

WUF13: БАКУ ГОТОВ ПРИНЯТЬ ГОСТЕЙ



В Баку 17-22 мая пройдет 13-я сессия Всемирного форума городов на тему «Жилье для всех: безопасные и устойчивые города». Проведение в Баку WUF13, организованной совместно Программой ООН по населенным пунктам и Правительством Азербайджана, вновь сосредоточит внимание всего мира на нашей стране.

Участие в мероприятии подтвердили более 30 тысяч участников из 178 стран. В его рамках мировому сообществу будет представлена беспрецедентная модель реконструкции и градостроительства, реализуемая Азербайджанским государством в Карабахе и Восточном Зангезуре. Участники сессии ознакомятся также с концепциями «умного города» и «умного села».

Стр. 3



УМНОЕ ПРОСТРАНСТВО ПЕРСПЕКТИВ

Создание «умных сел» становится эффективным инструментом, способным вдохнуть новую жизнь даже в вымирающие территории. Использование новых технологий превращает их в устойчивые точки роста.

Стр. 11



ДОРОГОЙ БАРРЕЛЬ РАБОТАЕТ НА БУДУЩЕЕ

Рост цен на нефть приносит экономике ощутимую прибыль: валютная выручка растет, бюджет получает средства, а резервы укрепляются. И на этом фоне возникает вопрос: почему следом не спешат расти зарплаты и пенсии?

Стр. 7



ДВОЙНАЯ ПРИБАВКА К ПЕНСИИ

В этом году помимо традиционной ежегодной индексации часть граждан получит дополнительный перерасчет за продолжение официальной трудовой деятельности после выхода на пенсию.

Стр. 10

Газета «Каспий» учреждена в январе 1881 года. Просуществовала до марта 1919 года. Издание возобновлено в 1999 году



ТРИУМФ ТЮРКСКОГО ЕДИНСТВА

В Казахстане, в древнем городе Туркестан, 15 мая состоялся неформальный саммит глав государств Организации тюркских государств. В мероприятии принял участие Президент Азербайджана Ильхам Алиев.

ВСТРЕЧА В ДУХОВНОЙ СТОЛИЦЕ

Встреча лидеров в духовной столице тюркского мира символизирует синергию исторических корней и технологий будущего. Туркестан официально признан духовной столицей тюркского мира, он является сакральным центром для тюркоязычных народов и центром паломничества.

ГЛАВНАЯ ТЕМА САММИТА

Центральной темой встречи стал «Искусственный интеллект и цифровое развитие». Главным итогом интеграции в этой сфере является движение к созданию общего института искусственного интеллекта стран ОТГ, формированию единой цифровой среды и запуску Совета по кибербезопасности.

Стр. 2

В РАМКАХ ГОДА ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ

КАСПИЙСКИЙ МЕГАПОЛИС С СИЛЬНЫМ ХАРАКТЕРОМ

В своем докладе член Секретариата Союза архитекторов, председатель Комиссии по экоустойчивой архитектуре Фахраддин Вердиев подробно остановился на создании зеленых зон в городах.

Зеленая зона охлаждает город в жару, очищает воздух, дает людям пространство для отдыха, снижает нагрузку на инфраструктуру, помогает справиться с сильными дождями и подтоплениями.

Стр. 8-9



МАРШРУТ ВЕЛИКОГО ВОЗВРАЩЕНИЯ

10 мая Президент Ильхам Алиев совершил поездку в Зангиланский район, где встретился с бывшими вынужденными переселенцами, а ныне жителями Зангилана, вернувшимися на родную землю.

Стр. 5



НАДЕЖНЫЙ ЦЕНТР СИЛЫ ЕВРАЗИИ

Последовательное развитие, активное укрепление суверенитета и расширение внешних связей позволили Азербайджанской Республике закрепить за собой статус формирующейся средней державы.

Стр. 4



СИМВОЛ НОВОЙ ЭПОХИ

Последний раз гонка такого масштаба проходила в стране в 2017 году – это был «Тур де Азербайджан». Спустя девять лет тур вернулся под новым названием, с маршрутом через 21 город и район и категорией UCI 2.1.

Стр. 16



Ремень – не наш метод

Стр. 12



Под грузом лишних мыслей

Стр. 14



Эра искусственного интеллекта

Стр. 13



Одежда диктует поведение

Стр. 15

В КАЗАХСТАНЕ ПРОШЕЛ НЕФОРМАЛЬНЫЙ САММИТ ОРГАНИЗАЦИИ ТЮРКСКИХ ГОСУДАРСТВ



В Казахстане, в древнем городе Туркестан, 15 мая состоялся неформальный саммит глав государств Организации тюркских государств. В мероприятии принял участие Президент Азербайджана Ильхам Алиев.

ТАМИЛЛА НУРИЕВА

Неформальный саммит ОТГ в Туркестане имеет ключевое стратегическое значение, закрепляя переход от преимущественно культурно-гуманитарного союза к технологическому, цифровому и экономическому альянсу. Встреча лидеров в духовной столице тюркского мира символизирует синергию исторических корней и технологий будущего. Отметим, что Туркестан официально признан духовной столицей тюркского мира 31 марта 2021 года, он является сакральным центром для тюркоязычных народов и центром паломничества. Здесь находится мавзолей Ходжи Ахмеда Ясави – великого суфия, чье наследие объединяет тюркскую культуру, а сам город был столицей Казахского ханства. Главы государств перед открытием саммита побывали в этом мавзолее.

ПЕРВЫЙ ПОБРАТИМ ШУШИ

Первым городом-побратимом после освобождения от оккупации культурной столицы Азербайджана – Шуши стал именно Туркестан. Наши древние города – братья, как и наши народы. Об этом заявил Прези-

дент Азербайджана Ильхам Алиев в своем выступлении на мероприятии. Впервые неформальный саммит глав государств Организации тюркских государств состоялся в Шуше в 2024 году, теперь проведение подобных мероприятий становится традицией. Глава нашего государства в своей речи сообщил, что в рамках 13-й сессии Всемирного форума ООН по градостроительству, которая состоится в Баку в ближайшие дни, будет организован диалог высокого уровня по вопросам градостроительства ОТГ. А в июне в Баку пройдет Неделя тюркского мира, посвященная 100-летию первого Тюркологического конгресса, внесшего огромный вклад в научное и культурное единство тюркских народов.

Говоря о том, что мир вступает в новый этап развития благодаря возможностям, которые предоставляют цифровые технологии и

искусственный интеллект, Ильхам Алиев подчеркнул, что тюркские государства должны быть в авангарде этого процесса.

ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ

Центральной темой встречи стал «Искусственный интеллект и цифровое развитие». Главным итогом интеграции в этой сфере является движение к созданию общего института искусственного интеллекта стран ОТГ, формированию единой цифровой среды и запуску Совета по кибербезопасности для защиты критической инфраструктуры. Как заявил глава государства, поэтому одной из главных задач является укрепление цифрового суверенитета Азербайджана и ускорение

перехода к инновационной экономической модели.

С этой целью в нашей стране созданы Совет по цифровому развитию, Национальный центр искусственного интеллекта и Академия искусственного интеллекта. В прошлом году наша страна приняла Стратегию развития искусственного интеллекта, основные цели которой включают развитие индустрии ИИ, подготовку квалифицированных кадров и широкое применение искусственного интеллекта в государственном управлении. Что же касается сотрудничества с тюркскими государствами в области цифрового развития, то успешно реализуется проект «Цифровой шелковый путь» между Европой и Азией. В ближайшие месяцы планируется ввести в эксплуатацию транскаспийский волоконно-оптический кабель между Азербайджаном и Казахстаном, являющийся частью этого проекта. В нынешней глобальной геополитической ситуации растет значение Среднего коридора, одним из основных сегментов которого станет Зангезурский коридор. Как заявил глава Азербайджанского государства, тюркский мир должен стать одним из влиятельных геополитических центров XXI века.



Три ключевых аспекта



На саммите запущен процесс объединения вычислительных мощностей и дата-центров государств-участников, поскольку отдельно взятой тюркской стране сложно конкурировать с IT-гигантами в лице США и Китая. Также идет синхронизация стандартов, то есть утверждаются единые правила регуляции, этики применения ИИ и обмена государственными киберданными. При этом приоритетными секторами для сквозного внедрения ИИ в рамках ОТГ определены автоматизация таможенных процедур, оптимизация грузопотоков, управление водными ресурсами и образовательные платформы. Учтена и кибербезопасность. Разговор идет о создании коллективного щита против трансграничных цифровых угроз и защите критической IT-инфраструктуры Среднего коридора. Технологическая повестка саммита напрямую привязана к логистике. Технологии ИИ внедряются

для анализа затворов в портах (Актау, Курык, Баку), цифровизации таможенных деклараций и создания бесшовного транзита. К тому же лидеры зафиксировали стратегическую необходимость физического замыкания маршрута через Зангезурский коридор, что радикально сократит время доставки грузов из Центральной Азии в Турцию и ЕС. Саммит укрепил внутреннюю архитектуру доверия и продемонстрировал внешним центрам силы растущую монолитность тюркского вектора. Причем Астана и Баку выступают главными локомотивами и мостом евразийского транзита. На полях саммита зафиксировано полное совпадение их стратегических и экономических интересов. Ну а выбор места проведения саммита транслирует послание: прагматичный экономический блок XXI века опирается на непрерывную историко-культурную идентичность тюркского мира.

Демонстрация тюркского единства

Неформальный статус встречи позволил лидерам Азербайджана, Казахстана, Кыргызстана, Турции и Узбекистана обсуждать наиболее чувствительные вопросы региональной безопасности, энергетики и логистики в доверительной и оперативной атмосфере. Саммит стал катализатором для углубления стратегического пар-

тнерства ключевых драйверов организации – в частности, связок Казахстан-Турция, поскольку накануне состоялся госвизит Реджепа Тайипа Эрдогана в Астану, и Казахстан-Азербайджан. Саммит в Туркестане заложил основу для формирования новой «дорожной карты» цифрового союза, результаты которой будут

институционально закреплены на официальном осеннем саммите ОТГ в Турции. Комплексный анализ неформального саммита ОТГ в Туркестане демонстрирует системную трансформацию тюркского блока в консолидированного геополитического, технологического и транзитного игрока на евразийском пространстве.

В СТОЛИЦЕ АЗЕРБАЙДЖАНА ПРОЙДЕТ 13-Я СЕССИЯ ВСЕМИРНОГО ФОРУМА ГОРОДОВ НА ТЕМУ «ЖИЛЬЕ ДЛЯ ВСЕХ»



БАКУ ГОТОВ К ПРИЕМУ ГОСТЕЙ

В Баку 17-22 мая пройдет 13-я сессия Всемирного форума городов (WUF13) на тему «Жилье для всех: безопасные и устойчивые города». Проведение в Баку WUF13, организованной совместно Программой ООН по населенным пунктам и Правительством Азербайджана, вновь сосредоточит внимание всего мира на нашей стране.

МАРЬЯМ ГУЛАМОВА

Участие в мероприятии подтвердили более 30 тысяч участников из 178 стран. В его рамках мировому сообществу будет представлена беспрецедентная модель реконструкции и градостроительства, реализуемая Азербайджанским государством в Карабахе и Восточном Зангезуре. Участники сессии ознакомятся также с концепциями «умного города» и «умного села», применяемыми на освобожденных от оккупации территориях, работой по превращению этих регионов в зону зеленой энергии в качестве передовых примеров в области современной урбанизации и экологического восстановления. WUF13 примечателен еще и тем, что впервые в истории этого международного мероприятия на его полях пройдет Саммит лидеров.

ГЛОБАЛЬНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КРИЗИС

Проведение подобных форумов важно тем, что около 3 миллиардов человек в мире нуждаются в улучшении жилищных условий. Решение предоставить Баку право на проведение WUF13 в этом году – признание нескольких ключевых факторов. Баку уже зарекомендовал себя как надежная площадка для масштабных международных мероприятий – от «Евровидения» и Европейских игр до Гран-при Формулы-1 и COP29. То есть имеется готовая инфраструктура и отработанные логистические цепочки. По мнению специалистов, Баку обладает уникальным городским ландшафтом. Это и наглядный пример сочетания стремительной современной урбанизации, и сохранения исторического наследия (Ичеришехер), и масштабной реновации («Белый город»). Эксперты ООН-Хабитат считают Баку живой лабораторией городского развития. К тому же Азербайджан активно продвигает повестку устойчивых «умных городов», особенно в контексте восстановления территорий.



Проведение форума именно здесь позволяет вовлечь в диалог страны Каспийского региона и Центральной Азии.

Вместе с тем проведение WUF требует серьезных гарантий и финансирования со стороны принимающей страны. И в этом смысле Азербайджан демонстрирует высокую политическую волю к продвижению глобальной урбанистической повестки. Словом, Баку выбрали потому, что город умеет принимать гостей, быстро меняется и готов вкладываться в обсуждение будущего мировых мегаполисов.

КЛЮЧЕВОЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ КЕЙС

На форуме WUF13 Азербайджан представит как масштабные градостроительные проекты столицы, так и инновационные решения, которые уже внедряются по всей стране.

Будет продемонстрирована стратегия развития «компактного города», которая включает расширение зеленых зон, парков и прибрежных территорий в соответствии со стандартами ООН.

Специально к форуму подготовлена цифровая карта управления транспортом и модель «цифрового двойника» Баку для симуляции городских нагрузок и оптимизации трафика. Азербайджан также представит план перевода 12 городов и поселков в формат Smart City к 2035 году. В рамках форума планируется открытие площадки, где представят 14 стартап-проектов из 10 стран, предлагающих решения для мирового жилищного кризиса и умного управления городами.

Опыт строительства «умных городов» и «умных сел» в Карабахе и Восточном Зангезуре станет ключевым международным кейсом. Эксперты обсудят, как с нуля создавать устойчивую инфраструктуру с использованием солнечных панелей и автоматизированных систем переработки отходов.

Перед самим форумом прошла «Городская неделя», включавшая тематические пешеходные маршруты (Urban Routes), выставки и дискуссии с участием жителей города. Мероприятия затронут не только столицу – фестивали урбанистики уже прошли в таких городах, как Ханкенди, Гянджа, Шеки и Мингячевир.

Главная международная конференция по вопросам городов – Всемирный форум городов (WUF) – была организована в 2002 году Программой ООН по населенным пунктам (ООН-Хабитат) для рассмотрения одной из самых неотложных мировых проблем современности – стремительной урбанизации и ее влияния на общины, города, экономику, изменение климата и политику.

Форум выполняет функции недирективного технического мероприятия, на котором эксперты могут обмениваться своими соображениями в те годы, когда Совет управляющих ООН-Хабитат не проводит своих совещаний, и один раз в два года в разных принимающих городах и странах собирает участников из сотен стран мира.

Бульвар WUF13



12 мая Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев непосредственно ознакомился с работами, проводимыми в связи с 13-й сессией Всемирного форума городов. Следует отметить, что место проведения мероприятий, включая Бакинский Олимпийский стадион и сформированную вокруг него общую зону операционного охвата, составляет 53 гектара. Текущий уровень подготовки свидетельствует о том, что надлежащим образом спланированы как большой поток участников форума, так и многочисленные параллельные мероприятия и приемы международных делегаций. На мероприятии наряду с шестью официальными языками ООН – арабским, китайским, английским, французским, русским и испанским – будет обеспечен синхронный перевод на азербайджанский и турецкий.

И что примечательно, для участников форума создан Бульвар WUF13 под открытым небом. Эта зона занимает территорию в 2,5 гектара и предназначена для свободного передвижения участников, их отдыха, использования услуг общественного питания и для того, чтобы они могли почувствовать атмосферу городской среды на месте проведения мероприятия. Территория бульвара выполняет функцию открытого общественного пространства и перехода в Экспо-зону. При общем планировании места мероприятия форума были особо учтены компоненты официальных церемоний. К примеру, Площадь флага подготовлена для официальных церемоний и окружена мотивами крепостных стен с целью воссоздания городской атмосферы. Приведены в готовность и городские центры транспортного обмена, электробусы, службы такси, трансфер из аэропорта и обратно также интегрированы в общий транспортный план мероприятия. Все это говорит о том, что Баку готов к приему гостей.



ЦЕНТР СИЛЫ ЕВРАЗИИ

Азербайджан прошел непростой путь: чередовались периоды становления государственности, экономических реформ и тяжелых испытаний. Укрепление суверенитета и расширение внешних связей позволили стране закрепить за собой статус формирующейся средней державы.

РУСЛАН МАНАФОВ

Преодолев последствия войны, укрепив суверенитет и восстановив территориальную целостность, Азербайджан не только закрыл одну из самых болезненных страниц своей истории, но и, последовательно наращивая потенциал, окончательно изменил баланс сил в регионе, утвердившись в роли уверенного и самостоятельного игрока. Сегодня страна демонстрирует качественно иной уровень политической, экономической и дипломатической зрелости, при котором успехи уже не воспринимаются как временные достижения, а становятся устойчивой нормой развития, формируя образ государства, способного влиять на региональные и даже более широкие международные процессы.

ДИПЛОМАТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ВЛИЯНИЯ

Активная внешняя политика Азербайджана, выстроенная на принципе многовекторности, позволяет стране одновременно сохранять устойчивые связи с различными центрами силы, избегая жесткой привязки к одному геополитическому лагерю. Именно эта гибкость, дополненная прагматизмом и последовательностью, обеспечивает Баку устойчивое присутствие в ключевых международных структурах. Среди глобальных площадок особое значение имеет участие в ООН, где Азербайджан, будучи непостоянным членом Совета Безопасности (2012-2013), зарекомендовал себя как ответственный участник международного сообщества, а также активная роль в Движении неприсоединения (2019-2023), председательство

в котором стало подтверждением доверия со стороны десятков государств. Не менее важным остается взаимодействие в рамках Организации исламского сотрудничества, открывающее дополнительные возможности для координации с мусульманским миром.

На региональном уровне особое место занимает Организация тюркских государств, где Азербайджан выступает одним из драйверов интеграции. Участие в СНГ и Организации черноморского экономического сотрудничества позволяет эффективно взаимодействовать с соседними странами. Дополняет эту архитектуру сотрудничество в формате ГУАМ, ориентированное на развитие политических и экономических связей между государствами-участниками.

При этом Азербайджан демонстрирует взвешенный подход в сфере безопасности. Сотрудничая с НАТО в рамках «Партнерства ради мира», страна сохраняет независимость, не вступая в военные блоки. Особое значение имеют союзнические отношения с Турцией, закрепленные Шуминской декларацией, которые вывели двустороннее взаимодействие на принципиально новый уровень.

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ УЗЕЛ ЕВРАЗИИ

Географическое положение Азербайджана, находящегося на пересечении ключевых торговых путей между Европой и Азией, превращает страну в один из важнейших транзитных центров континента. Последовательно развивая инфраструктуру, инвестируя в железнодорожные и морские проекты, Баку формирует современный логистический

хаб, способный обеспечивать бесперебойные поставки товаров между Востоком и Западом.

Особую роль играет Средний коридор, связывающий Китай с Европой через Каспийский регион, который становится эффективной альтернативой северным маршрутам. Не менее значим проект «Север-Юг», обеспечивающий связь между Индией, странами Персидского залива и Европой, а также участие в инициативе «Один пояс, один путь», где Азербайджан выступает важнейшим звеном глобальной транспортной сети.

Региональные проекты, включая железную дорогу Баку-Тбилиси-Карс, программу TRACECA и маршрут Lapis Lazuli, формируют плотную сеть транспортных связей, усиливая роль страны как транзитного хаба. Ключевым элементом этой системы становится Бакинский международный морской торговый порт в Аляте. Это современный инфраструктурный узел, обладающий значительным потенциалом для дальнейшего расширения.

В перспективе особое внимание привлекает проект Зангезурского коридора, который способен обеспечить прямое сообщение между основной территорией страны и Нахчываном, одновременно усиливая региональную связность и экономическую интеграцию.

ЭНЕРГЕТИКА И НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Одним из ключевых факторов укрепления международ-

ных позиций Азербайджана остается энергетика, где страна выступает не просто поставщиком ресурсов, а стратегическим партнером, влияющим на энергетическую безопасность целых регионов. Поставляя нефть и газ более чем в 16 стран, Азербайджан существенно расширил географию экспорта, особенно в направлении Центральной и Восточной Европы.

Южный газовый коридор стал основой энергетического взаимодействия с европейскими государствами, среди которых особое место занимает Италия, являющаяся крупнейшим импортером азербайджанских энергоресурсов.

Расширение поставок в страны Балкан и Центральной Европы подтверждает устойчивость и востребованность азербайджанского газа. Параллельно страна активно развивает направление зеленой энергетики, привлекая инвестиции от таких компаний, как Masdar и ACWA Power, а также сотрудничая с Ираном в проектах по декарбонизации. Формирование зеленого коридора с участием стран Центральной Азии открывает новые перспективы экспорта чистой энергии.

При этом традиционные направления сохраняют свою значимость: взаимодействие с Россией в рамках ОПЕК+, сотрудничество с Ираном и участие в глобальных энергетических соглашениях обеспечивают баланс интересов и устойчивость энергетической политики.

Средняя держава

В современной геополитике термин «средняя держава» применяется к государствам, обладающим достаточным ресурсом влияния, чтобы участвовать в формировании международной повестки, но при этом предпочитающим действовать через партнерство и коалиции. Азербайджан все более уверенно занимает именно эту нишу, сочетая экономический потенциал, дипломатическую активность и региональное лидерство.

Страна демонстрирует способность выступать посредником в сложных международных процессах, развивать нишевую дипломатию, сосредоточенную на энергетической безопасности и транспортной интеграции, а также продвигать собственную повестку через международные платформы. При этом важным элементом остается «мягкая сила», выражающаяся в культурных, гуманитарных и инфраструктурных инициативах.

Укрепление военного потенциала и победа во второй Карабахской войне стали ключевым фактором, закрепившим новый статус Азербайджана, превратив его из объекта региональной политики в ее активного субъекта.

Современный Азербайджан – это государство, которое, опираясь на собственный опыт и ресурсы, сумело не только преодолеть вызовы прошлого, но и превратить их в основу для дальнейшего роста. Последовательно выстраивая внешнюю политику, развивая экономику и укрепляя инфраструктуру, страна закрепляет за собой статус одного из ключевых центров силы в Евразии.

И если еще недавно регион воспринимался как пространство конкурирующих интересов, то сегодня Азербайджан, уверенно удерживая инициативу, формирует новую реальность, в которой его роль становится не просто значимой, а во многом определяющей.

Успехи уже воспринимаются не как временные достижения, а становятся устойчивой нормой развития

ВСТРЕЧА В ЗАНГИЛАНЕ СТАЛА ЯРКИМ ПОДТВЕРЖДЕНИЕМ НОВОЙ ИСТОРИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ



МАРШРУТ ВЕЛИКОГО ВОЗВРАЩЕНИЯ

10 мая Президент Азербайджана Ильхам Алиев совершил поездку в Зангиланский район, где встретился с бывшими вынужденными переселенцами, а ныне жителями Зангилана, вернувшимися на родную землю после долгих лет разлуки.

АБУЛЬФАЗ БАБАЗАДЕ

Встреча в Зангилане стала еще одним символом Великого возвращения и ярким подтверждением новой исторической реальности, созданной Победой Азербайджана, восстановлением территориальной целостности и полным утверждением государственного суверенитета. Мы беседуем с депутатом Милли Меджлиса, политологом Расимом Мусабековым.

● **Сегодня Великое возвращение уже выходит за рамки обычной гуманитарной программы переселения. Можно ли сказать, что это новая философия государственности Азербайджана?**

● Великое возвращение не следует отождествлять с некоей новой государственной философией. Это органичная часть стратегической линии, которая была сформулирована и заложена еще общенациональным лидером Гейдаром Алиевым и сегодня последовательно продолжается Президентом Ильхамом Алиевым.

Речь идет об укрепленной независимости, о субъектности Азербайджана как самостоятельного государства, о надежной безопасности, устойчивом развитии, ну и, безусловно, о восстановлении исторической справедливости.

● **Зангилан сегодня превращается из разрушенного оккупацией города в пространство аэропортов, дорог, агропарков, новых кварталов и энергетических проектов. Что важнее всего в этом процессе?**

● В Зангилане, как и на других освобожденных тер-

риториях, в первую очередь создается базовая инфраструктура. Речь идет о дорогах, электроснабжении, водоснабжении, газификации, связи, а также строительных мощностях, необходимых для последующего полноценного формирования социальной инфраструктуры – школ, детских садов, медучреждений. Все это делается для того, чтобы люди могли вернуться на родную землю уже в нормальные, современные условия.

Важно отметить, что эти работы осуществляются достаточно быстро. Государственные ассигнования на восстановление освобожденных территорий остаются значительными: на эти цели Азербайджан уже направил почти 15 миллиардов манатов. Думаю, эта работа будет последовательно продолжена.

Принципиально важно и то, что восстановительные процессы на освобожденных территориях осуществляются не стихийно, а в рамках продуманного комплексного подхода. Эти территории в будущем должны стать образцом современной экономической и социальной организации жизни для всего Азербайджана.

Именно поэтому Президент Ильхам Алиев держит ход восстановительных работ под личным контролем.

Это касается не только Зангилана, но и Джебраила, Физули, Агдама, Кяльбаджара, Лачына и других районов.

Поэтому все происходящее там необходимо рассма-

“
Принципиально важно, что восстановительные процессы на освобожденных территориях осуществляются не стихийно, а в рамках продуманного комплексного подхода. Эти территории в будущем должны стать образцом современной экономической и социальной организации жизни для всего Азербайджана

”



Расим Мусабеков

вать комплексно – как часть единой государственной политики возрождения освобожденных земель.

● **Во время встречи в Зангилане глава государства отметил, что если оккупант приходит разрушать, то хозяин приходит строить. Насколько важно сегодня показать миру именно эту разницу между «культурой разрушения» и культурой созидания в Азербайджане?**

● Президент не просто об этом сказал – сказанное им ежедневно подтверждается на практике. Сегодня существует очевидная, наглядная реальность: есть территории Азербайджана, разрушенные и разграбленные армянской стороной, и есть масштабная восстановительная работа, которую Азербайджан ведет на этих землях. Именно поэтому туда приглашают дипломатов, представителей международных организаций и средств массовой информации – чтобы они своими глазами увидели разницу между действиями захватчика, оставившего после себя руины, разграбление и экологическое опустошение, и поведением законного хозяина этой земли.

Ильхам Алиев справедливо отметил, что из Армении туда приезжали ради грабежа и наживы. А сегодня Азербайджан, как подлинный хозяин собственной земли, возвращает этим территориям жизнь: восстанавливает леса, строит социальную инфраструктуру, возводит жилье и создает все условия, чтобы люди могли вернуться в родные края и жить там достойно и безопасно.

Все для обеспечения безопасности

● **Почему Азербайджан на фоне мирной повестки продолжает уделять особое внимание вопросам безопасности?**

● Что касается отношений с Арменией, то Азербайджан стремится к мирной жизни и восстановлению добрососедства. Однако расслабляться нельзя. Это касается не только Армении, но и общей региональной ситуации, включая северное и южное направления. Даже после победоносной 44-дневной войны Азербайджан не снизил внимания к вопросам безопасности, укреплению Вооруженных сил и военным расходам. В первую очередь была обустроена граница, созданы необходимые условия для размещения азербайджанских военных на освобожденных территориях. Поэтому все необходимое для обеспечения безопасности страны и защиты достигнутых результатов сегодня последовательно осуществляется.

● **После открытия коммуникаций Зангилан может**

стать районом, имеющим погранично-пропускные пункты с двумя соседними странами. Может ли экономическая взаимозависимость стать механизмом, который окончательно вытеснит войну из мышления Южного Кавказа?

● Конечно, и речь не только о Зангилане. Это касается и Лачына, и территорий Газахского и Гядабейского районов, и Нахчывана, граничащего с Арменией. Будет ли восстановлено добрососедство? Думаю, да. Со временем наладятся и экономические связи, в том числе приграничные. Но для этого необходимо, чтобы азербайджанцы вернулись на свои земли, чтобы там была полноценно восстановлена экономическая и социальная жизнь. А все остальное придет постепенно. Если мы действительно намерены жить в мире с Арменией, то, безусловно, будут развиваться и приграничные отношения, включая поселения Зангилана и других приграничных территорий.



SOCAR укрепляет позиции

Участие Государственной нефтяной компании Азербайджана SOCAR в 28-й международной выставке-конференции «Нефть и газ Узбекистана» (OGU-2026) в Ташкенте стало важным свидетельством растущей роли Азербайджана в энергетической политике Центральной Азии. Форум собрал крупнейших игроков нефтегазового рынка и превратился в площадку для обсуждения новых региональных проектов и стратегического сотрудничества.

SOCAR была представлена на OGU-2026 собственным павильоном, удостоенным награды в номинации «Лучший дизайн национального стенда». В экспозиции были продемонстрированы основные направления деятельности компании: геологоразведка, добыча и разработка месторождений, система нефте- и газопроводов, зарубежные проекты, а также инициативы в области зеленой энергии, декарбонизации и цифровизации. Президент SOCAR Ровшан Наджаф в рамках форума встретился с Президентом Узбекистана Шавкатом Мирзиёевым и представителями компании BP. Во время переговоров обсуждалось расширение сотрудничества в нефтегазовой сфере, разведке, добыче и глубокой переработке углеводородов. Р.Наджаф передал узбекскому лидеру приветствия Президента Азербайджана Ильхама Алиева, что вновь подчеркнуло высокий уровень политического доверия между двумя странами. Одним из ключевых итогов встреч стало решение об открытии представительства SOCAR в Узбекистане. Этот шаг свидетельствует о намерении азербайджанской компании укрепить долгосрочное присутствие на узбекском рынке и расширить участие в энергетических проектах региона.

Особое значение имели переговоры по проекту «Устюрт». На встречах с министром энергетики Узбекистана Журабеком Мирзамахмудовым и главой «Узбекнефтегаза» Абдугани Сангиновым обсуждались вопросы дальнейшей разведки и добычи на инвестиционных блоках региона. По итогам переговоров были подписаны документы о присоединении BP к соглашению о разделе продукции по проекту «Устюрт». Это существенно повышает международный статус проекта и открывает новые возможности для инвестиций и технологий. OGU-2026 показала, что Азербайджан сегодня выступает не только как поставщик энергоресурсов, но и как активный участник формирования новой энергетической архитектуры региона. SOCAR при этом становится одним из ключевых инструментов энергетической дипломатии страны, объединяя традиционный нефтегазовый сектор с современными технологическими и экологическими инициативами.

ЗАРУБЕЖНЫЕ ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ К ВЫБОРАМ ОТКРЫВАТЬ НЕ БУДУТ



СПЮРК ОСТАЕТСЯ ЗА БОРТОМ

По мере приближения парламентских выборов накал политической борьбы в Армении усиливается. Дополнительным толчком послужило заявление ЦИК о том, что постоянно проживающие за рубежом граждане Армении смогут проголосовать, только находясь в стране.

ИЛЬГАР ВЕЛИЗАДЕ

Избирательные участки за рубежом открывать не будут. На фоне последних политических процессов данное решение все чаще воспринимается как часть более широкой политики армянского руководства по ограничению политического влияния армянской диаспоры (спюрк), значительная часть которой занимает непримиримую позицию по отношению к курсу Пашиняна по нормализации отношений с Азербайджаном и Турцией. Особенно заметно это стало после событий, когда многие влиятельные структуры армянского спюрка открыто выступили против мирной повестки Еревана, критиковали признание территориальной целостности Азербайджана, негативно реагировали на переговоры по делимитации границы, а также обвиняли правительство Пашиняна в «предательстве национальных интересов». При этом для самого Пашиняна фактор диаспоры

давно превратился в одну большую головную боль. Как известно, армянская диаспора традиционно обладает серьезными финансовыми, информационными и лоббистскими возможностями, а многие ее представители значительно более агрессивно настроены по вопросам армяно-турецких и армяно-азербайджанских отношений, чем часть населения внутри самой Армении, уставшая от многолетнего конфликта и нестабильности. Именно потому отказ от открытия участков за рубежом многие и в Армении, и за ее пределами рассматривают как попытку минимизировать влияние наиболее оппозиционно настроенной части зарубежного армянства на результаты предстоящих парламентских выборов.

Никол Пашиня

Тем более что предстоящая кампания для команды Пашиняна во многом будет строиться именно вокруг идеи сохранения мирного процесса, снижения региональной изоляции и открытия коммуникаций. Хотя с точки зрения армянского избирательного законодательства этот шаг не представляет собой никакого нововведения. Власти Армении и раньше не открывали полноценные избирательные участки за рубежом. Согласно избирательному законодательству этой страны, голосование в основном возможно только на территории страны, за исключением ограниченных категорий граждан (например, дипломатов). Однако в нынешних условиях практически любое подобное решение неизбежно приписывается действиям команды Пашиняна.

Мир любой ценой

Диаспора в значительной степени продолжает жить в логике «исторической памяти» и идентичности, сформированной вокруг темы т.н. «геноцида», утраченных территорий и многолетнего карабахского конфликта. Для многих представителей спюрка компромисс с Азербайджаном и особенно перспектива нормализации с Турцией воспринимаются как подрыв базовых элементов «национального единства». Именно поэтому решение не открывать зарубежные избирательные участки и, по сути, оставить за бортом армянской политики своих злопыхателей многие наблюдатели воспринимают как попытку Пашиняна максимально укрепить свои позиции перед выборами. Ведь речь идет о стремлении ограничить участие тех групп, которые не живут внутри Армении, не ощущают прямых социальных и экономических последствий многолетнего конфликта, но при этом активно воздействуют на внутреннюю политическую атмосферу, продвигая непримиримую и враждебную по отношению к соседям повестку. Для Пашиняна это особенно важно именно сейчас, поскольку его предвыборная стратегия строится вокруг идеи «Мир любой ценой лучше новой войны». Иными словами, власть пытается представить себя единственной силой, способной сохранить армянскую государственность в условиях крайне неблагоприятной региональной среды. В этом смысле предстоящие парламентские выборы могут стать для Армении своеобразным поворотным моментом, после которого возврат к прежней политической модели окажется практически невозможным.

Три источника и три составных части армянства

Исторически армянская государственная и национальная идентичность строилась на трех столпах: собственно Республика Армения, институт церкви и глобальная диаспора – спюрк. После распада СССР именно диаспора долгие годы воспринималась как один из ключевых элементов армянского политического и идеологического пространства. Через нее проходили финансовые потоки, гуманитарная поддержка, лоббистские кампании, формировалась сама внешнеполитическая повестка армянского на-

ционализма. Однако после второй Карабахской войны противоречия между правительством Пашиняна и значительной частью диаспоры стали быстро углубляться. Для значительной части диаспоры, особенно наиболее реакционных структур во Франции, США, России, Ливане и некоторых других странах, курс отказа от территориальных претензий к соседним Азербайджану и Турции, а также смягчение позиции по международному признанию т.н. «геноцида армян» в Османской империи в 1915

году стал восприниматься как идеологическая капитуляция. Именно поэтому за последние два года диаспоральные организации стали одним из наиболее активных источников давления на армянское руководство. Особенно заметно это было после полной деокупации Азербайджаном своих территорий в 2023 году. Многие структуры спюрка прямо обвиняли Пашиняна в «сдаче Арцаха», организовывали акции протеста, кампании против переговоров с Баку и требовали отказаться от мирного процесса.

МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ ЛИХОРАДИТ, И ДЛЯ ЭКСПОРТЕРОВ НЕФТИ ЭТО ОБОРАЧИВАЕТСЯ ПРИБЫЛЬЮ

ЗАПАС НА БУДУЩЕЕ

Ситуация на нефтяном рынке сейчас складывается на редкость удачно для нашей добывающей страны. Рост цен на нефть приносит экономике ощутимую прибыль: валютная выручка растет, бюджет получает средства, а резервы укрепляются.

ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ

Цены на нефть Azeri Light уверенно держатся выше \$65. А ведь именно эта сумма заложена в бюджете как основной ориентир. По сути, выручка почти вдвое превышает планку экономии, что напрямую увеличивает доходы государства.

ОТ НЕФТИ ДО ЛОГИСТИКИ

По расчетам, каждые сутки страна дополнительно зарабатывает около \$18-20 млн. Причем за месяц это составляет уже \$540-550 млн сверх плана. Если же брать в годовом измерении, эффект повышения еще очевиднее. Каждые лишние \$10 в цене барреля приносят \$3 млрд дополнительной прибыли.

Полученные деньги позволяют не только закрывать все расходы бюджета, но и активно пополнять Государственный нефтяной фонд. Так страна создает себе надежный денежный запас. Даже международное агентство Fitch Ratings ожидает в этом году двойной профицит. Проще говоря, эксперты уверены: доходов у страны будет гораздо больше, чем трат.

Сегодня постоянный приток валюты стал надежной опорой для страны. Огромную роль в этом сыграло удачное расположение: пока мировые маршруты перестраиваются, мы превращаемся в главный транспортный узел региона. Благодаря этому доходы от логистики заметно выросли, а нефтяной сектор теперь обеспечивает почти половину всех бюджетных поступлений. Развитие транспорта и других отраслей постепенно меняет структуру экономики, делая ее более разносторонней и независимой от сырья.

ТАКТИКА НАКОПЛЕНИЯ

По словам экономиста Халида Керимли, нынешняя

конъюнктура на рынке дает мощную денежную подпитку:

– Сейчас мы наблюдаем период большой удачи: мировую экономику и политику лихорадит, и для экспортеров это оборачивается солидной прибылью, – говорит специалист. – Причем поток этот очень мощный, речь идет о сотнях миллионов долларов ежемесячно. По правилам большая часть этих средств направляется в Нефтяной фонд, а остальное идет оттуда трансфертами в госбюджет.

Пока в мире неспокойно, цены будут держаться на высоком уровне. Ведь любое обострение на ключевых маршрутах, через которые идет нефть, моментально повышает стоимость сырья, а опасения из-за возможных перебоев в поставках пока только подогревают рынок. Но вот что важно: повышение цен на главный экспортный ресурс Азербайджана обусловлено внешней ситуацией – она сегодня есть, а завтра может измениться. Именно поэтому государство выбирает тактику накопления. В условиях высокой нефти создается база для стабильности, которая не будет зависеть от капризов мирового рынка. На первый взгляд, такой приток денег должен автоматически тянуть за собой зарплаты и пенсии. Но на деле мгновенного роста не

происходит, и тому есть вполне конкретные причины.

На самом деле между ценой нефти и доходами граждан нет прямой связи, поясняет экономист **Пярвиз Гейдаров**.

– Важно понимать, что бюджет – вовсе не кошелек, который заполняется в реальное время и сразу опустошается, – отмечает он. – Даже если завтра стоимость нефти взлетит до небес, это не означает автоматического пересчета зарплаты на следующее утро. Государство работает по четкому финансовому плану, утвержденному на год вперед. Основная часть сверхприбыли по закону уходит в резерв, чтобы защитить экономику от возможных кризисов.

Все идет по плану

Резкий вброс нефтяных денег в оборот может спровоцировать инфляцию: цены в магазинах возрастут быстрее, чем люди успеют ощутить прибавку. Поэтому правительство действует осторожно, выбирая путь постепенного и обоснованного повышения доходов, которое опирается на реальный рост всей экономики, а не только на временный скачок цен на баррель.

Словом, бюджет страны работает по четко заданному плану, а не подстраивается под ежедневные ценники на биржах. Все сверхдо-

ходы уходят в Нефтяной фонд и поступают в государственную казну строго фиксированными суммами. В этом году, например, трансферт из фонда составит 12,75 млрд манатов, и эта цифра не изменится, сколько бы ни стоил баррель сегодня. Поэтому ждать, что зарплата и пенсии поднимутся сами собой вслед за ценами на нефть, не стоит. Для такого шага нужно официально пересматривать весь финансовый план, а это серьезное государственное решение. Есть и другой важный момент: дорогая нефть во всем мире разгоняет инфляцию, которая проникает к нам через импортные товары

и съедает часть дополнительных заработков населения.

О зарплате и ценах

Слова эксперта подтверждаются цифрами. В начале года инфляция держится на уровне 5,6-5,7%, причем реальные доходы людей растут не так быстро, как хотелось бы. Номинально оклады прибавили, но из-за роста цен их реальная покупательная способность почти не изменилась.

– Сейчас главная задача – сохранить то, что люди могут купить на свои деньги, – полагает П.Гейдаров. – Цены на продукты выросли почти на 7%, и это бьет по карману потребителей. В такой ситуации резкий вброс денег через социальные выплаты может лишь подстегнуть инфляцию, и цены в магазинах

взлетят еще выше. Поэтому социальная политика государства остается взвешенной: доходы повышаются постепенно, без привязки к резким скачкам на нефтяном рынке. Главная цель сейчас, говорит экономист, использовать этот удачный период не только для накопления, но и для развития других отраслей. Ведь это позволит в будущем сделать рост доходов граждан устойчивым и защищенным от любых капризов мирового рынка нефти.



КАЖДЫЙ НОВЫЙ ПРОЕКТ НАШЕЙ СТОЛИЦЫ ДОЛЖЕН УЧИТЫВАТЬ ИСТОРИЧЕСКУЮ СРЕДУ, СИЛУЭТ ГОРОДА, РЕЛЬЕФ, ВЕТРОВЫЕ УСЛОВИЯ, ТРАНСПОРТ И ПОТРЕБНОСТИ ЖИТЕЛЕЙ

БАКУ: МЕГАПОЛИС С СИЛЬНЫМ ХАРАКТЕРОМ

17 мая в Баку стартует Всемирный форум городов (WUF13) – масштабное международное мероприятие, которое станет глобальной ареной для обсуждения будущего городов, доступности жилья и устойчивого развития.

ГАЛИЯ АЛИЕВА

В урбанистическом форуме ожидается участие более 30 тысяч человек из 178 стран. Ведущая мировая конференция по проблемам урбанизма соберет в Баку профессиональных участников в сфере развития среды и территорий, представителей органов управления, научного сообщества, участников общественных инициатив и других заинтересованных лиц. В формате живого общения они представят лучшие практики, обсудят и найдут решения по актуальным проблемам урбанистики, проведут ряд практических сессий, а также примут непосредственное участие в активном профильном и междисциплинарном нетворкинге. В Азербайджане к этому событию начали готовиться задолго. Одно из мероприятий в рамках Года градостроительства и архитектуры, приуроченное к WUF13, состоялось в Имишлинском региональном Центре Гейдара Алиева. Оно было посвящено государственному контролю в сфере архитектуры и градостроительства и роли прокуратуры. В нем принял участие и выступил с докладом член Секретариата Союза архитекторов Азербайджана, председатель Комиссии по экоустойчивой архитектуре, руководитель группы архитектурной компании Design Bureau Фахраддин Вердиев. В интервью нашему корреспонденту он рассказывает об устойчивой архитектуре, экономике безопасной городской среды, защите города от наводнений, существенных расходов и т.д.

“ Зеленые и открытые территории нужно рассматривать как рабочий элемент климатической и инженерной устойчивости города. Эта тема особенно актуальна для Азербайджана, где одновременно идет развитие регионов, обновление городской инфраструктуры, восстановление освобожденных территорий и формирование новых подходов к архитектуре

СТРАХОВОЧНЫЙ ПОЯС ГОРОДА

По словам архитектора, в своем выступлении он затронул темы, которые сегодня приобретают особую актуальность, к примеру – почему зеленые зоны нельзя рассматривать как свободный резерв под застройку? Как они помогают городам справиться с климатическими рисками? Почему грамотное градостроительство напрямую связано с экономикой? – Кроме того, – пояснил он, – я заострил внимание на необходимости защиты рекреационных, зеленых и открытых территорий, предусмотренных генеральными планами городов, поселков и сел. На первый взгляд кажется: ну что такого – парк, сквер, немного зелени. Но в градостроительстве такие территории никогда не бывают случайными. Зеленая зона в Генеральном плане работает как «страховочный пояс». Она охлаждает город в жару, очищает воздух, дает людям пространство для отдыха, снижает нагрузку на инфраструктуру, и что особенно важно, помогает территории справиться с сильными дождями и подтоплениями. За тем, что мы называем благоустройством, стоят безопасность, здоровье людей и нормальная работа городского хозяйства.

● То есть ваш посыл был простым: в городе не бывает «пустой земли»?

● Совершенно верно.

Если участок не застроен, это не значит, что он никому не нужен. Возможно, именно он защищает район от перегрева, принимает лишнюю дождевую воду, служит зеленым коридором или сохраняет баланс всей территории. Иногда незастроенное пространство приносит городу больше пользы, чем еще одно здание.

● Как вы считаете, почему эта тема стала особенно важной именно сейчас?

● Потому что города и населенные пункты сегодня сталкиваются с новыми вызовами. Один из них – это изменение характера осадков. Мы видим, что периоды засухи могут сменяться короткими, но интенсивными ливнями, создающими серьезную нагрузку на ливневую канализацию, дороги, дворы, подземные переходы, парковки, подвальные помещения.

● У воды просто нет иного выхода?

● Вот именно. Когда город застроен без учета рельефа, водного стока и зеленых буферных зон, вода не имеет безопасного пути. Она идет туда, где причиняет ущерб – на улицы, в дома, к инженерным сетям. Поэтому сегодня

зеленые и открытые территории нужно рассматривать как рабочий элемент климатической и инженерной устойчивости города. Эта тема особенно актуальна для Азербайджана, где одновременно идет развитие регионов, обновление городской инфраструктуры, восстановление освобожденных территорий и формирование новых подходов к архитектуре

освобожденных территорий и формирование новых подходов к архитектуре. В таких условиях очень важно заранее закладывать правильные градостроительные решения.

● А каким образом зеленые зоны могут помочь городу с инженерной точки зрения?

● В обычные дни такая территория живет как обычный парк: здесь гуляют семьи, дети играют, молодежь занимается спортом, пожилые люди отдыхают в тени деревьев. В современной архитектуре парк может работать и как красивое общественное пространство, и как умная часть городской инфраструктуры.

● Такие парки и проектируются с учетом рельефа?

● Конечно. Отдельные площадки, газоны или чаши могут располагаться чуть ниже уровня окружающих дорог и тротуаров. В сухую погоду это выглядит как обычное общественное пространство. Но во время сильного ливня эта пониженная зона начинает работать как временный водоем, своего рода безопасное «городское озеро», куда вода уходит не случайно, а по заранее рассчитанному сценарию. Вместо того чтобы затапливать улицы, подвалы, дворы и подземные переходы, часть дождевой воды собирается там, где для нее заранее оставлено место. Затем она постепенно впитывается в грунт или уходит в ливневую систему, не перегружая ее одновременно. То есть правильно спроектированная зеленая зона – это парк с деревьями и скамейками, общественное пространство, которое в обычное время служит людям, а в экстремальную погоду помогает городу защитить себя. Такой парк становится естественным буфером между сильным ливнем и городской инфраструктурой.

МЕГАПОЛИС СО СЛОЖНОЙ СТРУКТУРОЙ

● Насколько для наших условий применим международный опыт?

● Он показывает общий принцип: город не должен бороться с водой после того, как проблема уже возникла, город должен заранее понимать, куда эта вода пойдет. К примеру, в Рот-

тердаме, Копенгагене, Харбине и многих других мегаполисах есть проекты, где общественные пространства одновременно выполняют функцию временного накопления дождевой воды. Для нас важно адаптировать этот подход к условиям Азербайджана, его климату, рельефу и плотности застройки.

У нас свои климатические особенности, свой рельеф, своя плотность застройки, свои традиции архитектуры. Баку, например, город с очень

сложной структурой: исторический центр, приморская зона, перепады рельефа, ветровой режим, плотная городская ткань. Поэтому каждое решение должно быть профессионально рассчитано и связано с местным контекстом. Но принцип остается универсальным: открытые и зеленые территории должны быть частью системы устойчивого развития города.

● Такие участки нередко становятся привлекательными для застройки. В чем опасность такого подхода?

● Опасность в том, что краткосрочная выгода может привести к долгосрочным потерям. Да, зеленые и открытые участки часто расположены в удобных местах рядом с дорогами, коммуникациями, жилыми массивами. Именно поэтому они могут казаться привлекательными для строительства. Но если участок в Генеральном плане предусмотрен как рекреационная или защитная зона, изменение его назначения нарушает баланс всей территории. В результате сокращаются зеленые площади, ухудшается микроклимат, усиливается перегрев городской среды, растет нагрузка на дороги, сети водоснабжения, канализации и электроснабжения. А если речь идет о низинных участках, которые могли бы принимать дождевую воду, их застройка увеличивает риск подтоплений.

КОГДА ГОРОД ПЛАТИТ ДВАЖДЫ

● Вы затронули важный вопрос экономики: как сохранение зеленых зон связано с экономическим развитием?

● Экономика города складывается из строительства новых объектов, стоимости эксплуатации инфраструктуры, расходов

на ремонт, предотвращения аварий, здоровья населения, транспортной устойчивости и инвестиционной привлекательности.

Если город развивается хаотично, без соблюдения Генерального плана, он в будущем платит за это очень дорого. Сначала кажется, что еще одно здание на свободном участке никому не повредит. Но потом выясняется, что дороги не выдерживают нагрузки, ливневая канализация не справляется с водой, дворы и подвалы подтапливает, летом район перегревается, а людям где гулять и отдыхать. И тогда город начинает платить дважды. Сначала – за строительство непродуманной системы, затем – за исправление последствий: расширение сетей, ремонт дорог, ликвидацию аварий, борьбу с подтоплениями, создание новых парков там, где их можно было сохранить заранее.

● Грамотное градостроительство как раз и помогает не доводить до такой ситуации?

● Безусловно. Зеленая зона, которую сегодня кто-то может посчитать «незастроенным участком», завтра способна сэкономить городу серьезные средства – принять часть дождевой воды, разгрузить ливневую систему, снизить ущерб от сильных осадков, очистить воздух, охладить район в жару и повысить качество жизни.

● Можно ли сказать, что соблюдение Генплана – тоже экономический вопрос?

● Абсолютно точно. Генплан – это инструмент рационального развития. Он определяет, где должно быть жилье, где – дороги, социальные объекты, зеленые зоны или инженерные сети. Если этот баланс нарушается, город теряет предсказуемость, которая для экономики чрезвычайно важна. Инвестор, жилец, предприниматель, структура – все должно понимать, как будет развиваться территория. Когда правила ясны и соблюдаются, снижаются риски, легче планировать инфраструктуру, эффективнее используются бюджетные средства. А когда решения принимаются случайно, точно, без учета общей системы, возникают скрытые расходы. Они могут проявиться не сразу, но через несколько лет город обязательно столкнется с последствиями.

ГОРОД – ЕДИНЫЙ ОРГАНИЗМ

● Какую роль в этом процессе должны играть госорганы и профессиональное сообщество?

● Государственный контроль в градостроительстве необходим, потому что речь идет об общественном интересе. Ошибка в этой сфере затрагивает не одного человека, а целые кварталы, районы, иногда поколения жителей. Но контроль сам по себе не решает всех проблем. Важно, чтобы за каждым градостроительным решением стояла профессиональная экспертиза архитекторов, инженеров, экологов, специалистов по воде, транспорту и местному развитию. Город нельзя собирать по частям, как случайный набор зданий. Это единый организм: если убрать парк, перегрузить дорогу или застроить низинный участок, последствия ошугит весь район. Поэтому задача профессионального сообщества, в том числе Союза архитекторов Азербайджана, объяснять простую вещь: сквер, парк или открытая территория – это не «пустое место». Это часть здоровья, безопасности и будущего города.

● Что это тема означает конкретно для Баку?

● Для Баку она имеет особое значение, ведь наша столица – город с богатейшей историей, сильным архитектурным характером и очень динамичным развитием. Здесь каждый новый проект должен учитывать контекст – историческую среду, силуэт, рельеф, ветровые условия, транспорт, потребности жителей. Баку всегда был городом, который развивался на пересечении природных условий, экономики и культуры. Сегодня важно, чтобы развитие столицы сохраняло эту связь. Современная архитектура должна соединять выразительность с ответственностью. Для Баку зеленые зоны, открытые пространства, бульвары, парки, дворы и пешеходные территории формируют городскую идентичность и качество жизни.

● Что вы ожидаете от Всемирного форума городов, который начнет свою работу завтра, 17 мая?

● Архитектура и градостроительство связывают здания с жизнью, безопасностью, экономикой и ответственностью перед будущим. Именно поэтому WUF13 призван стать возможностью для серьезного разговора о том, какими должны быть наши города и регионы.



Фахраддин Вердиев

Если город развивается хаотично, без соблюдения Генплана, он в будущем платит за это очень дорого

ОФИЦИАЛЬНАЯ ЗАНЯТОСТЬ ПОСЛЕ ВЫХОДА НА ПЕНСИЮ ПРЕВРАЩАЕТСЯ В ИНСТРУМЕНТ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОХОДОВ

ДВОЙНАЯ ПРИБАВКА

В этом году пенсионные выплаты увеличиваются сразу по двум направлениям. Помимо традиционной ежегодной индексации часть граждан получит дополнительный перерасчет за продолжение официальной трудовой деятельности после выхода на пенсию.

ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ

В ряде случаев итоговое повышение может оказаться весьма существенным, говорит депутат и эксперт Вугар Байрамов. По его уточнению, с начала года уже проведена индексация всех трудовых пенсий. Выплаты повышены на 9,3%, поскольку именно на столько выросла средняя заработная плата по стране за прошлый год. При этом повышение затронуло около 1,1 млн пенсионеров.

Такая индексация является базовым условием нашей пенсионной системы и проводится ежегодно для компенсации роста цен и сохранения покупательной способности населения. Однако для работающих пенсионеров действует и второй меха-

низм повышения выплат, представляющий собой перерасчет пенсионного капитала. И если после выхода на пенсию гражданин продолжает официально работать, то социальные взносы за него перечисляются.

БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРОСТО ВЫПЛАТА

Средства накапливаются на личном счете, а затем преобразуются в дополнительную ежемесячную выплату, расска-

зывает наш собеседник: – При действующей модели весь накопленный за шесть лет пенсионный капитал делится на 72 месяца и добавляется к уже назначенной пенсии. В сочетании с январской индексацией это дает так называемый двойной эффект повышения.

Приведенный пример показывает, насколько ощутимой может быть прибавка:

– Если пенсия составляла 800 манатов, а за

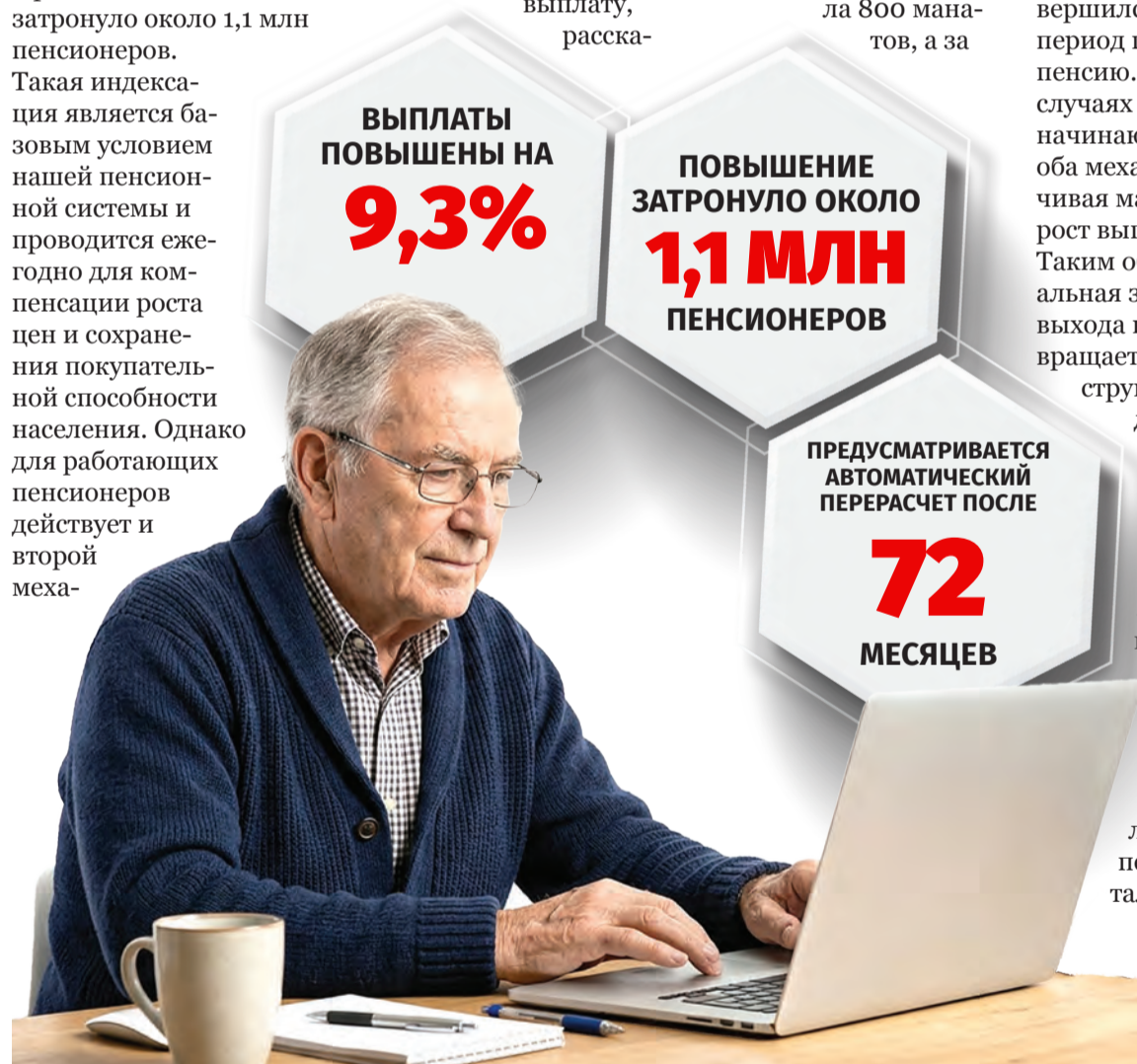
шесть лет накопилось 25 200 манатов пенсионного капитала, то после перерасчета ежемесячная прибавка составит 350 манатов, – делится он. – Дополнительно применяется индексация в размере еще 74,4 маната. В результате итоговая пенсия достигает 1224,4 маната.

По словам В.Байрамова, нынешний год особенно важен для тех пенсионеров, у кого как раз завершился шестилетний период после выхода на пенсию. Именно в таких случаях одновременно начинают действовать оба механизма, обеспечивая максимальный рост выплат.

Таким образом, официальная занятость после выхода на пенсию превращается в прямой инструмент увеличения доходов. Социальные взносы не исчезают, а формируют будущую прибавку к выплатам. При этом перерасчет носит циклический характер: он производится не ежегодно, а после накопления определенного объема пенсионного капитала.

Гибкий график для кошелька

Гибкий график для кошелька создается и за счет последовательности начислений. Сначала увеличивается сама пенсия посредством индексации, после чего к новой сумме добавляется перерасчет накопленного капитала. Такая схема позволяет частично компенсировать влияние инфляции и роста расходов. – Эта модель сочетает социальную поддержку и экономическую логику, – говорит аналитик. – Индексация защищает доходы от обесценивания, а перерасчет формирует прямую связь между трудовой активностью и объемом будущих выплат. Такая система одновременно стимулирует граждан сохранять официальную занятость, поскольку именно легальная работа обеспечивает накопление пенсионного капитала и дальнейший рост пенсии. Вместе с тем специалисты обращают внимание на то, что для перерасчета вовсе не обязательно ждать шесть лет. При определенных условиях пенсионер может получить прибавку раньше, однако тогда меняется сам механизм расчета. Увеличение пенсии зависит не столько от количества отработанных лет, сколько от объема выплаченных социальных взносов. Предусматривается автоматический перерасчет после 72 месяцев, однако гражданин может обратиться за ним и раньше, например, после увольнения или по собственному заявлению.



Прибавка напрямую зависит от суммы соцотчислений

Если пенсионер прекращает работу спустя три года, то накопленные за это время средства сразу добавляются к пенсии. Если же продолжает трудовую деятельность, право на следующий перерасчет возникает только спустя очередной шестилетний период. Представим ситуацию: за три года работы гражданин

накопил на своем личном счете 10 800 манатов за счет социальных взносов – примерно по 300 манатов ежемесячных отчислений. Чтобы понять, насколько вырастет пенсия, приведенную сумму нужно разделить на ожидаемый срок выплаты, который составляет 144 месяца. В данном случае расчет достаточно

прост: 10 800 делится на 144, что в итоге дает прибавку в 75 манатов. Таким образом, после перерасчета гипотетическая ежемесячная пенсия увеличится именно на эту сумму. Кроме того, нужно учитывать несколько важных особенностей перерасчета. Во-первых, размер прибавки напрямую зависит от

суммы социальных отчислений. А во-вторых, при досрочном перерасчете гражданин фактически использует уже накопленный на тот момент капитал. По уточнению специалистов, ежегодное государственное повышение пенсий в полном объеме обычно применяется после прекращения трудовой де-

ятельности либо действует частично в зависимости от действующих законодательных норм. При удачном сочетании индексации и перерасчета пенсионного капитала выплаты могут возрасти заметно, и эта практика постепенно становится устойчивой частью пенсионной системы страны.

НА СМЕНУ СТАРЫМ МОДЕЛЯМ ПРИХОДИТ КОНЦЕПЦИЯ «УМНОГО СЕЛА» С НОВЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ



ЗЕМЛЯ ПЕРСПЕКТИВ

Создание «умных сел» становится эффективным инструментом, способным вдохнуть новую жизнь даже в вымирающие территории. Дело в том, что использование новых технологий превращает их в устойчивые точки роста.

НИКА АСТРАЛЕВА

Молодежь сейчас стремится уехать из сел – в итоге многие территории, особенно отдаленные, попросту пустуют. Города манят не только своими огнями, но и возможностями. К примеру, в Баку больше шансов найти работу с более высокой зарплатой, тогда как в регионах выбор довольно ограничен.

СТАРЫЙ ФОРМАТ БОЛЬШЕ НЕ АКТУАЛЕН

В селах многое завязано именно на аграрном секторе, но он сейчас сталкивается с системными барьерами: критическая зависимость от климатических изменений, деградация почв, нехватка специалистов. К тому же сельское хозяйство в его классическом виде часто нерентабельно из-за разрыва между производителем и рынком сбыта. На смену старым моделям приходит концепция «умного села» (Smart Village) с комфортной инфраструктурой и новыми технологиями. Это удобная среда как для проживания, так и работы, и цель ее создания – повышение качества жизни сельчан. Быстрый интернет, удобный транспорт, повсеместная цифровизация позволяют создавать больше рабочих мест и привлекают малый бизнес. Что касается сельского хозяйства, то там появляются автоматизация и системы мониторинга, переводящие такой бизнес из категории рискованного

в прогнозируемое производство. Мировая практика подтверждает, что технологический скачок – кратчайший путь к росту доходов в селах. Так, в Китае проект «Умная деревня Байху» сыграла большую роль в борьбе с бедностью. Наладив продажу более 80 видов сельхозпродукции через онлайн-платформу, фермеры получили прямой доступ к потребителю. В 2022 году доход этой площадки составил 13,6 млрд юаней. Цифровизация помогла ликвидировать лишние звенья в цепочке продаж, существенно упростив реализацию продукции. В Испании посредством проекта COWOCAT Rural проблему пустующих деревень решили иначе – создали сеть из 18 коворкингов. Это позволило специалистам оставаться в сельской местности, не теряя связи с деловой средой. Пример демонстрирует, что для возрождения села нужна современная инфраструктура, способная удержать молодежь и интеллектуальные кадры в регионах, страдающих от депопуляции.

СДЕЛАТЬ ЛУЧШЕ, ЧЕМ БЫЛО

В Азербайджане также пошли по пути создания «умных сел». Представитель Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО) Мухаммад Насар Хаят во время визита в Восточный Зангезур отметил сотруд-

ничество с Азербайджаном в этой области. По его словам, организация поддерживает инициативу создания цифровых сел в нашей республике. Подход ФАО Build Back Better («Восстановить лучше, чем было») нацелен на создание современной аграрной системы, ориентированной на экспорт. Организация содействует внедрению низкоуглеродных технологий и устойчивых сортов культур, а также помогает привести местную продукцию к стандартам GlobalGAP и HACCP. Это необходимое условие для выхода на международные рынки. В условиях, когда в аграрном секторе страны занято почти 1,8 млн человек, такая поддержка напрямую влияет на динамику доходов населения. Прозрачность производственной цепочки упрощает сертификацию и повышает доверие зарубежных покупателей к азербайджанскому продукту.

УСТРАНЯЕМ ЦИФРОВОЙ РАЗРЫВ

Экономист Асиман Гулиев подчеркнул, что сотрудничество между Азербайджаном и ФАО в последние годы качественно изменилось. По его словам, сегодня это не просто техническая помощь, а полноценное стратегическое партнерство. Анализируя показатели 2024 года, он отметил, что при ВВП в 126,3 млрд манатов и росте

ненефтяного сектора на 6,2% аграрное производство достигло уровня 12,99 млрд манатов. Структура сектора остается сбалансированной: 52,6% приходится на животноводство и 47,4% – на растениеводство. Однако проблема в неиспользованных резервах эффективности. – Инициатива Digital Villages устраняет цифровой разрыв. Для фермеров это в первую очередь доступ к данным о влажности почвы и системам оповещения, а для экономики – переход на систему точного полива, которая существенно снижает потери воды. Это важно, так как наша страна все еще зависит от импорта по ряду позиций. В 2024 году было импортировано 1,29 млн тонн пшеницы, наблюдается рост закупок сахара-сырца на 24,2% и говядины – на 12,9%. В то же время сократился импорт растительного и сливочного масла. Технологии ФАО помогают повышать урожайность и минимизировать пищевые потери, что укрепляет нашу продовольственную безопасность, – подчеркнул А.Гулиев.



Асиман Гулиев

Практический пример

По словам экономиста, суть партнерства с ФАО заключается в трансформации традиционного хозяйства в цифровую и экспортно-ориентированную систему. При объеме производства в 13 млрд манатов даже минимальное повышение эффективности за счет инноваций способно принести стране сотни миллионов манатов дополнительной прибыли. Он также добавил, что внедрение зеленых агротехнологий является приоритетом развития до 2030 года, так как инновации в секторе, где заняты миллионы людей, имеют прямой социальный эффект. Особое внимание уделяется построению новой экономической модели на освобожденных территориях. Сельскохозяйственный потенциал региона оценивается в

600 тысяч гектаров, и подход ФАО помогает

превратить эти земли в высокотехнологичный аграрный центр. Практическим примером этой стратегии стало «умное село» Агалы в Зангиланском районе. Поселение является энергетически автономным: его потребности полностью покрываются за счет солнечной, ветровой энергии и малых гидростанций. Здесь реализована модель экономики общины, где жители занимаются птицеводством, садоводством и молочным производством. А.Гулиев отметил, что сочетание возобновляемой энергии с глубокой агропереработкой – упаковкой меда или сушкой фруктов – позволит продавать не сырье, а продукт с высокой добавленной стоимостью. ФАО поддерживает международное признание Агалы, что открывает путь для развития сельского туризма и гостевых домов. В дальнейшем этот опыт можно будет распространить и на другие регионы страны.

РЕМЕНЬ – НЕ НАШ МЕТОД

Метод кнута и пряника в некоторых семьях привыкли воспринимать буквально, считая физическую силу и угрозы важным элементом воспитания ребенка. Но теперь это может дорого обойтись родителям. Получается, пришел конец «эпохе ремня»?

НИКА АСТРАЛЕВА

До сих пор многие родители уверены, что подзатыльник или шлепок – лучший аргумент в споре со своим чадом, а психологическое давление – действенный способ получить нужный результат. Однако недавно Президент Азербайджана Ильхам Алиев утвердил изменения в Кодекс об административных проступках. Согласно им за применение в воспитательных целях или в качестве меры дисциплинарного воздействия физического или психологического насилия к ребенку родителями, сотрудниками образовательных, медицинских, социальных, спортивных, культурных, пенитенциарных учреждений может грозить штраф – 200 манатов. Эта мера будет применяться, если совершенное деяние не подпадает под уголовную ответственность. Кто-то уверен, что это правильный шаг, защищающий ребенка, а некоторые сомневаются, что он что-то улучшит.

РАЗМЫТАЯ ГРАНЬ

По статистике, ежегодно более миллиарда детей в мире сталкиваются с насилием дома. Это колоссальная цифра, за которой разрушенные судьбы. А тем временем грань между строгостью и насилием во многих странах, в том числе и в нашей, довольно размыта. Аргумент «Меня били, и я вырос человеком» до сих пор нередко служит оправданием. Новая норма пытается эту инерцию остановить. Комитет ООН по правам ребенка дает четкое определение: физическим наказанием считается любое действие, призванное причинить боль или дискомфорт даже в самой легкой форме. Психологи предупреждают: у телесных наказаний нет и не может быть положительных последствий. Исследования показывают, что у детей, регулярно подвергающихся физическому насилию, меняется структура нейронных связей – их мозг постоянно находится в режиме выживания, а не развития. Последствия такой «педагогике» могут сказаться на человеке даже спустя десятилетия. Именно в детских обидах зачастую кроются корни будущих депрессий, тревожных расстройств, проблем с самооценкой и даже склонности к алкогольной зависимости. К тому же агрессия порождает агрессию: ребенок, которого били дома, с высокой долей вероятности будет решать конфликты силой – сначала в школе, а потом и в собственной семье.

“ По статистике, ежегодно более миллиарда детей в мире сталкиваются с насилием дома. Это колоссальная цифра, за которой стоят разрушенные судьбы ”

Уважение к ребенку как к индивидууму должно стать фундаментом всей педагогики

Личность формируется в той среде, в которой человек живет, воспитывается и развивается

НУЛЕВАЯ ТЕРПИМОСТЬ К НАСИЛИЮ
Руководитель неправительственной организации «Надежное будущее» Кямаля Ашумова считает введение административной ответственности за применение физического наказания к детям важным и своевременным шагом. По ее мнению, данная норма направлена не столько на само наказание, сколько на формирование в обществе принципа нулевой терпимости к любому насилию в отношении несовершеннолетних. Однако сегодня многие либо неверно трактуют закон, либо внутренне сопротивляются ему. – Это связано с тем, что в нашем обществе физическое наказание до сих пор широко распространено и воспринимается как норма воспитания. Поэтому у многих возникает страх за привычную модель семейных отношений. Однако здесь крайне важно провести четкую грань: нельзя путать воспитание, установление правил, дисциплину и режим с жестоким обращением и насилием. Закон не запрещает родителям воспитывать детей и обозначать границы, он выступает исключительно против насильственных методов, – сказала правозащитник.

Уважение как фундамент

Опираясь на опыт работы «Детской горячей линии» и практику кейс-менеджмента семей, К.Ашумова отметила, что факты физического и пренебрежительного отношения к детям фиксируются ежедневно. В ряде случаев это требует немедленного вмешательства, мониторинга ситуации, а иногда и временной изоляции ребенка от небезопасной среды. Причем подобные инциденты происходят не только в семье, но и в образовательных, спортивных, медицинских и других учреждениях. – Важно не забывать еще один принципиальный момент: ребенок формируется в той среде, в которой живет, воспитывается и развивается. Дети, как правило, воспроизводят модель поведения взрослых – то, что в них вкладывают родители и общество в целом. Именно поэтому наша ответственность особенно высока: от подходов и методов воспитания напрямую зависит, какими вырастут будущие поколения. Насилие – не метод воспитания: оно лишь разрушает психоэмоциональное состояние ребенка и негативно влияет на его дальнейшую социализацию. Необходимо донести до общества такую

мысль: крайне важно проявлять больше заботы, любви и внимания, учиться слушать ребенка и воспринимать его как личность. Уважение к нему как к индивидууму должно стать фундаментом всей педагогики. – Что касается эффективности штрафа, то на данном этапе сложно однозначно оценить, насколько эта мера будет работать на практике. Любые новые законодательные изменения требуют времени для адаптации, формирования правоприменительной практики и общественного понимания. А в дальнейшем на основе анализа их применения можно совершенствовать механизм реализации, – считает К.Ашумова. Особо она коснулась вопроса критериев: для эффективного применения закона важно при участии специалистов-психологов, социальных работников и других профильных экспертов разработать четкие методики оценки случаев жестокого обращения. Это позволит объективно оценивать ситуацию и принимать решения исходя из интересов несовершеннолетнего. Следует помнить: ребенок – не собственность родителей, а личность, обладающая правами. Отметим, что сокращение числа случаев насилия в отношении детей требует комплексной работы, в том числе поддержки семей, находящихся в кризисной ситуации.



ИИ НЕ ОТНИМЕТ У ЧЕЛОВЕКА РАБОТУ, НО ЗАСТАВИТ ПРИСПОСОБИТЬСЯ К НОВЫМ ЗАДАЧАМ

Искусственный интеллект уже перестал быть технологией будущего – сегодня он активно меняет экономику и повседневную жизнь. Но вместе с новыми возможностями приходят и новые вызовы – от дипфейков до трансформации рынка труда.



ЭРА ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

ЛЕЙЛА МАМЕДОВА

О том, где ИИ действительно полезен, какие риски несет и какое место в этом процессе занимает Азербайджан, мы побеседовали с доктором технических наук, профессором Рамином Рзаевым.

● **В каких сферах сегодня ИИ приносит наибольшую практическую пользу?**

● Там, где есть большие объемы данных и повторяющиеся задачи. Проще говоря, где много рутины. В промышленности ИИ помогает предсказывать поломку оборудования и избегать простоев. В финансовом секторе – выявляет подозрительные операции и оценивает риски. В медицине – анализирует снимки и помогает врачам находить признаки заболеваний, участвуя в постановке диагнозов. Особо стоит отметить распознавание речи и изображений – здесь технологии уже давно работают очень уверенно. В транспорте и логистике ИИ оптимизирует маршруты и снижает затраты. Важно понимать: искусственный интеллект – это не универсальный разум, а инструмент. Он эффективен там, где задача четко сформулирована и результат можно проверить. Если же задача размыта, даже самые продвинутые системы начинают ошибаться.

● **Развитие ИИ имеет и оборотную сторону – например, дипфейки. Есть ли сегодня эффективные методы борьбы с этим?**

● Да, дипфейки – один из самых ярких примеров обратной стороны технологий. Но это не неконтролируемая угроза, а скорее постоянная гонка: одни технологии создают фейки, другие – пытаются их распознать. Сегодня уже есть несколько рабочих решений. Во-первых, алгоритмы обнаружения: они анализируют видео и аудио на наличие неестественных деталей. Во-вторых, цифровые водяные знаки: контент можно заранее маркировать, если он создан или обработан ИИ. Развивается

криптографическая верификация – когда файл получает цифровую подпись при создании и любые изменения можно отследить. Кроме того, крупные онлайн-платформы внедряют собственные системы фильтрации и маркировки подозрительного контента.

Но ни один из этих методов не дает стопроцентной гарантии. Любую систему со временем можно обойти. Поэтому наиболее реалистичный подход – комбинированный: технологии + регулирование + критическое мышление пользователей. Фактически мы уже переходим от эпохи «доверия по умолчанию» к необходимости проверять любую информацию.

● **Часто говорят, что ИИ отнимет у человека работу. Какие профессии в зоне риска?**

● Речь идет не об исчезновении профессий, а о перераспределении задач внутри них. Под наибольшим риском – рутинные функции, где все четко регламентировано: обработка данных, документооборот, базовая бухгалтерия, простая юридическая и аналитическая работа, часть задач колл-центров. Но это не значит, что профессии исчезнут. Они меняются: человек берет на себя более сложные, контролирующие и аналитические функции.

С другой стороны, растет спрос на новые роли – там, где важны интерпретация, ответственность и работа с неопределенностью. Это специалисты на стыке ИИ и конкретных отраслей: инженеры, аналитики, исследователи. Также будут востребованы те, кто умеет грамотно ставить задачи для ИИ и проверять результаты. Важную роль сохраняют профессии, связанные с управлением сложными системами и креативной индустрией – особенно в связке с технологиями. Поэтому основной риск – не потеря работы, а неспособность адаптироваться к новым задачам.

“

Важно не просто учить программированию, а готовить специалистов на стыке математики, ИИ и прикладных задач. Параллельно стоит развивать программы переквалификации для взрослых специалистов

”

● **Должны ли существовать красные линии – области, где ИИ нельзя применять?**

● Да, такие границы необходимы. Особенно это важно там, где решения напрямую затрагивают жизнь и права человека – к примеру, в медицине или правосудии. Здесь недопустима полная автономия без участия человека. Риски также высоки там, где возможны массовый вред или манипуляции – как в случае с дипфейками и информационным воздействием. Но и чрезмерные запреты опасны: они могут затормозить развитие и вытолкнуть технологии в неконтролируемую зону. Поэтому оптимальный подход – это баланс: не запрещать ИИ как инструмент, а четко регулировать его применение и распределение ответственности.

● **Как вы оцениваете уровень развития ИИ в Азербайджане?**

● Азербайджан сейчас на стадии активного становления в сфере ИИ. Это уже не начальный этап, но и не уровень мировых лидеров. С одной стороны, есть заметный прогресс: страна улучшила позиции в международных рейтингах готовности к ИИ, за год поднявшись со 111-го на 70-е место. Принята госстратегия развития до 2028 года, растет использование технологий – 15% населения уже активно взаимодействуют с AI-сервисами. С другой стороны, важно сохранять реализм: экосистема пока формируется и во многом зависит от государственных инициатив. Если говорить о практике, ИИ уже применяется в госуслугах – это чат-боты, цифровые ассистенты, платформы вроде MyGov и проекты наподобие Asan AI Hub. Активно внедряется он и в финансовом секторе – для работы с данными и аналитики. Есть применение в образовании и разработке собственных IT-решений.

Системный подход

● **Как достичь конкурентоспособности в этой сфере?**

● Здесь нужен не набор отдельных проектов, а системный подход. Прежде всего – кадры. Важно не просто учить программированию, а готовить специалистов на стыке математики, ИИ и прикладных задач. Параллельно стоит развивать программы переквалификации для взрослых специалистов. Второе – данные и инфраструктура: доступ к качественным дата-сетам, вычислительным ресурсам и исследовательским центрам. Третье – связка науки и бизнеса. Без реальных задач от экономики даже сильные разработки остаются теорией. Ну и наконец, поддержка локальных решений – особенно в работе с языком и национальными данными. Это возможность сформировать собственную экспертизу, а не просто заимствовать чужие технологии. В итоге конкурентоспособность определяется не количеством внедрений, а тем, насколько грамотно применяется ИИ.



Рамин Рзаев

ПОЧЕМУ НАМ ТАК ТРУДНО ЕСТЕСТВЕННЫМ ОБРАЗОМ ПРОЖИВАТЬ КАЖДОЕ МГНОВЕНИЕ ЖИЗНИ?



ПОД ГРУЗОМ ЛИШНИХ МЫСЛЕЙ

В современном мире осознанность часто воспринимается как ключ к внутренней свободе. Мы учимся прислушиваться к себе, бережнее относиться к своим чувствам. Однако грань, за которой внимание к своему внутреннему миру становится избыточным, очень тонка.

ХАНУМ ГАДИРЛИ

Когда анализ собственного состояния превращается в непрерывный процесс, мы рискуем утратить связь с настоящим, становясь сторонним наблюдателем собственной жизни. Почему излишний контроль над эмоциями может стать преградой для подлинной радости и как вернуть себе способность естественным образом проживать каждое мгновение? Разобраться во всем этом нам помогает профессиональный коуч и психолог Зумруд Рустамова.

● **Расскажите, пожалуйста, где грань между здоровой рефлексией и ее избытком.**

● Существует такой термин – «гиперосознанность». Это состояние, при котором человек слишком много внимания уделяет своим мыслям, чувствам и реакциям, пытаясь бесконечно анализировать и контролировать их. Можно сравнить это с управлением автомобилем: если бы вы каждую секунду сомневались, правильно ли держите руль, вы бы утратили саму способность ехать. Здоровая рефлексия – это навигатор: она подсказывает направление, не мешая движению. Перегрузка начинается там, где человек перестает жить и начинает разбирать жизнь на детали, застревая в мыслях вместо действий. Если осознанность помогает принимать решения и чувствовать опору, это про здоровье. Если же она вызывает напряжение и заставляет откладывать жизнь на потом – это уже перегруз. Настоящая осознанность – контакт с реальностью, а не бесконечный внутренний анализ.

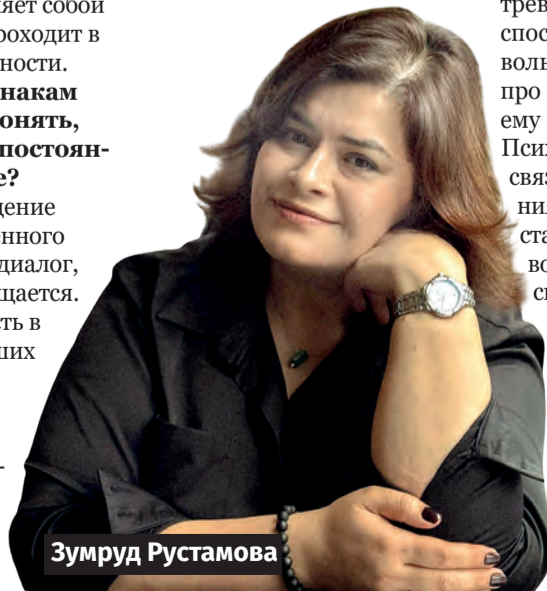
● **Почему привычка анализировать себя и свои реакции со временем может начать мешать, а не помогать нам жить?**

● Сама по себе привычка анализировать не вредна. Проблемой она становится тогда, когда из инструмента превращается в фон, который не выключается никогда. Психике важен баланс между тем, что мы проживаем, и тем, как мы это осмысливаем. В самоанализе человек будто смотрит кино о себе, одновременно пытаясь остаться его участником. Из-за этого внимание смещается из реальности к внутреннему комментарию: что я чувствую, как выгляжу со стороны? Это убивает спонтанность. Например, на свидании вместо контакта с партнером человек мучительно отслеживает, достаточно ли он интересен, не выглядит ли навязчивым. В итоге он кажется отстраненным, хотя изнутри настроен на включенность. Чрезмерный анализ создает иллюзию контроля, но ясности не добавляет. В здоровом варианте анализ помогает извлечь смысл из опыта, в перегруженном – заменяет собой сам опыт. Жизнь проходит в голове, а не в реальности.

● **По каким признакам человек может понять, что он застрял в постоянном самоанализе?**

● Во-первых, ощущение постоянного мысленного шума: внутренний диалог, который не прекращается. Во-вторых, трудность в принятии простейших решений из-за бесконечного взвешивания вариантов. Третье – пережевывание одних и тех же ситуаций или фраз без новых выводов.

“
Чрезмерный анализ создает иллюзию контроля, но ясности не добавляет. В здоровом варианте анализ помогает извлечь смысл из опыта, в перегруженном – заменяет собой сам опыт. Жизнь проходит в голове, а не в реальности



Зумруд Рустамова

Бывают случаи, когда пациент все время возвращается к одной фразе, пытаясь понять, что он на самом деле чувствовал в тот момент. Это – заикливание. Еще один признак – снижение контакта с реальностью и усталость от самого себя, ощущение, что «внутри меня слишком много меня». Главный критерий: если из-за анализа вы меньше действуете и теряете радость от простых вещей, то вы внутри замкнутого круга, который называют дурной невротической бесконечностью.

● **Что происходит с психикой и телом, когда человек не может перестать наблюдать за собой и расслабиться?**

● Когда ваш «внутренний наблюдатель» не выключается, психика в состоянии постоянного напряжения. Вместо естественного проживания эмоций запускается мониторинг: а правильно ли я реагирую? Это создает эффект внутреннего расщепления на того, кто живет, и того, кто оценивает. Результатом становятся рост тревожности и снижение способности получать удовольствие. Человек вроде все про себя понимает, но легче ему не становится. Психика и тело неразрывно связаны. Когда нет разрешения «просто быть», дыхание становится поверхностным, возникают проблемы со сном. Организм не получает сигнала, что можно расслабиться, продолжает держать оборону. Задача не в том, чтобы понимать себя еще лучше, а в том, чтобы возвращать опыт проживания без оценки через телесные ощущения и контакт с реальностью.

Осознанность как фон

● **Насколько гиперосознанность связана с тревожностью, выгоранием или ощущением потери удовольствия от жизни?**

● Это разные стороны одного процесса перегрузки психики. В режиме гиперосознанности нервная система всегда в состоянии повышенной готовности, что усиливает тревожность и ведет к истощению. Энергия уходит не на дела, а на тотальный внутренний контроль. Бывает, человек жалуется на дикую усталость при умеренной нагрузке – просто его невидимое самокопание забирает больше ресурса, чем сама работа. Даже приятные события начинают сопровождаться внутренними комментариями, из-за чего чувства размываются. Чтобы вернуть радость бытия, нужно уменьшить уровень контроля. Только при возвращении спонтанности психика снова разрешает себе удовольствие как естественное

состояние, а не как объект для анализа.

● **Можно ли научиться останавливать внутренний диалог?**

● Конечно, этим состоянием можно научиться управлять. Важный нюанс: задача не в том, чтобы выключить мысли, а чтобы изменить отношение к ним. Работает не жесткий контроль, а переключение внимания. Самый действенный способ – возвращение в тело: почувствовать опору или заметить, что вдыхаемый воздух прохладнее выдыхаемого. Если вы застряли в мыслях, сделайте физическое действие: встаньте, умойтесь, пройдите. Помогает и ограничение времени: дайте себе 15 минут на осмысление, а затем переключайтесь. Можно договориться с внутренним голосом в стиле Скарлетт О'Хары: «Я подумаю об этом завтра». Психике важно понимать, что ее не игнорируют, но и не дают ей управлять процессом.

НАШИ ВКУСЫ СТАЛИ СТАНДАРТНЫМИ: ИНДИВИДУАЛЬНОСТЬ ПОСТЕПЕННО УХОДИТ НА ВТОРОЙ ПЛАН



КОГДА ОДЕЖДА ДИКТУЕТ ПОВЕДЕНИЕ

Говорят, о вкусах не спорят – каждый из нас вправе одеваться так, как ему нравится. Это, безусловно, так: не стоит указывать кому-то, что хорошо, а что недопустимо. Но все-таки, согласитесь, благоразумнее найти ту самую золотую середину.

САМИРА БЕХБУДГЫЗЫ

Азербайджанская национальная одежда – одна из наиболее изысканных среди костюмов народов мира. Она настолько безупречна, что ее, слегка переделав на современный лад, вполне можно включить в свой повседневный гардероб. А при желании даже научиться создавать свой собственный стиль, вдохновляясь этническими традициями. Будем откровенны: сегодня культура одежды на улицах нашего города оставляет желать лучшего. Разумеется, есть люди, умеющие одеваться стильно и со вкусом, причем с годами они не утрачивают способности быть примером и эстетическим вдохновителем для окружающих. Приятно видеть рядом таких соотечественников. Но есть и другие – те, кто лишь создает иллюзию одежды, не особо вникая в разницу между городом и пляжем. Об этом и многом другом наша беседа с модельером-дизайнером Гюльнаррой Халиловой.

● Невольно вспоминается известная фраза Антона Павловича Чехова о том, что «в человеке все должно быть прекрасно – и лицо, и одежда, и мысли, и душа». Этот афоризм подчеркивает важность гармонии между внешней и внутренней красотой. Каково ваше мнение по поводу умения одеваться наших современниц?

● Приведенная вами цитата – целая философия презентабельности, представительности человека. И второе место одежды в этом перечне отнюдь не случайно: каждый из нас воспринимается окружающими в первую очередь визуально – лицо и одежда выступают главными участниками диалога. А что касается культуры одежды наших современниц, то здесь можно наблюдать две тенденции. С одной стороны, под воздействием глобализации люди все больше отдадут

предпочтение удобной, гибкой и функциональной одежде. Понятие fast fashion сделало вкусы людей стандартными: индивидуальность уходит на второй план. Такая тенденция может превратить манеру оде-

ваться из самовыражения в безликий потребительский объект. С другой стороны, можно наблюдать тех, чье отношение к одежде является средством выражения своих предпочтений как личности. Это особенно заметно в творческих кругах и среди приверженцев национальных ценностей. Своим стилем они стараются подчеркнуть, к какой культуре принадлежат, даже продемонстрировать собственное мировоззрение. Основной проблемой нынешнего состояния культуры одежды, на мой взгляд, можно считать баланс: к сожалению, гармония между эстетическим видом и внутренним содержанием человека не всегда достигается. Иной раз внешний вид проявляется очень сильно, а вот мысли и духовность не дотягивают до этого уровня. Но если мы ссылаемся на мысль Чехова, то целостность состоит именно из совокупности этих компонентов. Подтоживая свою позицию, отмечу: современный человек одевается, но не всегда что-либо этим выражает.



Гюльнарра Халилова

Формируем взгляд

● Принято считать, что вкус, чувство стиля и меры передаются с генами и непосредственно связаны с примером в лице родителей. Но если такой почвы нет, можно ли привить подобные качества?

● Конечно. А иначе не существовало бы таких понятий, как мода и эстетическое воспитание. Вкус и культура одежды могут и должны формироваться. И прежде всего – это становление взгляда: человеку следует привить умение видеть то, что действительно достойно внимания. Чтобы увидеть разницу между хорошим и плохим, необходимо быть во взаимодействии с искусством, национальным достоянием, классикой – начиная от ковровых орнаментов вплоть до архитектуры. И по мере того как формируется эстетическая память, утончается вкус человека. Второй момент – умение познать самого себя. Согласитесь, далеко не всем подходит один и тот же тренд. И чтобы найти свой собственный стиль, человек должен дойти до взаимопонимания со своим телом, характером, образом жизни. Та или иная одежда обретает смысл только в том случае, когда становится продолжением внутреннего мира человека, а не маскирует его. Красиво одеваться – значит не только

следовать трендам, но и выбирать удобные, идеально сидящие вещи, подчеркивающие вашу индивидуальность. Ну и, в-третьих, – осознанность выбора. Сегодня многие не выбирают одежду, а просто принимают предложенное. В то время как вкус – как раз и есть умение выбирать. О совершенном эстетическом уровне человека говорит отнюдь не количество его нарядов, а их правильный подбор. Думаю, главный момент состоит именно в этом: вкус можно привить, но нельзя диктовать условия. Разумеется, можно кому-то сказать: «Это красиво», но чтобы он прочувствовал эту самую красоту, важно не принуждение, а верное направление. В контексте нашей деятельности это означает не индивидуальный вопрос, а культурную миссию. Потому что модельеры и дизайнеры не просто создают наряды – мы формируем взгляд на выбор одежды. Вспомните знаменитую фразу Майи Плисецкой: «Одежда диктует поведение» – она подчеркивает, что стиль и внешний вид человека напрямую влияют на его настроение, манеры, уверенность и самоощущение. Это утверждение говорит о том, что одежда – не просто прикрытие, а инструмент, формирующий наш образ и способ взаимодействия с окружающими.

Каспий

16 МАЯ 2026 года №18 (1790)

Учредитель:
Global Media Group

Главный редактор:
Вячеслав Сапунов

Редколлегия:
Отдел политики – Тамилла Нуриева
Отдел науки – Галия Алиева
Литературный редактор – Татьяна Барсукова

Авторы: Марьям Гуламова, Ильгар Велизаде, Абульфаз Бабазаде, Руслан Манафов, Джавад Искендеров, Елена Малахова, Лейла Мамедова, Самира Бехбудгызлы, Тамерлан Джафарли

Технический отдел
Креативный директор – Мурат Арбай
Дизайнеры – Аэлиа Фролова, Айдан Юсиф-заде, Сабина Бейбутова

Отдел рекламы – Тел.: (+994 55) 457-02-03; (+994 77) 447-47-17
Отдел подписки и распространения – Тел.: (+994 55) 200 27 10

Адрес редакции: г.Баку, ул.Самеда Вургуня, 34, 5-й этаж
Электронная почта: kaspiy@kaspiy.az Сайт: kaspiy.az

Лицензия №022264 Регистрационный № V 64. Тираж: 2000
Газета отпечатана в издательстве «Азербайджан».
Заказ: 645



Больше материалов
читайте на сайте
Kaspiy.az



«БАКУ-ХАНКЕНДИ» — СИМВОЛ НОВОЙ ЭПОХИ

ТАМЕРЛАН ДЖАФАРЛИ

Последний раз гонка такого масштаба проходила в стране в 2017 году — это был «Тур де Азербайджан».

Спустя девять лет тур вернулся под новым названием, с маршрутом через 21 город и район, пятью этапами, категорией UCI 2.1 и трансляциями на Eurosport и CBC Sport.

Символично, что гонка связала разные географические смыслы страны — от бакинского побережья и Сумгайыта до Габалы, Мингячевира, Гянджи, Нафталан и финального финиша в Ханкенди. В соревновании участвовало 24 команды из 20 стран, а призовой фонд превысил 50 тысяч евро. Поэтому «Баку-Ханкенди» стала проверкой для гонщиков, организаторов, дорог, регионов и системы спортивного туризма. Первый этап стартовал в Sea Breeze, прошел через достопримечательности Баку и завершился в Сумгайыте. На дистанции 158,7 км победу одержал белорус Алексей Шнырко из команды Li Ning Star (Китай), финишировавший с результатом 3 часа 30 минут 02 секунды. Вторым стал россиянин Глеб Сырица из XDS Astana Team (Казахстан), третьим — бельгиец Тимоти Дюпон из Tarteletto-Isorex (Бельгия). Второй этап Баку-Шамаха-Исмаиллы стал первым серьезным испытанием рельефом. Дистанцию 193,3 км выиграл казахстанец Евгений Федоров из XDS Astana Team, показав время 4 часа 41 минута 38 секунд. Вторым стал швейцарец Александр Балмер из Solution Tech NIPPO Rali (Италия), третьим — уругваец Эрик Антонио Фагундес из Burgos Burpellet BH (Испания).

Веломногодневка «Баку-Ханкенди», завершившаяся в минувший четверг, стала для страны возвращением большого шоссейного велоспорта после длительной паузы.

Добьемся еще большего прогресса

Первый вице-президент Федерации велосипедного спорта Азербайджана и председатель оргкомитета Сахиб Алекперов тогда отметил, что «Баку-Ханкенди» привлекателен с точки зрения зрелищности. «Мы хотим, чтобы велосипедный спорт в нашей стране развивался. Стараемся добиться еще большего прогресса в этом виде», — сказал он.

Третий этап вывел пелотон из Габалы в Мингячевир. На дистанции 162,9 км победил представитель XDS Astana Team Глеб Сырица. Этот день стал еще одним подтверждением силы казахстанской команды: после победы Федорова «Аста-

на» выиграла второй этап подряд и укрепила свои позиции в гонке. Четвертый этап считался одним из самых зрелищных и тяжелых. Маршрут Гянджа-Гейгель-Геранбой-Агдере-Нафталан проходил через Суговушан и село Талыш, а общая протяженность его составила 152,8 км. Победу здесь одержал 25-летний Марко Маненти из Bardiani CSF 7 Saber (Италия). Перед финальным днем интрига в генеральной классификации сохранялась:

Федоров удерживал лидерство, но решающий горный отрезок на пути к Ханкенди оставлял шанс тем, кто был готов атаковать.

Этапы дистанции

Пятый, финальный этап — Тертер-Ханкенди протяженностью 181,5 км стал кульминацией многодневки. Его выиграл новозеландец Джош Барнетт из Burgos Burpellet BH, и эта победа принесла ему также первое место в генеральной классификации.

После финиша он признался, что заключительная часть гонки была особенно тяжелой: «Последние 50 километров с подъемами сделали гонку еще сложнее». Барнетт подчеркнул и командный характер победы: «Мы действовали тактически вместе с партнерами по команде, старались выводить друг друга вперед, и наш план оказался успешным. В этой победе огромная заслуга всей команды». Для него этот успех стал особенным: «Я занимаюсь велоспортом всего три года, и это моя первая победа на профессиональном уровне. Эта гонка останется для меня очень приятным воспоминанием».

По итогам пяти этапов Барнетт выиграл генеральную классификацию с результатом 19 часов 06 минут 43 секунды. Эритреец Хенок Мулубран из XDS Astana Team уступил ему три секунды, а Александр Балмер из Solution Tech NIPPO Rali замкнул тройку с отставанием в семь секунд. Очковый зачет выиграл Мулубран, набравший 75 очков. В горной классификации лучшим стал бельгиец Леннерт Теутелс из Tarteletto-Isorex с 20 очками. Молодежный зачет выиграл Икер Гомес из Equipo Kern Pharma (Испания), а командная классификация досталась Burgos Burpellet BH с общим временем 57 часов 21 минута 03 секунды.



Возвращение большой велогонки

По завершении тура «Баку-Ханкенди» министр молодежи и спорта Азербайджана Фарид Гаибов сказал: «Возвращение большой велогонки в Азербайджан — очень радостное событие для нас. А проведение этой гонки в нашем родном Карабахе вызывает особую гордость».

Министр напомнил, что Баку выбран мировой спортивной столицей, впереди чемпионаты мира по дзюдо и сумо,

матчи чемпионата Европы по волейболу, а также Кубки мира. Он отметил и участие местных молодых спортсменов: «Верю, что на следующих этапах они тоже скажут свое слово. Благодаря Федерации велоспорта Азербайджана. Организовать такие соревнования непросто. Необходимо учитывать и погодные условия».

Ф.Гаибов добавил, что маршрут охватил более 20 районов страны, а международные турниры в регионах и на освобожденных территориях соответствуют по-

ручениям руководства страны. Министр сообщил, что городской стадион Ханкенди планируется полностью подготовить к августу-сентябрю, часть оборудования доставят из-за рубежа. Значение «Баку-Ханкенди» выходит далеко за рамки итогового протокола. Для азербайджанского велоспорта это сигнал к возвращению в международный календарь и шанс растить смену не только в столице, но и в регионах. За последние семь-восемь месяцев в районах открыты секции велоспорта,

их обеспечили велосипедами, а дети активно привлекаются к этому виду спорта.

Для регионов гонка стала витриной дорог, пейзажей и организационных возможностей, а трансляции на Eurosport превратили маршрут в спортивную открытку страны для европейской аудитории. Именно поэтому финиш в Ханкенди был не только спортивной точкой маршрута, но и символом того, что большой велоспорт в Азербайджане вернулся всерьез и надолго.

