удовольствие. Мне хочется, чтобы малыши приходили в книжные магазины, сами выбирали книги и на всю жизнь полюбили чтение.

● У вашей новой книги очень поэтичное название. На какой возраст она рассчитана и почему именно удач стал главным героем?

● Книга «Птица, которая собирала песни», как и все мое творчество, для читателей примерно с двух лет. Верхней возрастной границы нет. Это добрая история о птице, которая летает по регионам Азербайджана и собирает наше богатое музыкальное

наследие – народные напевы, песни, мугам. Выбор же удач в качестве главного героя глубоко символичен. Эта птица – символ Абшерона. В детстве на даче в Мардакяне я часто наблюдала за пернатыми, а удода благодаря яркому оперению и хохолку всегда привлекали особое внимание. Они символизируют абшеронский песок, яркое солнце. И если присмотреться к работам мастеров абшеронской школы живописи – Расима Бабаева или Кямала Ахмеда, то и на их полотнах можно увидеть этих красивых ярких птичек.

● Чему ваша сказка должна научить современного ребенка?

● Лейтмотив книги – любовь к народному искусству. Мне хочется, чтобы дети прочувствовали красоту и богатство музыкального наследия Азербайджана, вдохновлялись им. Книжки, музыка, добрые сказки – наши первые друзья.

В детстве я очень любила сказку шведской писательницы Сельмы Лагерлёф «Путешествие Нильса с дикими гусями». Благодаря этой книге узнала о Швеции, ее обычаях, традициях. А позже, уже во время учебы на филфаке, я с удивлением обнаружила, что оригинальная книга намного объемнее: помимо сказочной истории автор подробно рассказывала о своей стране, ее географии и культуре. Собственно, каждый писатель стремится поведать читателям о своей родине. А наш Азербайджан невероятно богат и прекрасен. В одной части страны можно увидеть снежные горы и покататься на лыжах, в другой – выпить



Каждый писатель стремится поведать читателям о своей родине. А наш Азербайджан невероятно богат и прекрасен. В одной части страны можно увидеть снежные горы и покататься на лыжах, в другой – выпить чай из самовара с лянкярскими лимонами.



чай из самовара с лянкярскими лимонами. У нас есть и водопады, и горы, и море – удивительная природа! Я рассказала обо всем этом через сказку.

● По ее мотивам в Детской филармонии уже поставили спектакль. Каково это – увидеть, как ваши герои оживают на сцене, а история получает новое воплощение через музыку и театральное искусство?

● Ну, это пока не полноценный спектакль, а сценическое чтение сказки. Четверо детей выступали под руководством талантливого режиссера Насими Алиева. Они не просто читали текст – проживали его на сцене, входили в роль и передавали эмоции героев. Постановка была представлена 1 июня в Камерном и органном зале Азербайджанской государственной академической филармонии имени Муслима Магомаева и приурочена к Международному дню защиты детей. По словам режиссера, это произведение словно создано для музыкального формата, хотелось бы поставить его как полноценную музыкальную сказку.

Коллектив Детской филармонии во главе с Саидой Тагизаде стал моим главным мотиватором, благодаря им событие и состоялось. Надеемся, эту историю удастся воплотить в полно-

ценную музыкальную сказку. Но даже чтение под живой аккомпанемент тара произвело сильное впечатление.

● Дети, как известно, – самые искренние критики. Удалось ли вам понаблюдать за реакцией маленьких зрителей на спектакле?

● Мне очень понравилась их реакция: они невероятно эмоциональные и прекрасно восприняли сказку. В честь праздника я подготовила для всех участников подарки. Особенно запомнилось, как после выступления ко мне подошла девочка по имени Шамс, читавшая сказку на сцене, и обняла меня.

● Читатели уже хотят пополнить домашнюю библиотеку экземпляром «Птицы, которая собирала песни». Где можно приобрести книгу и планируются ли встречи с читателями, автограф-сессии?

● Книга обязательно поступит в продажу в книжные магазины Баку. Когда будут готовы все семь книг цикла, я проведу большую автограф-сессию.

● Каковы ближайшие творческие планы?

● Продолжаю работу над циклом «Семь жемчужин Азербайджана». Все семь сказок обязательно выйдут в свет. Работаю и над произведениями для взрослой аудитории – практически завершены книги «Ориентир» и «Чертополох». Кроме того, продолжается совместный проект с Марьям Теймур. Творческий процесс идет в разных направлениях, так что впереди много прекрасных новинок.



Лала Умуд

**В ПРАЗДНИЧНЫЕ ДНИ**  
**102 ТЫС. ПАССАЖИРОВ**

перевезено с автовокзалов и автостанций Азербайджана

**221 пожар**  
зарегистрирован



**9592**  
**ВЫЗОВА**

поступило в службу Скорой медицинской помощи в Баку



**21 человек**  
спасен силами МЧС

**3 села** | **21 384 ребенка**

в Губинском районе переименовано

завершили группы дошкольной подготовки в Баку

**Транзитом через Азербайджан из России в Армению перевезено**

29 000 т зерна  
6000 т удобрений

133 т алюминия  
68 т гречки

PHOTOSTOCK.AZ

Фото: Махир Рустамов, Магомед Суанвердиев / PhotoStock.az



## День защиты детей

Первый день лета ознаменовался радостным событием: в Азербайджане, как и во многих странах мира, отметили Международный день детей. Это один из самых давних праздников, его отмечают во всем мире с 1950 года. Решение о его проведении было принято Международной демократической федерацией женщин на специ-

альной сессии в ноябре 1949 года. ООН поддержал эту инициативу и объявил защиту прав, жизни и здоровья детей одним из приоритетных направлений своей деятельности. Основу политики защиты прав детей в Азербайджане заложил общенациональный лидер Гейдар Алиев. Традиции и сегодня успешно продолжаются.

**В ЯНВАРЕ-АПРЕЛЕ**

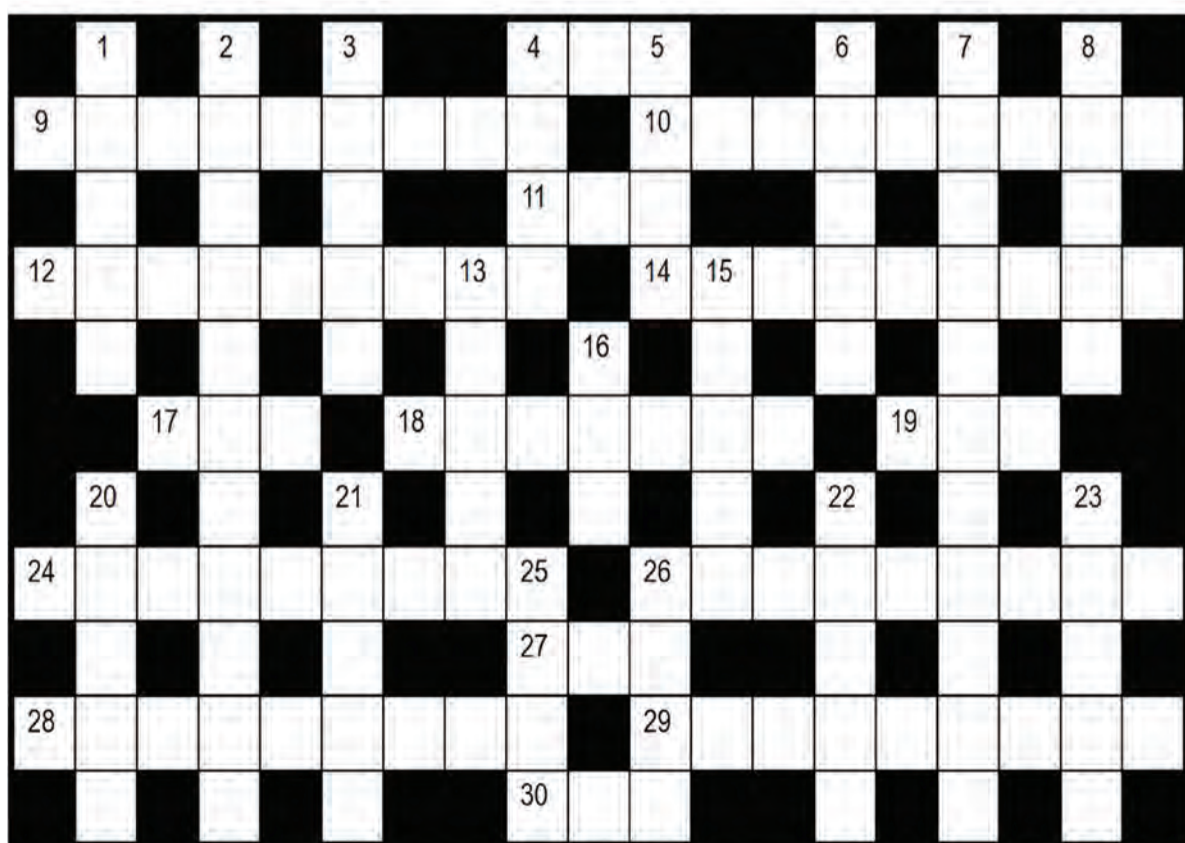
**1 226 025 т**

нефти и нефтепродуктов  
перевез танкерный флот ASCO



**438,5 млн**

чистая прибыль банков Азербайджана



### По горизонтали:

4. Красный цветок – символ памяти о павших на войне.  
9. Самое высокое сооружение в Азербайджане. 10. Совокупность слушателей или зрителей. 11. Азербайджанский народный музыкальный инструмент. 12. Раздел языкознания, изучающий смысловое значение единиц языка. 14. Исмаилийе. 17. Буква Ё. 18. Противоположность Антарктиды. 19. Муколитическое средство. 24. Градусник. 26. «Нимиц». 27. Ультразвуковое исследование. 28. Гюлю Агаларзаде. 29. СМС. 30. Горох.

### По вертикали:

1. Гилавар. 2. Отдел. 3. Макароны. 4. Ментол. 5. Сазан. 6. Не суннизм. 7. Что производил БЗБК. 8. Не плюс. 13. 200 мг. 15. Деталь одежды. 16. Штат США. 20. Страна в Центральной Америке. 21. Суть. 22. Самооборона без оружия. 23. Столица Китая. 25. Город в Нормандии. 26. Он приносит детей.

### Ответы на кроссворд в №16

#### ПО ГОРИЗОНТАЛИ:

5. Лермонтов. 8. Альпинист. 12. Атрап. 13. Скафандр. 15. Терминал. 17. Харчо. 18. Террорист. 21. Палисандр. 24. Акция. 25. Осетр. 30. Шпаргалка. 32. Гарпунщик. 35. Зебра. 36. Анфилада. 39. Хрусталь. 42. Тезис. 43. Скальпель. 44. Начальник.

#### ПО ВЕРТИКАЛИ:

1. Телекинез. 2. Монархист. 3. Клептоман. 4. Эспланада. 6. Морф. 7. Неон. 9. Пагр. 10. Наци. 11. Орарь. 14. Арго. 16. Мопс. 19. Рокер. 20. Руина. 22. Иссоп. 23. Алтын. 26. Аппендикс. 27. Указатель. 28. Казахстан. 29. Микология. 31. Галл. 33. Укус. 34. Обуза. 37. Идол. 38. Арап. 40. Уйма. 41. Таль.

В Агдеринском и Агдамском районах обнаружены археологические памятники эпохи неолита

# КУЛЬТУРНЫЙ КОД НА ЯЗЫКЕ КОМЕДИИ



В Азербайджане юмор всегда был чем-то большим, чем повод для смеха. Это наш особый код, способ выразить уважение или мягко намекнуть на истину, не задев при этом чувств собеседника. Один из тех, кто сегодня мастерски переводит культурный код на язык современной комедии, – стендап-комик Теймур Каримзаде.

## ХАНУМ ГАДИРЛИ

● **Вот мы с вами сейчас беседуем в спокойной обстановке, а уже через полчаса начнется шоу «Хиханьки». Как вам удается так быстро переключаться с интервью на режим импровизации перед зрительным залом?**

● А это мой естественный образ жизни. На шоу вы увидите, что в жизни я точно такой, как и на сцене: просто выхожу и общаюсь с гостями, воспринимаю их как своих друзей. Мы никогда не переходим на личности, не оскорбляем родных, можем только по-доброму подшутить над чем-то внешним, например, над несуразной рубашкой. Хотя раньше, года четыре назад, я мог войти в раж и выпустить ситуацию из-под контроля – бывали и такие казусы. Заранее прошу прощения у каждого, кого я когда-либо со сцены задел. Это чисто ради юмора.

● **Как возникла идея данного проекта?**

● Идея пришла спонтанно. Мне нравится общаться с залом и быть на одной волне со зрителями. К тому же это отличная возможность придумывать шутки вживую. Изначально это был формат для друзей. Я снимаю свои выступления, но почти не публикую их в интернете, потому что в ходе шоу могу порой нецензурно выразиться или начать громко смеяться в микрофон, а выкладывать на всеобщее обозрение видео с матом не хочу. Жаль, что многие действительно смешные моменты выпадают из эфира...

Я запустил свой проект в январе и провожу по одному мероприятию в месяц. Этого, разумеется, мало: люди успевают забыть формат,

их нужно заново подсаживать на него. Все выпуски у меня разные: первый был миксом форматов, своего рода попури, где я пробовал разные «крючки». Больше всего удался сегмент «Давай поженимся», которому я посвятил следующие два шоу. Сегодняшняя тема – «Что у вас случилось?». Это новый для меня формат: зрители пишут о своих проблемах на бумажках, бросают их в ведро, которое выносит ассистент, а я достаю, зачитываю и мы вместе с залом пытаемся найти решение.

● **В чем, на ваш взгляд, главное отличие нашей сцены от зарубежной?**

● Могу с уверенностью сказать, что азербайджанский юмор мне нравится больше, потому что мы не используем пошлость и грязь. Наше отличие в том, что мы эрудированные люди:

“  
Многие комики в погоне за секундной славой не брезгают ничем: высмеивают своих «глупых» жен или «странных» детей.

Это неправильно – на первом месте всегда должны быть интересы семьи...”

”

читали книги, любим художественную литературу. Благодаря этому у нас большой словарный запас и нам не нужны бранные слова для связки предложений.

● **Готов ли сегодняшний азербайджанский зритель к экспериментальному формату юмора?**

● Думаю, к некоторым вещам не готов, и это хорошо. Азербайджан – восточная страна, и пока мы сохраняем свои стандарты и культуру, об этом нельзя забывать. Те же казахи переняли многие российские стандарты: кое-что мне нравится, а что-то – категорически нет. У нас не принято шутить на интимные темы при женщинах, восточное воспитание не позволяет. При этом я хочу запустить широкий формат соревновательных мероприятий наподобие Comedy Баттл, где участники боролись бы за денежный приз. У нас были идеи с призовым фондом в 5 тысяч манатов, но для такого масштабного шоу нужно много талантов. Придется проводить сотни «открытых микрофонов» и кастингов, чтобы найти 80 достойных участников. Это мои планы на ближайший год – искать таланты и готовить проект-прорыв.

● **Когда выступаете на родине, какая черта азербайджанского менталитета является для вас самым сложным, но в то же время самым азартным вызовом для качественной шутки?**

● Самое сложное – убедить людей, что юмор в Азербайджане прогрессирует и что мероприятие будет действительно классным. Было много неудачных попыток создать юмор, который в итоге оказывался либо примитивным, либо пошлым, и зритель стал осторожным. На примере комика Джавида Курбанова – а это настоящий самородок – мы показали, что можно делать чистую, искреннюю комедию без капли пошлости и быть популярным во всем мире.

Ну а что касается вызовов в

самых шутках, то я часто использую тему своего происхождения. Я вырос в смешанной семье: одна бабушка русская, другая – азербайджанка. Контраст их воспитания – просто золотая жила. Или вопрос о том, кого я люблю больше.

Кстати, я всегда слушался азербайджанскую бабушку, потому что у нас принято невольно подчиняться человеку с усами (с улыбкой). Дело в том, что у моей бабушки действительно на удивление пышные усы, а у деда их как раз не было – так я их и различал. Шутка двоякая, но, думаю, не обидная.

● **Какую главную мысль вы хотите донести до азербайджанского зрителя сегодня?**

● Многие комики в погоне за секундной славой не брезгают ничем: высмеивают своих «глупых» жен или «странных» детей. Я же считаю, что на первом месте всегда должна быть семья. Если ты выставляешь своих близких на посмешище ради денег, сам тоже становишься шутком без жизненных принципов. Лично я никогда не выношу свою личную жизнь на показ, для меня это святое. Исключение – шутки про бабушку, которой уже нет с нами. Мне важно говорить о социальных проблемах. Я придумал формат неюмористического подкаста «Мы не знаем женщин», где мужчины общаются с дамами-инфлюенсерами о домашнем насилии, абьюзе и дискриминации. Об этом нельзя молчать.

Я – ярый феминист, хотя из-за бороды могу производить впечатление человека агрессивного. У меня есть дочь, и я хочу для нее лучшего будущего. Я стараюсь проводить время с детьми качественно, не просто сидеть рядом в телефоне. Дети – это инвестиция в спокойное будущее: если вырастишь полноценную личность, способную стать членом социума, то выступишь своей долгие сможешь спокойно отдыхать на берегу моря.



Теймур Каримзаде



# НАШ МИНИ-ФУТБОЛ НА ВЕРШИНЕ ЕВРОПЫ

**ТАМЕРЛАН ДЖАФАРЛИ**

Этот успех невозможно рассматривать как случайность. За последние годы команда Эльшада Гулиева превратилась в одну из главных сил мирового мини-футбола: год назад азербайджанские футболисты выиграли домашний чемпионат мира в Баку, а теперь подтвердили свое превосходство и на европейской арене.

Этот титул стал для сборной Азербайджана вторым в истории чемпионатов Европы. Первый был завоеван в 2022 году, также в Словакии, и тогда победа воспринималась как огромный прорыв. Сейчас речь идет уже о сформированной спортивной системе, которая умеет не только удивлять, но и удерживать высокий уровень. Чемпион мира и двукратный чемпион Европы – это уже не команда одного турнира, а сборная с характером, опытом и внутренним пониманием того, как выигрываются большие матчи.

Значимость победы подчеркнул Президент Азербайджана Ильхам Алиев, поздравивший национальную команду с новым европейским титулом. В публикации на своей странице в социальной сети «X» глава государства отметил, что сборная, ставшая чемпионом Европы в 2022 году и чемпионом мира в 2025-м, вписала еще одну яркую страницу в историю спорта страны, вновь завоевав звание сильнейшей команды континента.

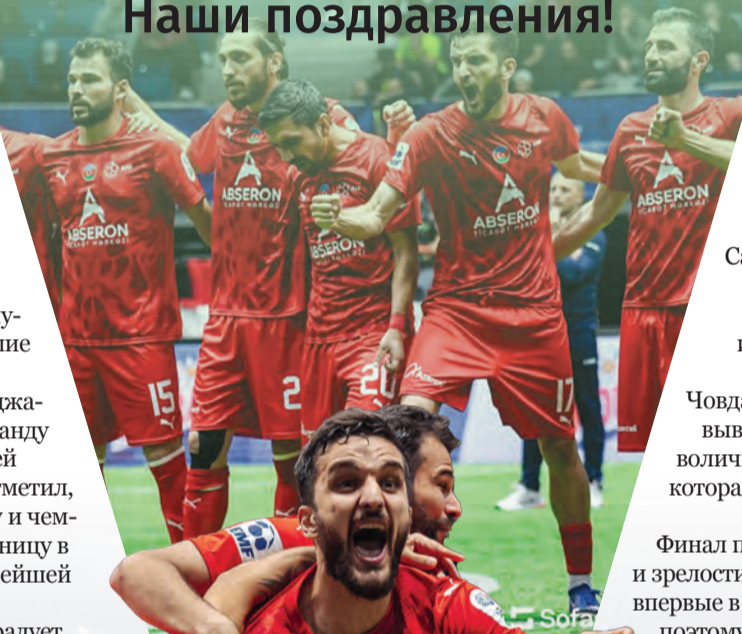
«Эта победа, одержанная в командном виде спорта, радует вдвойне. От всей души поздравляю нашу команду с этим великолепным успехом и желаю сборной новых побед. Да здравствует Азербайджан!» – говорится в поздравлении Президента Ильхама Алиева.

**ЦЕНА ОШИБКИ ВОЗРОСЛА**

Путь к золоту в Братиславе получился почти безупречным, но точно не простым. На групповом этапе Азербайджан выступал в группе F и выиграл все три встречи.

Сначала была победа над Австрией со счетом 1:0, затем уверенный успех в матче с Италией – 3:0, а завершила группу сложная и важная победа над Францией – 3:2. Эти результаты позволили команде подойти к плей-офф не просто с максимальным очковым багажом, но и с ощущением, что она способна менять рисунок игры в зависимости от соперника.

**Сборная Азербайджана по мини-футболу выиграла чемпионат Европы в Братиславе, победив в финале Украину со счетом 2:0. Наши поздравления!**



## Уровень напряжения

В 1/8 финала сборная Азербайджана прошла Казахстан, победив со счетом 3:2. Это был уже другой уровень напряжения: цена ошибки выросла, а каждый эпизод мог стать переломным.

В четвертьфинале команда Эльшада Гулиева справилась с Чехией со счетом 5:2. В этом матче азербайджанская сборная показала, что ее сила не только в дисциплине и терпении, но и в умении резко прибавлять в атаке, когда соперник оставляет свободные зоны.

Самым нервным испытанием стал полуфинал против Сербии. Основное время завершилось со счетом 1:1. Победителя определила серия пенальти, где точнее и хладнокровнее оказались азербайджанские футболисты. Эльвин Ализаде, Тамкин Халилзаде и Рамиз Човдаров реализовали свои удары, а итог 3:1 по пенальти вывел команду в финал. Эта победа была особенно символической: на пути к титулу Азербайджан прошел Сербию, которая до этого сохраняла статус действующего чемпиона Европы.

Финал против Украины стал проверкой не только класса, но и зрелости. Украинская команда сама провела яркий турнир и впервые в истории добралась до медалей чемпионата Европы, поэтому решающий матч не мог быть легким. Азербайджан начал его без лишней суеты, но с четким планом. Уже на 7-й минуте Мирмехти Рзаев после стандартного положения пробил в дальний угол и открыл счет. Этот гол сразу изменил психологию встречи: Украине пришлось активнее идти вперед, а Азербайджан получил возможность играть умнее, компактнее и точнее.

Но сборная Азербайджана не стала закрываться ради удержания минимального преимущества.

Команда сохранила структуру, грамотно встречала атаки соперника и терпеливо ждала момента для второго удара.

В концовке Украина пошла ва-банк, выпустив полевого игрока вместо вратаря. Этим воспользовался Иса Атаев, отправивший мяч в пустые ворота.

2:0 – счет, который в финале выглядит сухо и спокойно, но за ним огромная работа, усталость, давление и умение не дрогнуть в нужный момент.

## Против сильного соперника

После финала главный тренер сборной Азербайджана Эльшад Гулиев говорил не только о радости, но и о цене этой победы. Он отметил тяжелый график, сильные соперников и усталость команды, которая подошла к решающему матчу не в идеальном физическом состоянии.

Наставник особо поблагодарил игроков за то, что они сумели провести сильный финал именно тогда, когда силы

были на исходе. По словам Гулиева, перед турниром проделана большая работа, а уровень чемпионата оказался настолько высок, что этот титул принес ему двойную радость. Важная деталь его комментария касалась и соперника. Гулиев подчеркнул, что Украина обладает сильным составом и в финале не выглядела слабой. Это признание делает победу Азербайджана еще весомее: золото выиграно не за счет

случайной сетки или удобного финалиста, а через серию матчей с сильными соперниками. Австрия, Италия, Франция, Казахстан, Чехия, Сербия и Украина – таким плотным был чемпионский маршрут. Значение этой победы выходит далеко за рамки мини-футбола. В стране, где от классического футбола часто ждут результата и болезненно обсуждают вопросы селекции, мини-футбольная сборная

показывает иной пример. Это команда, выросшая из внутренней среды, из национальной лиги, из игроков, которых болельщик воспринимает как своих. Именно поэтому ее успех особенно близок. Здесь нет ощущения искусственной сборки, нет дистанции между сборной и футбольной школой страны. Есть путь, труд и результат.

Для азербайджанского футбола это один из самых важных

сигналов последних лет. Победы бывают не только там, где большой бюджет, громкие имена и приглашенные звезды. Иногда фундамент закладывается в дисциплине, понятной идее и доверии к местным игрокам. Мини-футбол в Азербайджане доказал, что при правильной организации даже относительно молодая спортивная структура способна стать примером для других направлений.