

# ЯДЕРНЫЕ ОБЪЕКТЫ В ЗОНЕ КОНФЛИКТА



В связи с продолжающимися боевыми действиями США и Израиля против Ирана ситуация вокруг семнадцати ядерных объектов ИРИ вызывает серьезную обеспокоенность. Обстановка вокруг Бушерской АЭС остается тоже крайне напряженной.

По мнению экспертов, бомбардировки ядерных объектов, несмотря на мощные защитные барьеры, в случае их разрушения могут привести к значительному выбросу радиоактивности в окружающую среду, ее трансграничному переносу и создать угрозу для населения многих стран.

Стр. 8-9



## ВОЙНА У САМОГО ПОРОГА

Начало американо-израильско-иранской войны быстро отразилось на ситуации на Южном Кавказе – регионе, находящемся на стыке Ближнего Востока, Европы и Евразии, а самое главное – граничащем с Ираном.

Стр. 4



## СЕРЬЕЗНАЯ БЮДЖЕТНАЯ ПОДУШКА

Госбюджет начал финансовый год с уверенным запасом прочности. Доходы казны заметно превысили ожидания, в то время как расходы остались сдержанными, что обеспечило стабильный плюс на старте.

Стр. 7



## БУДУЩЕЕ: ОТ НЕФТИ К НЕЙРОСЕТЯМ

Искусственный интеллект может стать главным двигателем экономики Азербайджана. Технологии индустрии IV промышленной революции создадут высокую добавочную стоимость и обновят структуру рынка.

Стр. 12

Газета «Каспий» учреждена в январе 1881 года. Просуществовала до марта 1919 года. Издание возобновлено в 1999 году



# АЗЕРБАЙДЖАН КЛЮЧЕВОЙ ПАРТНЕР ЕС

11 марта состоялась встреча Президента Азербайджана Ильхама Алиева с президентом Совета Евросоюза Антониу Коштой. Стороны обсудили стратегическое партнерство и наметили главные направления сотрудничества.

### АКТИВНАЯ ФАЗА

Азербайджан и Европейский Союз сегодня находятся в активной фазе партнерства на разных уровнях. Это касается как товарооборота, достигшего только за январь текущего года 50% от всего торгового оборота, так и сотрудничества в области энергетики и др.

### ГЛАВНЫЙ ПОСТАВЩИК ГАЗА

«Сегодня 16 стран получают азербайджанский газ, и наша роль в обеспечении энергетической безопасности многих стран растет», – сказал Президент Азербайджана Ильхам Алиев, отметив, что в этом году наша страна планирует увеличить добычу газа, поскольку «мы начнем добычу газа на новом месторождении».

Стр. 3

### ПРЕЗИДЕНТ АЗЕРБАЙДЖАНА ВЫСТУПИЛ НА МЕЖДУНАРОДНОМ ФОРУМЕ

## МИР ДОЛЖЕН БЫТЬ ВЕЧНЫМ



В Баку под патронатом Президента Азербайджана Ильхама Алиева состоялся XIII Глобальный Бакинский форум «Преодоление разногласий в мире в переходный период».

Глобальный Бакинский форум является важной стратегической платформой. Он вносит весомый вклад и в решение современных вызовов, и в развитие глобального сотрудничества.

Стр. 2



## СОВРЕМЕННЫЕ АЛГОРИТМЫ ВЛАСТИ

Совещание под председательством Президента Ильхама Алиева, посвященное плану действий «Новая цифровая архитектура Азербайджана», обозначило новый этап в развитии цифрового государства.

Стр. 5



## ИННОВАЦИИ КАК ДРАЙВЕР РОСТА

В Азербайджане на фоне перестройки экономики все чаще обсуждают роль инноваций и новых компаний. Столичный технологический сектор пытается стать драйвером будущего роста.

Стр. 6



## УРОК ИСТИННОГО ДОСТОИНСТВА

12 марта – дата, связанная с чело- веком редкого для своего времени дарования: политик, просветитель, ученый, общественный деятель и патриот Гамид бек Шахтахтинский.

Стр. 13



Цифры, факты и др.

Стр. 14



Мусор как часть экономики

Стр. 10



Архитектура детских интересов

Стр. 11



Когда небо закрыто

Стр. 16

## РЕГИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ДЛЯ АЗЕРБАЙДЖАНА ВСЕГДА БЫЛА ВОПРОСОМ №1



## МИР ДОЛЖЕН БЫТЬ ВЕЧНЫМ

Во дворце «Гюлистан» под патронатом Президента Азербайджана Ильхама Алиева и при организационной поддержке Международного центра Низами Гянджеви 12-14 марта состоялся XIII Глобальный Бакинский форум «Преодоление разногласий в мире в переходный период».

## ТАМИЛЛА НУРИЕВА

Глобальный Бакинский форум давно уже обрел статус важной стратегической платформы, поскольку на его полях проводится анализ актуальнейших проблем, продвигается политический диалог и предпринимаются реальные шаги для укрепления международного партнерства. Он вносит весомый вклад и в решение современных вызовов, и в развитие глобального сотрудничества. Бакинский форум стоит в одном ряду с ведущими международными мероприятиями глобального масштаба с точки зрения опыта участников – президентов, премьер-министров, спикеров парламентов, видных общественных деятелей, дипломатов, представителей деловых кругов, гражданского общества.

## ВОПРОС НОМЕР ОДИН

В своем выступлении на форуме глава Азербайджанского государства заявил, что региональная безопасность для Азербайджана всегда была вопросом номер один. «Для нас мир и восстановление нашего суверенитета всегда были приоритетными вопросами в нашей повестке

дня», – сказал Президент Ильхам Алиев, подчеркнув, что «мы живем в условиях мира фактически всего лишь семь месяцев, и это еще раз демонстрирует, что необходимо просто проявить твердую политическую волю, мужество и приверженность делу мира и справедливости, чтобы достичь этого». Нам для этого понадобилось 30 лет. Глава государства поделился с участниками форума опытом, как достичь мира силой, а затем политическими методами. Назвав скорость нормализации отношений с Арменией беспрецедентной, Ильхам Алиев подчеркнул, что «это был выбор, сделанный двумя странами, и теперь мы, как я уже сказал, живем в условиях мира на протяжении семи месяцев. И мы видим преимущества этого. Я неоднократно заявлял и не перестаю

ну повторять, что нет ничего лучше мира». И хотя мирное соглашение было парафировано всего семь месяцев назад, мы достигли мира с Арменией не только на бумаге, но и на земле. Теперь вдоль наших границ царит спокойствие, даже началась торговля с Арменией – экспорт важных для нее нефтепродуктов. То есть наша страна демонстрирует свою приверженность миру – не долгосрочному, а вечному. Исходя из своего опыта, Президент назвал посредническую миссию МГ ОБСЕ настоящей катастрофой и посоветовал всем, кто воюет, взаимодействовать на двусторонней основе, без какой-либо третьей стороны.

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Еще один важный вопрос, на котором акцентировал

внимание Президент Азербайджана – энергетическая безопасность, которая в настоящее время в определенной степени нарушена. Азербайджан, как ответственный член формата ОПЕК+, выступает за сбалансированную и предсказуемую цену на нефть, поскольку это соответствует ожиданиям как импортеров, так и экспортеров. Особенно учитывая тот факт, что Азербайджан добывает и экспортирует все виды энергоресурсов – нефть, газ, нефтепродукты, нефтехимическую продукцию, электроэнергию. «Мы планируем увеличить наш экспорт, особенно экспорт природного газа и электроэнергии, в связи со спросом на рынке и расширением географии поставок», – сказал в своем выступлении глава государства, подчеркнув, что по географическому охвату стран Азербайджан является мировым лидером по экспорту трубопроводного природного газа. Как отметил Ильхам Алиев, объемы экспорта растут и впредь будут расти, и это важный фактор энергетической безопасности для многих стран.



## Ключевые аспекты значения форума



XIII Глобальный Бакинский форум и на этот раз стал актуальной площадкой для диалога, особенно учитывая глубокую фрагментацию существующего миропорядка и усиление геополитической напряженности. Неслучайно основной темой мероприятия было «Преодоление разногласий в мире, переживающем переходный период». Он интересен также с точки зрения поиска новой архитектуры безопасности. То есть в условиях, когда международная система находится в фазе неопределенности, форум послужил платформой для обсуждения путей восстановления доверия к многосторонним институтам и предотвращения эскалации конфликтов. Сессии в рамках XIII Глобального Бакинского форума были посвящены изучению того, как существующая фрагментированная мировая картина проявляется в различных сферах – военной мощи, экономическом приращении, энергетической зависимости,

технологических возможностях, контроле над информацией и стратегических маршрутах поставок. Одной из центральных тем стало обсуждение мобилизации капитала для климатического перехода и реформирования глобальной финансовой системы. Успешному обсуждению этих архиважных вопросов способствовал уникальный состав участников – от действующих и бывших глав государств, правительств, до руководителей международных организаций, таких как ООН и ВОЗ. Форум способствовал и демонстрации миротворческого опыта. Так, Президент Ильхам Алиев подчеркнул успех прямого двустороннего диалога эффективной модели урегулирования конфликтов без участия предвзятых посредников. Проведение форума в Баку подчеркнуло региональное лидерство Азербайджана, подтвердило статус нашей столицы как стратегического центра международного сотрудничества и моста между глобальными полюсами силы.

## Транспортная связность

Коснувшись вопроса транспортной связности, Ильхам Алиев сказал, что нарушение транспортного сообщения и маршрутов создает очень сложную ситуацию для большей части международного сообщества. Именно поэтому Азербайджан инвестировал значительную часть доходов, полученных от продажи ископаемого топлива, в транспортную и логистическую ин-

фраструктуру. В результате мы являемся единственной страной, которая активно участвует и инвестирует как в Средний коридор, так и в «Север-Запад». Кстати, на территории Азербайджана строительные проекты по обоим коридорам полностью завершены. То есть мы обеспечиваем важнейший транзит для многих стран, расположенных к Востоку и Западу

от Азербайджана. Ну а после достижения мира с Арменией идет работа над новым расширением Среднего коридора, который будет проходить через ее территорию. Таким образом, Армения впервые за историю своей независимости станет транзитной страной. Для Азербайджана же это создаст возможность соединить его материковую часть с Нахчываном.

ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ ПОЛНОСТЬЮ СОЛИДАРЕН С НАРОДОМ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ



# АЗЕРБАЙДЖАН – КЛЮЧЕВОЙ ПАРТНЕР ЕС

11 марта состоялась встреча Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева с президентом Совета Европейского Союза Антониу Коштой. Стороны обсудили стратегическое партнерство и наметили ключевые направления сотрудничества.

**МАРЬЯМ ГУЛАМОВА**

Азербайджан и Европейский Союз на сегодняшний день в активной фазе партнерства на разных уровнях. Это касается как товарооборота, достигшего только за январь текущего года 50% от всего торгового оборота, так и сотрудничества в области энергетики и др. То есть Европейский Союз является не только торговым партнером №1 для Азербайджана, но и важным союзником в энергетической сфере. Особенно после подписания с Европейской комиссией в 2022 году документа о стратегическом партнерстве в области энергетики.

**УВЕЛИЧИМ ДОБЫЧУ ГАЗА**

«Сегодня 16 стран получают азербайджанский газ, и наша роль в обеспечении энергетической безопасности многих стран растет», – сказал в своем заявлении для прессы Президент Азербайджана Ильхам Алиев, отметив, что в этом году наша страна планирует увеличить добычу газа, поскольку «мы начнем добычу газа на новом месторождении».

Глава государства подчеркнул наличие большого потенциала возобновляемой энергетики, отметив, что наша страна активно инвестирует в ветровую, солнечную и гидроэнергетику. «Наш план состоит в том, чтобы через пять-шесть лет иметь от 6 до 8 гигаватт возобновляемой энергии, готовой к экспорту. Поэтому в настоящее время мы работаем с европейскими партнерами над во-

сами прокладке линий электропередачи, подводных кабелей и другими сегментами энергетической инфраструктуры», – сказал он.

**К МИРНОМУ ЮЖНОМУ КАВКАЗУ**

Антониу Кошта в своем заявлении для прессы выразил полную солидарность Европейского Союза с народом Азербайджана и искреннюю признательность за помощь, которую Азербайджан оказал гражданам европейских стран, содействуя их безопасному возвращению из Ирана. Он также заявил, что Азербайджанская Республика – ключевой партнер Евросоюза.

«Сегодняшняя встреча является ярким свидетельством нашей общей приверженности дальнейшему сотрудничеству, особенно в области безопасности, энергетики, цифровых технологий и транспорта», – сказал он, сообщив, что «в настоящее время мы работаем над новой рамочной основой для более тесного сотрудничества между Европейским Союзом и Азербайджаном».

Кошта отметил, что еще одной важной сферой нашего сотрудничества является транспортная инфраструктура. В этом ключе развитие Среднего коридора представляет собой стратегическую возможность для новых транспортных связей.

То есть главная задача – создавать рабочие места, стимулировать рост и укреплять наши экономики. Таким образом, Евросоюз разделяет стремление Азербайджана к мирному, стабильному, взаимосвязанному и процветающему Южному Кавказу.

## Основные итоги переговоров



По итогам встречи президенты сделали совместное заявление для прессы, в котором обозначили весь спектр дальнейшего взаимодействия между Азербайджаном и ЕС. Прошедшие переговоры действительно задают важный вектор отношениям Азербайджана и Европы на ближайшие годы. Так, подчеркнута роль Азербайджана как надежного поставщика энергоресурсов в Европу, особенно учитывая тот факт, что в ближайшие 2-3 года экспорт газа увеличится как минимум на 10 млрд кубометров. Обсуждалось также расширение торговых связей, в том числе применение льготных тарифов для стимулирования товарооборота между Азербайджаном и ЕС. Относительно мирного процесса на Южном Кавказе стороны подтвердили общую цель – создание мирного, процветающего региона. Была отмечена «историческая динамика» в нормализации отношений между Азербайджаном и

Арменией. Что же касается наших двусторонних отношений, то Президент Ильхам Алиев выразил уверенность, что визит Кошты внесет значительный вклад в дальнейшее сближение ЕС и Азербайджана.

Стороны подтвердили успешную реализацию действующего соглашения об упрощении визового режима (в силе с 2014 года). Ильхам Алиев и Антониу Кошта поручили ускорить завершение работы над новым «всеобъемлющим соглашением», которое станет юридической базой для расширения мобильности граждан.

В совместном заявлении отмечена приверженность «дальнейшему упрощению взаимных поездок». Это говорит о возможном начале подготовки «дорожной карты» для перехода к безвизовому режиму в будущем. Обсуждалось также сотрудничество в сфере цифровой трансформации, что может упростить процесс подачи и обработки визовых заявок.



## Доклад премьер-министра

13 марта состоялось очередное пленарное заседание весенней сессии Милли Меджлиса.

На заседании был заслушан доклад премьер-министра Али Асадова о деятельности Кабинета министров в 2025 году. Премьер-министр заявил, что минувший год запомнился Азербайджану как важный этап дальнейшего укрепления политической стабильности и последовательного осуществления экономического развития. По его словам, 2025-й, объявленный «Годом Конституции и Суверенитета», может быть оценен как важный политический этап с точки зрения укрепления государственного суверенитета, реинтеграции восстанавливаемых территорий и перехода национальной экономики на новый этап развития.

«В течение года наша страна еще более укрепила свою инициативную позицию на глобальных и региональных платформах, активно прилагала усилия в направлении продвижения повестки мира и сотрудничества. Состоявшийся 8 августа 2025 года в Вашингтоне саммит с участием лидеров Азербайджана, Соединенных Штатов Америки и Армении создал условия для формирования новых геополитических реалий в нашем регионе, а также создания благоприятной обстановки для устойчивого мира и развития в регионе. Одним из важнейших итогов Вашингтонского мирного саммита стало заложение основы «Маршрута Трампа во имя международного мира и процветания» – Зангезурского коридора. Этот мультимодальный путь обеспечит беспрепятственную связь между основной частью Азербайджана и НАР и одновременно будет способствовать диверсификации международных транспортных и транзитных маршрутов, проходящих через нашу страну», – сказал А.Асадов.

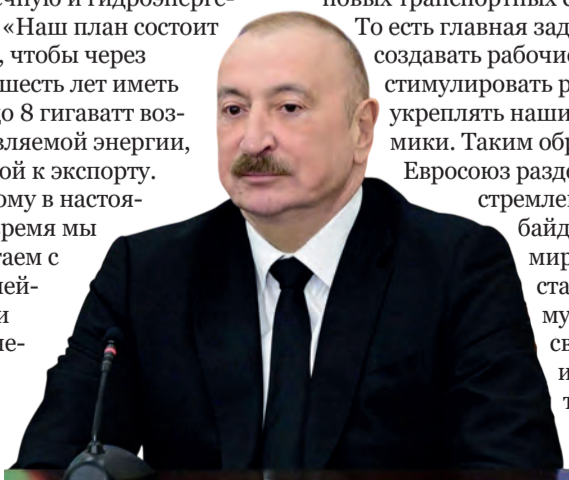


## SOCAR изучает морское дно

На участке «Гошадаш» в азербайджанском секторе Каспийского моря начато исследование морского дна в рамках подготовки к сейсмическим полевым работам.

Предварительное исследование позволит определить оптимальные точки размещения донных узлов и повысить эффективность предстоящих операций. Полученные данные будут способствовать успешной реализации сейсмической программы.

В ходе работ применяются современные технологии, позволяющие точно картировать рельеф морского дна и выявлять возможные препятствия. Это обеспечивает более безопасное и рациональное размещение донных узлов.



РОСТ НАПРЯЖЕННОСТИ ВОКРУГ ИРАНА ПОВЫШАЕТ УРОВЕНЬ НЕСТАБИЛЬНОСТИ БЛИЗ ЮЖНОГО КАВКАЗА



# ВОЙНА У САМОГО ПОРОГА

Начало американо-израильско-иранской войны довольно быстро отразилось на ситуации на Южном Кавказе – регионе, находящемся на стыке Ближнего Востока, Европы и Евразии, а самое главное – граничащем с Ираном.

## ИЛЬГАР ВЕЛИЗАДЕ

С особой тревогой конфликт воспринимается в странах, непосредственно граничащих с Ираном – Азербайджане и Армении. Уже в первую неделю боевых действий произошел инцидент, который резко осложнил отношения Баку и Тегерана. Международный аэропорт Нахчывана подвергся атаке беспилотников со стороны иранской территории. Этот эпизод вызвал серьезный дипломатический кризис между двумя государствами.

## РИСКИ ДЛЯ АЗЕРБАЙДЖАНА

Азербайджанская сторона ответила на инцидент достаточно жестко. Было принято решение об эвакуации посольства из Тегерана, а Служба госбезопасности провела операцию по нейтрализации предполагаемой иранской шпионской сети на территории страны. Полеты в Нахчыван временно приостановили, а 5 марта Азербайджан закрыл границу для транспортных средств из Ирана. Ситуация начала постепенно стабилизироваться только после телефонного разговора между Президентом Азербайджана Ильхамом Алиевым и Президентом Ирана

Масудом Пезешкианом, состоявшегося по инициативе иранской стороны. По всей видимости, Тегеран предоставил определенные заверения в том, что подобное не повторится. Уже 9 марта авиасообщение с Нахчываном было восстановлено, а движение транспорта через границу возобновилось. На этом фоне Баку предпринял шаг, который многие наблюдатели расценили как важный политический сигнал. 10 марта Азербайджан направил в Иран гуманитарную помощь – это первый известный на тот момент случай, когда иностранное государство отправило гуманитарный груз в страну, оказавшуюся в центре нынешнего конфликта. В состав гуманитарного груза вошло около десяти тонн муки, шесть тонн риса, более двух тонн сахара, несколько тонн питьевой воды, чай и почти две тонны медикаментов и медицинских принадлежностей. По сути, речь шла о базовых товарах, наиболее востребованных в условиях войны. Этот шаг имел еще и политическое значение. Он продемонстрировал стремление Баку вести самостоятельную региональную политику и одновременно послужил сигналом силам внутри Ирана, которые про-

должают воспринимать Азербайджан сквозь призму подозрений и обвинений в сотрудничестве с Израилем.

## ИНТЕРЕСЫ ЕРЕВАНА И ТБИЛИСИ

Развитие конфликта неизбежно затрагивает и Армению – вторую страну Южного Кавказа, имеющую общую границу с Ираном. Для Еревана иранское направление имеет особое значение. В условиях ограниченных коммуникаций с рядом соседних государств именно Иран остается одним из немногих стабильных внешнеэкономических партнеров страны. Через его территорию проходит значительная часть торговых потоков, связывающих Армению с Ближним Востоком и Азией. Кроме того, между двумя странами реализуются совместные инфраструктурные и энергетические проекты. Военные действия, ограничения на транспорт и энергетическую инфраструктуру, а также ухудшение экономической ситуации внутри Ирана способны повлиять как на объемы поставок газа, так и на функционирование всей схемы энергетического обмена. Даже страны региона, не имеющие общей границы с Ираном, ощуща-

ют последствия происходящего. Примером служит Грузия. Хотя она географически отделена от зоны конфликта, ее положение как ключевого транзитного узла Южного Кавказа делает Тбилиси чувствительным к любым региональным потрясениям. Через территорию Грузии проходят важнейшие транспортные и энергетические маршруты, соединяющие Каспийский регион, Турцию и Европу. Любая дестабилизация в более широком пространстве Ближнего Востока и Южного Кавказа может повлиять на устойчивость этих маршрутов. В то же время война вокруг Ирана парадоксальным образом повышает значение альтернативных транспортных направлений. Когда традиционные маршруты оказываются под угрозой, возрастает роль транзитных коридоров, проходящих через Южный Кавказ. В этом контексте возрастает роль грузинских портов на Черном море и транспортных линий, связывающих Каспийский регион с Европой. Это может усилить значение Среднего коридора, проходящего через Южный Кавказ и соединяющего Центральную Азию с европейскими рынками.

## Испытание системы безопасности

Одновременно конфликт усиливает и фактор безопасности. Рост напряженности вокруг Ирана повышает общий уровень нестабильности близ Южного Кавказа, увеличивая риски для транспортных коридоров, энергетической инфраструктуры и критически важных объектов. Парадокс, но ситуация вокруг Ирана оказала дополнительное влияние и на постконфликтную повестку между Азербайджаном и Арменией.

Министры иностранных дел – Джейхун Байрамов и Арарат Мирзоян – провели телефонный разговор, в ходе которого обсуждалась складывающаяся ситуация. Обе стороны выразили обеспокоенность возможным переносом напряженности в регион и подчеркнули необходимость координации действий, чтобы не допустить нового обострения между Баку и Ереваном на фоне происходящих вокруг Ирана событий.

Таким образом, война вокруг Ирана стимулирует государства Южного Кавказа к более осторожной внешней политике. Регион все больше оказывается в непосредственной близости от крупного геополитического противостояния, в условиях которого возрастает значение факторов безопасности, транспортных коридоров и энергетической инфраструктуры.

## АЗЕРБАЙДЖАН ВСТУПАЕТ В ЭПОХУ РАЗВИТОГО ЦИФРОВОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ



## АЛГОРИТМЫ ВЛАСТИ

Цифровая трансформация становится одним из ключевых факторов современного госуправления. Советание под председательством Президента Азербайджана Ильхама Алиева, посвященное плану действий «Новая цифровая архитектура Азербайджана», обозначило новый этап в развитии цифрового государства.

## АБУЛЬФАЗ БАБАЗАДЕ

О значении этих процессов, роли кадровой подготовки и многом другом мы беседуем с педагогом кафедры «Государственная служба и кадровая политика» и начальником отдела по работе с документами Академии государственного управления при Президенте Азербайджанской Республики Кераметом Ганбаровым.

● Как вы оцениваете значение нового этапа для будущего госуправления и развития страны?

● Фактически мы стали свидетелями перехода от фрагментарной цифровизации к формированию целостной цифровой архитектуры государства. Это принципиально иной уровень. Речь идет не просто о внедрении отдельных платформ или технологий, а о выстраивании единой логики управления данными, сервисами и решениями. Подход, обозначенный в ходе совещания под председательством Президента Ильхама Алиева, показывает, что цифровое развитие рассматривается как ключевой фактор долгосрочной устойчивости страны. Искусственный интеллект, дата-центры, оптоволоконные коридоры, интеграция транспортной и энергетической инфраструктуры с цифровыми сетями – все это формирует новый управленческий каркас государства.

● На что в этом контексте Азербайджан опирается больше всего?

● Важно подчеркнуть, что Азербайджан здесь опирается на свои конкурентные преимущества: уникальное географическое положение между Азией и Европой, развитые энергетические и транспортные коридоры, опыт реализации трансграничных проектов, а также

устойчивый инвестиционный климат. Все это позволяет рассматривать цифровую трансформацию не как эксперимент, а как экономически и институционально обоснованный курс. Особое значение имеет акцент на централизованную координацию. Переход к единой платформе госуслуг, развитие системы myGov, устранение дублирующих цифровых решений – это шаги к государству, где цифровизация работает на гражданина, а не наоборот. В этом смысле новая цифровая архитектура – это архитектура доверия, эффективности и управляемости.

● Насколько человеческий фактор важен в цифровой трансформации государства?

● Человеческий фактор здесь является определяющим. Можно построить самые современные дата-центры, внедрить ИИ и цифровые платформы, но без подготовленного управленца эта система не будет работать эффективно. Цифровое государство – это прежде всего цифровая управленческая культура.

Очень важен обозначенный Президентом подход к кадровой политике: формирование специализированных управленческих компетенций в сфере цифровизации, ИИ и кибербезопасности на уровне каждого государственного органа. Вопрос учреждения должностей заместителей министров по направлениям цифровизации был обозначен как один из системообразующих факторов. Назначение ответственных лиц, выстраивание горизонтальной координации между ведомствами, интеграция данных – все это требует не только технологий, но и зрелых управленческих решений.

● И как у нас обстоят дела с кадрами?

“ Можно построить самые современные дата-центры, внедрить ИИ и цифровые платформы, но без подготовленного управленца эта система не будет работать эффективно ”



Керамет Ганбаров

● Особо следует отметить значение системной подготовки кадров. В этом контексте большую роль играет Академия государственного управления при Президенте Азербайджанской Республики, которая на протяжении последних лет последовательно реализует программы повышения квалификации госслужащих.

● Каковы главные инструменты этого вклада в данном направлении?

● Академия государственного управления на регулярной основе проводит обучающие программы для госслужащих, работающих на местном и региональном уровнях, в Нахчыванской АР, а также осуществляющих деятельность на освобожденных от оккупации территориях. Эти тренинги посвящены вопросам ИИ, созданию и функционированию дата-центров, цифровому госуправлению и другим актуальным направлениям современной государственной политики. Важно и то, что Президент обозначил необходимость начинать формирование цифровых компетенций уже со школьного уровня, а также усиливать подготовку специалистов в высших учебных заведениях и через зарубежные образовательные программы. Это говорит о стратегическом взгляде: цифровая трансформация – не краткосрочный проект, а долгосрочный процесс. В итоге ИИ должен стать помощником управленца, а не заменой его ответственности. Именно человек принимает решения, определяет приоритеты и несет ответственность перед обществом. Поэтому успех цифрового государства зависит не столько от технологий, сколько от качества человеческого капитала, управленческой дисциплины и стратегического мышления.

## НОВАЯ МОДЕЛЬ

● Каким может стать азербайджанское госуправление лет через 10-15 в условиях стремительного развития цифровых систем?

● Если судить стратегически, то речь идет о формировании принципиально новой модели управления – государства, которое способно действовать быстрее, точнее и дальновиднее благодаря интеллектуальной обработке данных. В ближайшие десятилетия эффективность государственных решений все больше будет зависеть от того, насколько грамотно используются аналитические системы, алгоритмы прогнозирования и инструменты ИИ.

В этом смысле цифровая трансформация открывает перед госуправлением качественно новые возможности. Появляется возможность заранее видеть риски в экономике, инфраструктуре, социальной сфере, оперативно анализировать огромную массу информации и принимать решения на основе точных моделей развития.

Будущее государственного управления – это симбиоз технологий и профессионального человеческого мышления. И чем выше будет уровень подготовки кадров, стратегической культуры и ответственности управленцев, тем эффективнее станет работать вся цифровая система государства.

# ДРАЙВЕР БУДУЩЕГО РОСТА

В Азербайджане на фоне перестройки экономики все чаще обсуждают роль инноваций и новых технологических компаний. После десятилетий ориентации на энергетику столичный технологический сектор пытается стать драйвером будущего роста.

**РУСЛАН МАНАФОВ**

Способен ли молодой рынок стартапов выдержать давление глобальных вызовов, привлечь капиталы и воплотить реальные истории успеха?

По официальным оценкам, сегодня в Азербайджане более 200 активных стартапов, и число их продолжает расти – с ориентиром на 500 компаний в этом году. Такая динамика отражена в отчетах международных исследователей экосистем, которые отмечают активный приток новых технологических проектов и усиление инфраструктуры поддержки.

Представители местного бизнеса и инвестиционных структур выступают с еще более смелыми оценками: стоимость стартап-экосистемы страны составляет ориентировочно \$3,7-4,4 млрд, или 15% от общего объема регионального рынка Южного Кавказа и Центральной Азии. Агентство инноваций и цифрового развития подчеркивает многолетнюю работу по созданию инфраструктуры, привлечению партнеров и запуску программ акселерации. Так, за последние несколько лет местные стартапы привлекли более €2,4 млн инвестиций, и это сигнал доверия со стороны международных структур.

## ДВИЖУЩИЕ СИЛЫ

Одним из ключевых элементов развития экосистемы стала активизация местных и международных программ ускорения роста. В последние годы в Азербайджане запущено несколько инкубационных и акселерационных треков, ориентированных как на внутренний рынок, так и на регионы.

Государство и крупные корпоративные игроки создают венчурные механизмы для финансирования стартапов. В 2025-2026 годах подписаны соглашения о создании новых венчурно-финансовых компаний, в том числе на основе партнерства Агентства инноваций и цифрового развития и зарубежного фонда White Hill Capital. Ожидается, что вход такого игрока поможет азербайджанским стартапам интегрироваться в глобальные рынки и привлечь более крупные транши капитала. Еще одним серьезным шагом стало решение создать Фонд фондов

– специальную структуру, которая объединит локальные и международные венчурные фонды для системного финансирования инноваций. Этот проект утвержден в рамках государственного «Плана действий на 2026-2028 годы» как инструмент укрепления цифровой экономики и диверсификации национального бюджета. Ряд частных венчурных фондов уже работает в стране. Например, Caucasus Ventures в 2025 году объявил о намерении инвестировать до \$1,5 млн в стартапы, что подтверждает стремление к созданию локальных финансовых структур поддержки.

## ПРЕПЯТСТВИЯ НА ПУТИ РАЗВИТИЯ

Несмотря на позитивную динамику ряд вызовов остается очевидным. В первую очередь речь идет об ограниченном объеме капитала на ранних стадиях. Большая часть инвестиций в азербайджанские технологические проекты пока сосредоточена в пределах нескольких сотен тысяч долларов, что далеко от уровня, привычного для развитых рынков. Это мешает стартапам расти и масштабироваться без выхода на зарубежные рынки с более глубокой венчурной экосистемой. Хотя госпрограммы и поддерживают международные инициативы, многие команды все еще испытывают сложности с выходом на серьезные внешние площадки, где доступ к капиталу и крупным клиентам гораздо проще. Существует кадровый дефицит: и от стартапов, и от крупных технологических игроков поступают жалобы на нехватку квалифицированных кадров, особенно в сфере искусственного интеллекта, облачных технологий и науке о данных. Это ограничивает скорость разработки продуктов мирового уровня.

По мнению международных экспертов, Азербайджан обладает стратегическими преимуществами благодаря своему положению между Европой и Азией и тесным связям с соседними рынками. Однако пока отсутствует зрелая корпоративная культура внедрения инноваций и эффективных бизнес-ангелов, которые могли бы поддерживать стартапы на ранней стадии.

## Истории успеха и неудач

На данный момент ряд стартапов уже вышел на инвестиционные треки, получив финансирование через местные фонды и акселераторы. Их успехи, хотя и умеренные по мировым меркам, являются большим прорывом для молодого рынка. Важную роль здесь сыграли программы акселерации и участие в международных форумах, где проекты смогли представить себя инвесторам и партнерам. С другой стороны, не все перспективные команды сумели преодолеть барьеры

Государство и крупные корпоративные игроки создают венчурные механизмы для финансирования стартапов



масштабирования и финансового истощения, возвращаясь к бутстрэппингу (способ финансирования небольших

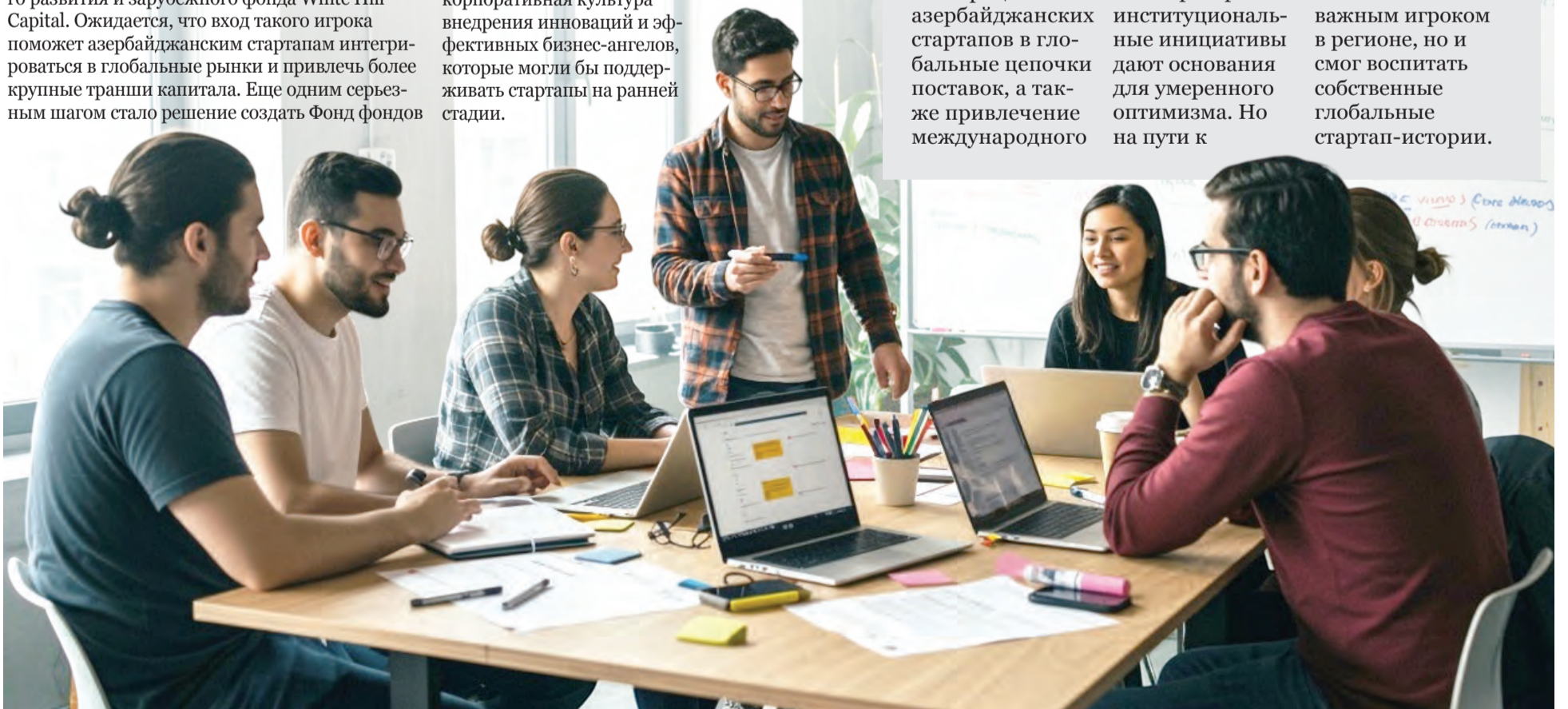
фирм посредством приобретения и использования ресурсов без увеличения акционерного капитала из традиционных источников или заимствования средств в банках) или вынужденным пивотам (резкое изменение направления стартапа с целью его дальнейшего развития и сохранения жизнеспособности). Подобные истории не уникальны для Азербайджана, но подчеркивают важность устойчивой среды финансирования и менторской поддержки.

## Стратегическая задача

Официальные представители неоднократно подчеркивали, что развитие стартап-экосистемы – стратегическая задача национального масштаба, ключевые цели которой включают повышение вклада технологических компаний в ВВП, формирование конкурентного инновационного климата, интеграцию азербайджанских стартапов в глобальные цепочки поставок, а также привлечение международного

капитала и стратегических партнеров. Указы и планы развития четко указывают на цифровую трансформацию как один из приоритетов экономической политики на ближайшие годы. Стартап-экосистема Азербайджана сегодня переживает фазу становления – рост активов, динамичность акселераторов и институциональные инициативы дают основания для умеренного оптимизма. Но на пути к

региональной и мировой конкурентоспособности предстоит преодолеть значительные препятствия. Интеграция в международную венчурную среду, углубление финансовых инструментов, развитие человеческого капитала и укрепление культуры инноваций остаются главными условиями, чтобы Азербайджан не только стал важным игроком в регионе, но и смог воспитать собственные глобальные стартап-истории.



ДОХОДЫ В ГОСКАЗНУ ПОСТУПАЮТ АКТИВНО, ПОРОЙ ДАЖЕ ОПЕРЕЖАЯ ТЕКУЩИЕ РАСХОДЫ

# БЮДЖЕТНАЯ ПОДУШКА

Госбюджет начал новый финансовый год с уверенным запасом прочности. Доходы казны заметно превысили ожидания, в то время как расходы оставались сдержанными, что обеспечило стабильный плюс на старте финансового года.

## ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ

На фоне дорожающей нефти госбюджет начал этот год с солидного прироста. Только за два месяца в казну поступило 6 млрд 311,5 млн манатов, что позволило перевыполнить официальный прогноз на 58,3 млн манатов.

Как и ожидалось, основную часть доходов – 3,2 млрд манатов обеспечила Налоговая служба, перечислившая в казну на 79,5 млн манатов больше прогнозируемой суммы. Значительный вклад внес Таможенный комитет – поступления по его линии составили 983,1 млн манатов. А Служба по вопросам имущества предоставила еще 9,8 млн манатов – на 10,2% больше намеченного.

## СТАРТ С ПРОФИЦИТОМ

Впечатляющим ростом отличился приход и по другим статьям финансового плана. Например, прочие поступления в казну достигли 63,4 млн манатов, на треть превысив изначальные ожидания. Трансферты из Нефтяного фонда, как и было задумано, уложились в 2 млрд 140 млн, причем по линии «нефтяной копилки» государства обязательства выполнены полностью. Единственным направлением, где сборы оказались ниже ожидаемых (около 73%), стали платные услуги государственных организаций.

Однако несмотря на рост доходов, правительство все это время придерживалось режима экономии: фактические расходы народного кошелька не превысили 4 млрд 643,1 млн манатов вместо запланированных 4,8 млрд. И бережливость здесь – наглядный пример того, как работает режим разумной экономии. Государство крайне аккуратно распоряжается средствами, сознательно избегая лишних трат на старте нового финансового года.

Вугар Байрамов

Того же принципа руководство страны придерживается и по сводному бюджету: при доходах в 7 млрд 558,3 млн манатов общие расходы государства были скромнее – всего 5 млрд 338,4 млн манатов.

## ЗАПАС ПРОЧНОСТИ

Существенная разница между доходами и расходами государственной казны создает для нас уверенный задел на перспективу, уверен экономист Асиман Гулиев.

– Прежде всего видно, что у бюджета появился заметный запас прочности, – комментирует он. – Доходы в казну поступают достаточно активно, в ряде случаев даже опережают текущие расходы государства. Так что фактически бюджет начинает работать не только на покрытие ежедневных обязательств, но и на накопление. То есть государство не просто расходует то, что зарабатывает, а формирует реальный ресурс на будущее. Кроме того, обращает на себя внимание достаточно сдержанная финансовая политика. Можно сказать, правительство включило режим разумной экономии на фоне мировой нестабильности. Власти не спешат тратить свободные средства сразу же, как только они появляются на счетах бюджета, и такой подход позволяет избежать случайных и необоснованных расходов.

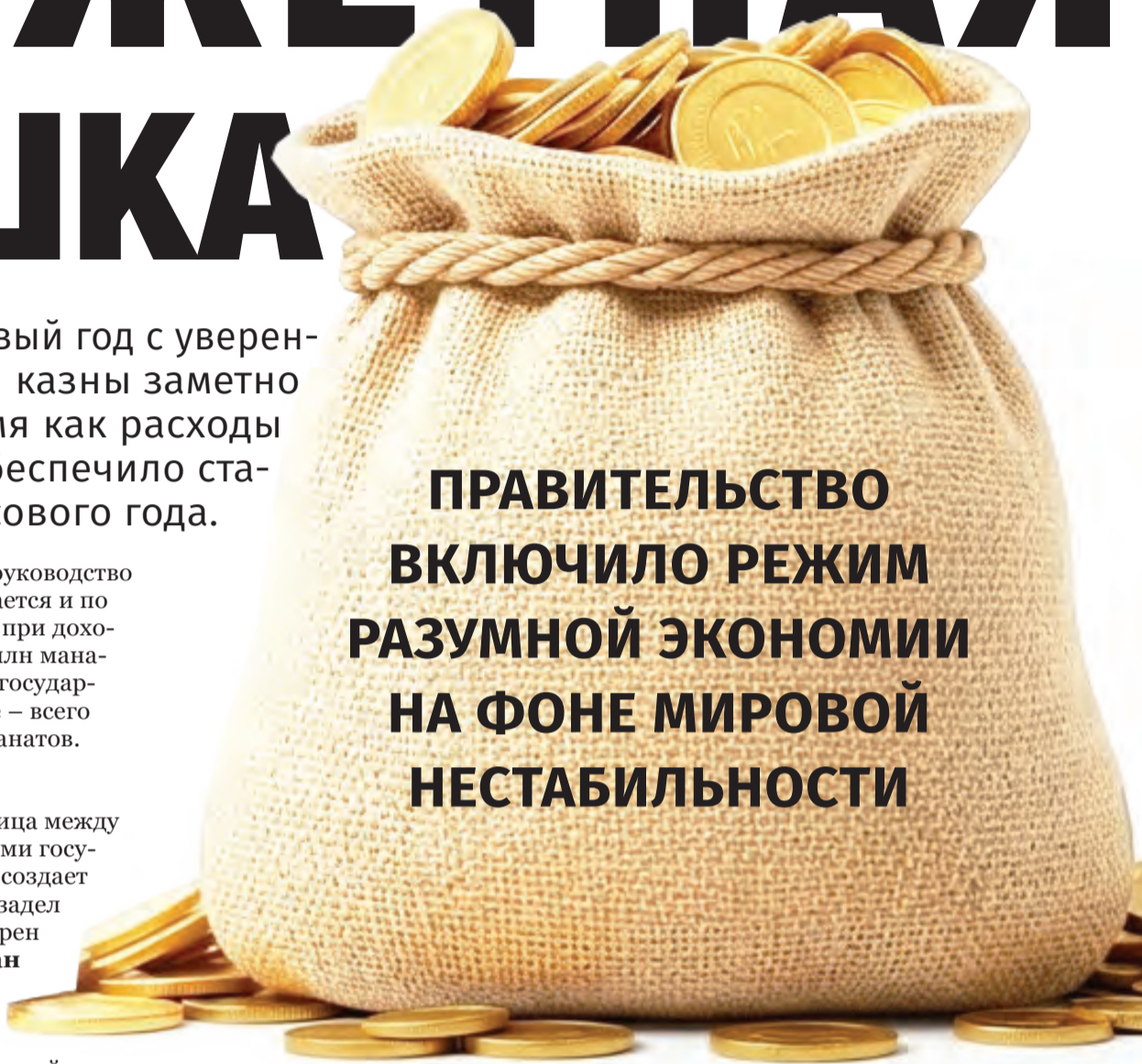
По сути, ресурсами у нас распоряжаются по-хозяйски. Деньги распределяются аккуратно и взвешенно уже с самого начала

года, и это помогает выстраивать более устойчивую финансовую систему, сохраняя устойчивый баланс между доходами и расходами, а в результате формируется финансовая подушка безопасности. Значительный профицит бюджета формирует резерв, способный защитить экономику от внешних потрясений, говорит собеседник. По его уточнению, это гарантирует стабильность: все социальные обязательства, включая выплату пенсий, зарплаты бюджетникам и финансирование инфраструктурных проектов, будут выполнены в полном объеме и своевременно: – И даже если на мировых рынках начнутся колебания – например, снизятся цены на нефть или замедлится глобальная экономика, – у государства будет достаточно ресурсов, чтобы люди практически не ощутили негативных последствий. По этой причине осторожный и дисциплинированный старт года считаю очень хорошим началом.

Ведь когда бюджетный год начинается с аккуратного управления ресурсами и финансовой дисциплины, создается та самая устойчивая опора, которая помогает экономике спокойно пройти весь оставшийся до декабря путь.

Асиман Гулиев

## ПРАВИТЕЛЬСТВО ВКЛЮЧИЛО РЕЖИМ РАЗУМНОЙ ЭКОНОМИИ НА ФОНЕ МИРОВОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ



## Нефтяной форсаж

Рост бюджетных поступлений во многом связан с тем, что стоимость нефти с начала года закрепились на высоких отметках, – поясняет депутат и эксперт Вугар Байрамов.

– Мы видим, что тенденция сохраняется. Текущая волатильность на рынке наглядно показывает: доходы Азербайджана от продажи энергоресурсов в нынешнем году могут оказаться гораздо выше, чем планировалось изначально. Причем в госбюжете цена барреля заложена на осторожной планке \$65, однако реальность диктует свои условия. В марте котировки Brent уже превысили \$80-90, и для нас это прямой приток дополнительных нефтедолларов. По моим оценкам, такая рыночная конъюнктура обеспечит больший рост государственных доходов и пополнение валютных резервов. По завершении конфликта цены снизятся и стабилизируются. Однако большинство инвесторов в краткосрочной перспективе не ожи-

дают резкого падения стоимости нефти. На котировки влияют не только риски в Ормузском проливе, через который проходит 20% мирового трафика энергоресурсов, но и общая нестабильность на Ближнем Востоке. В странах Персидского залива уже фиксируется заметное сокращение добычи: в Ираке производство упало на 60%, а Саудовская Аравия, ОАЭ и Кувейт также вынуждены снизить объемы выработки. Тут важно понимать: Азербайджан заинтересован в долгосрочном балансе на рынке, но даже при нынешних колебаниях бюджет получает мощную подпитку. В итоге чем больше доходов приносит энергетический сектор, тем шире финансовые возможности государства. И все это позволяет выделять больше средств на приоритетные цели: укрепление национальной безопасности, восстановление освобожденных территорий, и что особенно важно – усиление социальной защиты наших граждан.

ВСЕ ВОПРОСЫ ПО АТОМНЫМ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯМ ДОЛЖНЫ РЕШАТЬСЯ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ДИПЛОМАТИЧЕСКИМ ПУТЕМ, ИНАЧЕ ПОСЛЕДСТВИЯ БУДУТ КАТАСТРОФИЧЕСКИМИ

# ЯДЕРНЫЕ ОБЪЕКТЫ В ЗОНЕ ВОЙНЫ: УГРОЗА ОЧЕВИДНО НАРАСТАЕТ

ГАЛИЯ АЛИЕВА

В связи с продолжающимися боевыми действиями США и Израиля против Ирана ситуация вокруг ядерных объектов ИРИ (их 17), особенно вокруг атомной электростанции «Бушер», вызывает серьезную обеспокоенность.

По мнению экспертов, бомбардировки ядерных объектов, несмотря на мощные защитные барьеры, в случае их разрушения могут привести к значительному выбросу радиоактивности в окружающую среду, ее трансграничному переносу и создать угрозу для населения многих стран. Атомные станции ценой значительного удорожания ядерного электричества защищают от всех мыслимых опасностей, в том числе внешних воздействий – ураганов, цунами, землетрясений, даже от техногенных катастроф типа падения самолета. Но, конечно, еще никто в мире не пытался защищать АЭС от артиллерийских обстрелов. Кроме не исключаемого разрушения защитных барьеров самих реакторов, повреждение элементов инфраструктуры станции – систем подачи электроэнергии, охлаждения для систем отвода остаточного тепла и т.д. (хотя защита от этих аварий и предусмотрена конструкторами АЭС) – представляет потенциальную опасность. Угрозу, хотя и локальную, несет в себе попадание в сухое хранилище отработанного ядерного топлива.

## ПОД УГРОЗОЙ ВСЬ РЕГИОН

В этой связи обстановка вокруг Бушерской АЭС на фоне боевых действий остается крайне напряженной. Взрывы звучат уже буквально в километрах от линии физической защиты станции. Удары направлены на расположенные рядом военные объекты, но угроза растет по мере нарастания конфликта. Об этом и многом другом наш корреспондент беседует с международным экспертом, советником НАНА академиком Адилем Гарибовым, долгие годы возглавлявшим академический Институт радиационных проблем и Национальный центр ядерных исследований Азербайджана.

● **Итак, каковы риски для ядерных объектов, и прежде всего для самого большого – АЭС «Бушер»?**

● Угроза для станции, конечно, есть, однако хотя взрывы и звучат поблизости от самой АЭС, пока не направлены непосредственно на нее, а только на военные объекты, которые там расположены. Но угроза очевидно нарастает по мере эскалации конфликта.

АЭС «Бушер» – объект ядерный, и любое нарушение целостности или реактора, или хранилищ с топливом – это заражение больших территорий и абсолютное непредсказуемое в моменте движение заряженных частиц вместе с атмосферными явлениями. И вот тогда уже под угрозой окажется весь регион.

## БЕЗ КОНВЕРСИИ И НАУКОЕМКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

● **Какова специфика иранской ядерной архитектуры?**

● Работа над ядерной программой Ирана началась не сегодня, она имеет давнюю и довольно непростую историю. Разработчиками и первыми ее исполнителями еще во



На конференции МАГАТЭ глава агентства Рафаэль Гросси

времена шахского правления были американские специалисты, именно при их непосредственной помощи было установлено большое количество основных центрифуг. Потом к работе подключилась Германия, а завершили программу уже российские специалисты. Изначально иранская ядерная программа (1970-е годы) была нацелена против СССР. Иран уже тогда стремился стать второй ядерной державой мира – без конверсии, без наукоемкой технологической работы. В итоге он первым среди государств Ближнего Востока приступил к реализации масштабной ядерной программы и ввел в эксплуатацию атомную станцию, получив доступ к новым ядерным технологиям. К слову, и Индия (при поддержке СССР), и Пакистан (при поддержке США) таким же способом, без конверсии, стали обладателями ядерного оружия. А позже к клубу ядерных держав при поддержке России подтянулась и Северная Корея.

## ВНАЧАЛЕ БЫЛ МИРНЫЙ АТОМ

● **Изначально ведь ядерная программа Ирана предполагала исследование мирного атома?**

● Совершенно верно. Несмотря на то, что США хотели прямо на границе с Советским Союзом создать новый источник ядерного противостояния, шахское правительство поставило задачу постепенного замещения углеводородов в балансе генерации ядерным топливом, что позволило бы высвободить дополнительные объемы нефти и газа для экспорта и решить проблему нехватки генерирующих мощностей в стране. Для этого предполагалось построить два десятка ядерных энергоблоков на нескольких площадках в разных регионах Ирана.

К началу 1979 года – времени победы в стране исламской революции, станция в Бушере была построена более чем наполовину, а к реализации второго проекта едва приступили. После переворота страны Запада прервали сотрудничество с Ираном в атомной сфере (как и во многих других),

“ Во время атаки ядерных объектов Ирана под ударом могут оказаться ядерные технологические установки по обогащению урана, то есть центрифуги, в которые подается гексафторид урана. В результате в окружающую среду могут попасть газоподобные фазы природных изотопов урана ”



Адилем Гарибов

а начавшаяся вскоре ирано-иракская война (1980-1988) истощила экономику Ирана и непосредственно затронула первые атомные площадки. Осуществление ядерной программы Тегерана прервалось более чем на десятилетие, однако в 1990-е годы Иран вернулся к атомной теме и в течение двух десятилетий отчасти наверстал упущенное, а кое в чем пошел даже дальше прежних замыслов.

## ИНЦИДЕНТ НЕ ИСКЛЮЧАЕТСЯ

● **Профессор, мы с вами говорили на тему угрозы выбросов радиации в период острой 12-дневной эскалации в июне 2025 года. Тогда выбросов радиации зафиксировано не было. Какова ситуация сейчас?**

● МАГАТЭ оперативно собрало экстренную конференцию по статусу ядерных объектов Ирана. На конференции глава агентства Рафаэль Гросси заявил, что изменений радиационной обстановки на границе с Ираном не зафиксировано, однако инцидентов с утечкой радиации он не исключил, отметив, что все вопросы по ядерным объектам должны решаться дипломатией, в противном случае последствия могут быть катастрофическими.

Он также заявил, что американо-израильские атаки не концентрируются на ядерных объектах, даже если определенные повреждения обнаружены в центрах обогащения урана в Исфохане и Нетанзе (одном из самых важных объектов иранской ядерной программы), подвергшемся летом прошлого года бомбардировке. Тогда погибли ученые и чиновники, но утечки радиации удалось избежать. На сегодняшний день, по имеющейся у меня информации, в Иране около пяти точек, где проводится обработка ядерного материала, и наверняка их тоже попытаются дезактивировать.

## ОТКАЗ ОТ ЯДЕРНОЙ ПРОГРАММЫ

● **А чем этот ядерный объект не угодил атакующим сторонам?**

● Американцы считают, что в Нетанзе уран обогащают до оружейного плутония. Иран же в свою очередь отрицает наличие программы по ядерному оружию. Собственно, полный отказ от ядерной программы, даже мирной, – это требование Вашингтона к Тегерану, и три раунда переговоров между странами уже прошло. А потом США и Израиль атаковали Иран, а он в ответ – военные базы по всему Ближнему Востоку. В принципе, последние события свидетельствуют, что своей ядерной программой ИРИ нацелена отнюдь не только на мирную повестку, потому и создала ядерные технологические установки по обогащению урана: если плутоний-239 получен с чистой

выше 70%, он, как и высокообогащенный уран, может быть использован в крайнем случае как активный материал для создания ядерного взрывного устройства (ядерной боеголовки), плутоний-239 образуется в ядерных реакторах при облучении урана-238 нейтронами, а высокообогащенный уран (60-90%) используется для создания ядерного оружия.

Поэтому, скорее всего, США точно определили место, где иранцы проводят эту работу – в Нетанзе, в этом городе есть подземный реактор.

## ОПАСНЫЕ АЛЬФА-ИЗЛУЧЕНИЯ

● **Что конкретно может произойти во время атаки ядерных объектов Ирана?**

● Под ударом могут оказаться ядерные технологические установки по обогащению урана, то есть центрифуги, в которые подается гексафторид урана. Именно он проходит через несколько эта-

пов обогащения, чтобы достичь концентрации изотопа урана-235. В результате взрывов этих установок в окружающую среду могут попасть газоподобные фазы природных изотопов урана. Природный уран имеет примерно 87% альфа-активности, он также обладает тяжелыми альфа-излучениями, опасными для окружающей среды, однако скорость радиоактивного распада урана-235 (700 млн лет) и урана-238 (4,5 млрд лет) не опасна для объектов, находящихся на большом расстоянии, – например, для нашей страны. Если бы скорость была выше, в мире не осталось бы ни одного ядерного объекта.

Даже если взорвется АЭС «Бушер», обладающая большим количеством ядерной продукции (до 40 тонн ядерных материалов), и это будет второй Чернобыль, то и тогда для Азербайджана это не будет критично – расстояния между нами исчисляются тысячами километров.



## Явно не мирная инициатива

● **Много ли преимуществ по сравнению с другими иранскими электростанциями имеет АЭС «Бушер»?**

● Конечно. В отличие от станций со старыми реакторами, Бушерская АЭС – современный объект, обеспечивающий Иран определенной частью электроэнергии. Хотя, на мой взгляд, страна в ней особо не нуждается, потому что имеет огромное количество запасов ядерной энергии – на полвека точно бы хватило.

Кроме того, Иран не обладает технологией маленьких модульных реакторов, поэтому высокообогащенный уран им не нужен, для исследований хватило бы и 20%. То есть, повторю еще раз – это свидетельство того, что Иран нацелен на другие задачи – обладать новым технологическим оружием дальнего действия, то есть явно не мирная инициатива.

● **Как вы думаете, будут ли силы коалиции атаковать эту АЭС?**

● Думаю, не будут. Такие мощные (1000 МВт) атомные станции, как «Бушер», обычно защищены МАГАТЭ. Если мы хотим, чтобы человечество жило в безопасном мире, необходимо соблюдать установленные правила: ни одна страна не имеет права атаковать атомные производственные системы. Я уверен, что на Бушерскую АЭС не полетят американские и израильские бомбы, ведь обе страны – ядерные, прекрасно осведомленные о возможных последствиях.

● **Коль скоро мы затронули тему атаки на ядерные объекты, на карте мира есть еще одна горячая зона – Запорожская АЭС...**

● Да, и этот объект, некогда гордость советской ядерной программы, самый лучший научно-технологический продукт Советского Союза, ставший примером стабильного обеспечения энергией населения такой большой страны, никогда не подвергался целенаправленным атакам со стороны российских войск. Это мнение наблюдателей и представителей различных миссий во главе с Гросси.

Надеюсь, и с Ираном такая же ситуация. Ну а если все же какой-либо ядерный объект будет атакован, то для близлежащих стран ситуация сложится чрезвычайно трудная: радиоактивные выбросы могут спровоцировать загрязнение водных ресурсов и почвы, появятся озонные дыры, долгие летняя мертвая зона. Мы знаем об этом на примере Чернобыльской трагедии...

Но в целом ядерная энергетика, потенциал которой в настоящее время настолько велик, что можно говорить о том, что мы находимся на стадии новой технологической революции, служит не только для обеспечения энергией, но и для развития научных знаний.

ВСЕМИРНЫЙ ФОРУМ WUF13 В БАКУ СТАНЕТ МАСШТАБНОЙ ПРОВЕРКОЙ ДЛЯ ВСЕХ ГОРОДСКИХ СИСТЕМ

# МУСОР КАК ЧАСТЬ ЭКОНОМИКИ

Современный образ жизни привел к многократному росту бытовых отходов, особенно в городах. Без системной сортировки и переработки это – мина замедленного действия. Смогут ли мегаполисы превратить мусорную проблему в экономическую возможность?

**ЕЛЕНА МАЛАХОВА**

Привычный цикл «потребил-выбросил-закопал-сжег» уже давно пора разорвать. Да, определенные подвиги в этом вопросе в Азербайджане имеются, но в недостаточном масштабе. Наша страна официально закрепила приверженность зеленому развитию в числе своих приоритетов и активно поддерживает экологические инициативы.

## ВАЖНЫЙ МЕМОРАНДУМ

Всемирный форум городов (WUF13), который пройдет в Баку 17-22 мая, станет знаковым мероприятием не только как международная площадка для дискуссии. Это будет масштабной проверкой работы существующих городских систем. Форум ставит перед столицей задачу – внедрить современные экологические стандарты в реальную логику мероприятия. В рамках подготовки к нему Азербайджанская операционная компания WUF13и ОАО «Чистый город» подписали меморандум, который закрепляет конкретные обязательства по управлению отходами на площадках форума. Это не просто формальное соглашение: на Бакинском олимпийском стадионе и других локациях, где пройдет WUF13, будет внедрена система раздельного сбора и оперативной переработки. Все отходы, пригодные для вторичного использования, отправят на перерабатывающие заводы. Стороны планируют запуск пилотных проектов и программ по обучению правильному обращению с мусором. Меморандум нацелен не только на минимизацию углеродного следа самого форума, но и на развитие экономики замкнутого цикла в стране. Нарботанный опыт поможет внедрить устойчивые методы организации массовых мероприятий и повысить эффективность управления ресурсами в Азербайджане в целом.

## В масштабах всего города

Крайне важно, чтобы эта модель не осталась разовой красивой акцией, а стала частью постоянной городской инфраструктуры и после завершения мероприятия. Надо признать, что ситуация с утилизацией отходов в Азербайджане остается сложной. Большинство горожан до сих пор не сортируют мусор, а стихийные свалки в черте города все еще встречаются. Это подтверждает, что без системного подхода и изменения культуры обращения с отходами даже самые современные проекты рискуют остаться островками в море мусора. Сможет ли проведение WUF13 в Баку улучшить ситуацию в сфере управления отходами? Своим мнением с нами делится предста-

витель организации «Устойчивый Кавказ», эколог Фуад Багиров.

● **Как много отходов остается после массовых мероприятий и что сложнее всего переработать в условиях Баку?**

● Опыт международных мероприятий показывает, что в среднем один участник производит 1-2 кг отходов в день. Если форум собирает несколько тысяч человек, речь идет о десятках тонн мусора всего за несколько дней. Основные виды – это одноразовая упаковка, пластик, бумага, полиграфия, пищевые отходы, текстиль и баннеры. В условиях Баку сложнее всего перерабатывать многослойные упаковки (напри-

мер, бумага с пластиковым покрытием), одноразовый пластик низкого качества и смешанные пищевые отходы. Если они не отделены заранее, переработать их крайне трудно.

● **Как форум WUF13 может повлиять на экологическую повестку города?**

● Подобные мероприятия нередко становятся катализатором реформ. Если организаторы применяют современные стандарты, это ведет к внедрению раздельного сбора на площадках, повышению требований к поставщикам и кейтерингу, расширению инфраструктуры переработки и росту внимания к циркулярной экономике. Часто именно такие форумы запускают пилотные

проекты по нулевым отходам, которые потом масштабируются на весь город.

“ Полностью избежать отходов невозможно, поэтому эффективная сортировка – второй ключевой элемент системы ”



## Эффективная сортировка

● **Что эффективнее – меньше производить мусора или улучшать систему сортировки?**

● Самая эффективная стратегия – иерархия управления отходами, принятая в ЕС и ООН: предотвращение образования отходов, повторное использование, переработка, энергетическая утилизация и только в конце – захоронение. Поэтому снижение объемов мусора всегда эффективнее.

Например, это полный отказ от одноразовых материалов в пользу многоразовой посуды или переход на цифровые носители вместо печатных материалов. Однако полностью избежать отходов невозможно, поэтому эффективная сортировка – это второй ключевой элемент системы.

● **Как концепция «умного здания» влияет на управление отходами?**

● Современные здания внедряют автоматические системы раздельного сбора, датчики заполнения контейнеров и оптимизацию логистики вывоза. Кроме того, зеленые стандарты строительства (LEED, BREEAM) требуют учитывать жизненный цикл материалов, что уменьшает количество отходов уже на стадии стройки. Этот принцип заложен и в нашей национальной системе сертификации жилых домов AzGBC-BEST.

● **Что нужно сделать, чтобы в Азербайджане появилось больше предприятий по переработке?**

● Для роста отрасли необходимы три условия. Первое – экономические стимулы: налоговые льготы, субсидии и система расширенной ответственности производителей. У нас до сих пор почти нет частных предприятий в этой сфере. Второе – гарантированное сырье: нужно повсеместно внедрять раздельный сбор и муниципальные контракты на поставку отсортированного материала. Третье – стабильная нормативная база со стандартами циркулярной экономики и долгосрочной стратегией. Когда эти условия работают вместе, переработка становится бизнесом, а не просто инициативой. Если меморандум будет реализован на практике, проведение WUF13 станет для Баку не просто разовым событием, а важным шагом к современной системе управления ресурсами. Форум может задать стандарт, в котором мусор перестает быть обузой и становится частью экономики. Именно такие прецеденты в конечном итоге меняют городскую среду, превращая заброшенные прибрежные зоны в чистые парки, а город – в пространство, где устойчивое развитие становится привычной нормой.

# АРХИТЕКТУРА ДЕТСКИХ ИНТЕРЕСОВ

Современный город должен быть не зоной повышенного риска, а безопасным, комфортным и интересным пространством. Сможет ли наша столица предложить детям и подросткам что-нибудь получше скучных пяточков с пластиковыми горками?

**ЕЛЕНА МАЛАХОВА**

Статистика доказывает: большинство населения Земли живет в городах. По данным на 2022 год, эта цифра превысила 56%, а к 2050-му, по прогнозам ООН, она вырастет до 68%.

## ПРОГУЛКА КАК ИСПЫТАНИЕ

Люди едут в мегаполисы за возможностями, сервисом и лучшим качеством жизни, поэтому так важно, чтобы градостроительство учитывало потребности всех групп. Настоящая инклюзивность – это городская среда, которая одинаково удобна пожилым, лицам с инвалидностью, мамам с колясками, ну и, конечно, детям. Мы привыкли думать о градостроительстве в категории бетона, стекла и развязок, но пора бы взглянуть на него сквозь призму права ребенка на дружественную среду. Сегодня для многих родителей прогулка с собственным чадом превращается в испытание благодаря отсутствию безбарьерных переходов, а порой и элементарных тротуаров. Взрослые постоянно жалуются на зависимость подрастающего поколения от гаджетов, но правда в том, что улица просто не предлагает им никакой альтернативы. Ребенка страшно выпустить даже во двор, который из-за хаотичной автопарковки превратился в территорию риска. В Баку явно не хватает зеленых зон и условий для активного детского досуга. В мае этого года Баку примет 13-ю сессию Всемирного фору-

ма городов (WUF13), главной темой которой станет «Жилье для всех: безопасные и устойчивые города и поселения». Как заявила заместитель Национального координатора WUF13 Гюльшан Рзаева, данное мероприятие станет важным этапом в развитии безопасных, устойчивых и инклюзивных городов как для нынешнего, так и для будущих поколений.

Очевидно, что для трансформации нашей столицы в такой город необходимо менять подход к застройке. **Руководитель неправительственной организации Ümüdlü gələcək («Надежное будущее»)** Кямалия Ашумова отметила, что вопросы строительства и городской инфраструктуры напрямую связаны с соблюдением прав ребенка: – Мы ежедневно работаем с обращениями детей и родителей и видим, как городская среда влияет на их безопасность, развитие и благополучие. Сейчас при активном строительстве не всегда в достаточной мере учитываются интересы детей. В ряде жилых массивов наблюдается нехватка безопасных дворовых пространств, игровых и спортивных площадок, пешеходных переходов, а также объектов социальной инфраструктуры.

Существенной проблемой остается недостаток озеленения во дворах и на улицах. А ведь зеленые зоны напрямую влияют на физическое и психологическое здоровье детей: снижают уровень загрязнения воздуха, уменьшают перегрев городской среды, создают пространство для активного отдыха и эмоциональной разгрузки. Отсутствие деревьев и теневых зон особенно остро ощущается в районах с плотной застройкой. Слабым звеном остается и инклюзивность городской среды. Большинство детских площадок и общественных пространств не адаптированы для детей с инвалидностью, что фактически ограничивает их участие в жизни сообщества.

## Планируем вместе



В мае Баку примет 13-ю сессию Всемирного форума городов (WUF13)

Кямалия Ашумова подчеркнула, что модель планирования «вместе с детьми» означает не формальный, а реальный учет их мнения при принятии решения.

Это совместные консультации, школьные обсуждения проектов благоустройства, создание механизмов обратной связи при соответствующих местных структурах, сельских общинах, муниципалитетах.

Согласно международным стандартам, дети имеют право быть услышанными по вопросам, которые их непосредственно касаются. И городская среда – именно та сфера, которая напрямую влияет на их повседневную жизнь. Если говорить о нашей столице, то наиболее уязвимыми тут являются районы с плотной застройкой и быстрым ростом новых жилых комплексов, где инфраструктура не всегда развивается синхронно со строительством жилья. Здесь особенно остро ощущается нехватка общественного пространства и безопасных маршрутов к школам, – подчеркнула правозащитница.

Зеленые зоны напрямую влияют на здоровье детей



## Ребенок имеет право на дружественную среду

В уже сложившейся плотной застройке внедрение детской инфраструктуры возможно в частности через реконструкцию дворов и внедрение принципов универсального дизайна. Однако в долгосрочной перспективе необходимо закрепить обязательные требования к застройщикам предусматривать детскую и инклюзивную инфраструктуру еще на этапе проектирования. Это может быть реализовано через градостроительные нормы, обязательную социальную экспертизу проектов и усиление контроля со стороны госорганов.

К.Ашумова особо отмечает необходимость постоянного сотрудничества строительных компаний, профильных госструктур и организаций гражданского общества. Такое взаимодействие должно осуществляться в соответствии с законом Азербайджанской Республики «Об общественном участии», который предусматривает вовлечение общественности в процесс принятия решений. – Кроме того, все градостроительные решения должны приниматься с соблюдением принципа наилучших интересов детей, закрепленного в Конвенции о

правах ребенка. Это означает, что их интересы и безопасность должны рассматриваться как приоритет при разработке и утверждении проектов. Новый законопроект «О правах ребенка» создает важную правовую основу для внедрения принципа наилучших интересов во все сферы госполитики, включая градостроительство. При эффективной реализации он может стать инструментом, который позволит системно учитывать права детей при планировании городской среды и усилит межведомственную ответственность, – подчеркнула она.

Проведение WUF13 в Баку открывает дополнительные возможности для внедрения международных стандартов устойчивого и инклюзивного развития. Это шанс не только продемонстрировать достижения, но и инициировать конкретные реформы, направленные на создание города, действительно дружественного к детям. Для правозащитников принципиально важно, чтобы по итогам форума были приняты практические шаги и закреплены механизмы, которые обеспечат детям необходимую среду.

СОВСЕМ СКОРО ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ СТАНЕТ НОВЫМ ТРИГГЕРОМ ЭКОНОМИКИ

# ОТ НЕФТИ К НЕЙРОСЕТЯМ

В ближайшие годы искусственный интеллект может стать главным двигателем экономики Азербайджана. Технологии индустрии IV промышленной революции создадут высокую добавочную стоимость и качественно обновят структуру рынка.

## ДЖАВАД ИСКЕНДЕРОВ

Глава Центра анализа и координации IV промышленной революции (4SIM) Фариз Джафаров озвучил впечатляющий прогноз: к 2040 году нейросети могут принести Азербайджану около 70 млрд манатов (\$41,2 млрд) дополнительного дохода. По его словам, высокие технологии станут мощным ускорителем для экономики нашей страны.

На первый взгляд такие прогнозы звучат фантастически, но лишь до тех пор, пока не вникнешь в детали. На деле искусственный интеллект становится сердцем глобальной технологической перестройки. Страны уже вовсю соревнуются за лидерство в этой сфере, понимая, что именно там скрыт фундамент будущей экономики. По самым смелым оценкам, уже к 2030 году вклад машинного разума в мировое благосостояние может измеряться десятками триллионов долларов.

## БИТВА ЗА БУДУЩЕЕ

Если переложить эти расчеты на наши реалии, то благодаря нейросетям экономика Азербайджана способна получить десятки миллиардов чистой прибыли. Как объясняет Фарид Джафаров, такой сценарий станет реальностью при условии тотального внедрения цифровых решений: от крупных заводов и транспортных узлов до банковского сектора и сферы услуг. Громкая тема цифровых перемен и стремительной экспансии искусственного интеллекта в центре внимания министра цифрового развития и транспорта Рашада Набиева. По его мнению, цифровой сектор уже наступает на пятки традиционным отраслям и в ближайшее время неизбежно вырвется вперед. Масштаб грядущих перемен подтверждают и глобальные прогнозы: к 2030 году вклад ИИ в мировую экономику может достигать астрономических показателей, принося колоссальные прибыли.

На фоне этих глобальных трендов Азербайджан также уверенно переходит от теоретических дискуссий к этапу практического внедрения технологий будущего. При этом главным катализатором стала национальная стратегия развития искусственного интеллекта на 2025–2028 годы. Масштабный документ служит четким навигатором цифровой трансформации всей страны, переводя мировые амбиции в плоскость реальных государственных задач.

Стратегия охватывает фундаментальные направления: подготовка профильных специалистов, глубокая цифровизация госуправления, развитие научной базы и создание надежного правового щита для защиты персональных данных.

## КУЗНИЦА КАДРОВ

Чтобы технологический прогресс был системным и безопасным, республика начала внедрять единые национальные стандарты работы с алгоритмами. Параллельно у нас выстраивается мощная образовательная и исследовательская инфраструктура. А центральное место в этой экосистеме занял Национальный центр искусственного интеллекта. Там сегодня аккумулируется передовая база знаний и ведется подготовка нового поколения профессионалов. Их поросль станет опорой для реализации самых амбициозных технологических проектов завтрашнего дня. К тому же первые практические результаты работы умных систем видны уже сегодня. В юридической сфере успешно функционирует цифровая платформа E-qanun.ai. Она может мгновенно анализировать массивы законодательных актов и в считанные секунды находить необходимые

данные. Интеллектуальные технологии активно проникают и в сферу взаимодействия государства с гражданами. Умные помощники в колл-центрах экономических ведомств уже взяли на себя роль консультантов по вопросам налогообложения и государственных услуг.

Не менее важным направлением стало применение ИИ в энергетике и экологическом мониторинге.

Современные системы в реальном времени анализируют данные о состоянии окружающей среды, отслеживают объемы вредных выбросов и помогают предприятиям максимально эффективно распределять природные ресурсы.

Искусственный интеллект – сердце глобальной технологической перестройки

## Нужны стартапы

Президент Азербайджанского интернет-форума, эксперт в области ИКТ Осман Гюндюз подчеркивает значимость этого момента.

– Принятие национальной стратегии развития ИИ на 2025–2028 годы, безусловно, важнейший концептуальный прорыв для Азербайджана, – говорит аналитик. – Документ закладывает необходимый правовой фундамент, делая использование алгоритмов прозрачным и соответствующим высоким мировым стандартам. Однако сейчас перед нами сложная задача – превратить намеченные планы в эффективный механизм исполнения. Мы видим, что документ пока носит общий характер, и главная цель сегодня – не допустить его превращения в формальность.

Для достижения полноценного

индустриального прогресса нам все еще остро не хватает гибкой законодательной базы для венчурного капитала. Ведь без серьезных инвестиционных инструментов частные ИИ-стартапы просто не смогут развиваться в полную силу и конкурировать на рынке. Кроме того, успех технологий искусственного интеллекта неразрывно связан с технической мощью – созданием национальных суперкомпьютерных центров и переходом к повсеместному высокоскоростному интернет-соединению. Важнейшим вызовом остается и вопрос координации. До последнего времени ресурсы в цифровой сфере использовались разрозненно, зачастую дублируя друг друга. Сейчас же цифровая трансформация должна выйти на качественно новый, системный уровень. Будущее за внедрением SMART-контрактов в коммунальной сфере для абсолютной прозрачности и формирования собственных национальных платформ через международное партнерство. Главное, обеспечить четкую связь всех звеньев: от государственных услуг до энергетического сектора, чтобы стратегия стала живым и работающим инструментом реального преобразования всей национальной экономики.



# УРОК ИСТИННОГО ДОСТОИНСТВА

12 марта – дата, связанная с человеком редкого для своего времени дарования: политик, патриот, просветитель, ученый. Гамид бек Шахтагинский – из тех деятелей начала XX века, чья биография соединяет несколько эпох: от Российской империи, через яркий период АДР к драматическим десятилетиям советского времени.

## ФУАД ГАСАНОВ

Гамид бек Шахтагинский родился 12 марта 1880 года в селе Шахтагты в семье военного. Это был край, где традиции и новая культура образования только стали переплетаться. Путь Шахтагинского в образовании начинался, как и у многих его современников, с религиозной школы в Нахчыване. Далее – Нахчыванское городское училище, а затем Иреванская педагогическая семинария. Он принадлежал к поколению просветителей, для которых язык и образование были не просто профессией, а способом формирования будущего народа. Но жажда знаний вела его дальше.

Он поступил в Новороссийский университет, где изучал право. Там же, вдали от родины, включился в жизнь азербайджанской студенческой общины, став членом организации соотечественников. Это была школа не только науки, но и общественной мысли. Вернувшись на Кавказ, Шахтагинский некоторое время жил в Гяндже. В 1914 году его назначили главным инспектором губернских школ Елизаветпольской губернии. Он оказался в центре реформирования образования, стараясь расширить сеть школ и улучшить подготовку учителей.

Когда в мае 1918-го возникла Азербайджанская Демократическая Республика, Шахтагинский оказался в рядах тех, кто участвовал в строительстве нового государства. Он был избран депутатом парламента и занимал пост замминистра образования и по делам религий. Позже стал министром. Его деятельность была далека от кабинетной. Он лично курировал учительские курсы, организованные в Шеки, Загатале и Шуше, стараясь дать стране самое необходимое – профессиональных педагогов. Одним из самых значимых эпизодов его жизни стала история создания Бакинского государственного университета. Это – фундаментальный шаг для интеллектуальной истории страны: университет превратился в центр научной и культурной жизни Баку.

## ПОСЛЕ ПАДЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ

После установления советской власти судьба многих деятелей АДР сложилась

трагически. Шахтагинский избежал немедленной расправы и продолжал работать в науке и образовании. Однако в начале 1920-х годов произошел эпизод, который ярко характеризует эпоху и героя нашего повествования. В зале заседаний правительства АзССР находились люди с разным прошлым, но их судьбы теперь тесно сплелись: революция, республика, советская власть – все это казалось зыбкой, едва оформившейся тканью времени. Председатель Совета народных депутатов Нариман Нариманов, стоявший между народом и новой властью, молча следил за ходом заседания. Слово взял московский комиссар – важный, с грубым голосом, несомый волной имперской самоуверенности. Он говорил о «миссии», «просвещении», «туземцах», которым, мол, еще только предстоит научиться быть частью великого народа. Слова сыпались как чугунные гайки на мраморный стол: громко, тяжело, бестактно. И тут поднялся Гамид бек Шахтагинский. Высокий, статный, сдержанный, потомок прославленного рода. Он был из тех, чья значимость и интеллект определялись по тишине, воцарявшейся, когда он начинал говорить. В прошлом – министр просве-

щения АДР, в настоящем – ректор Бакинского университета. Но прежде всего – сын земли, по которой только что прошелся чужой сапог высокомерия.

С легкой, почти вежливой улыбкой он заговорил – по-азербайджански. Звучно, с достоинством. Комиссар нахмурился: – Я не понимаю азербайджанского!

Шахтагинский невозмутимо перешел на фарси – он прозвучал мягко, как древняя поэзия. Комиссар смотрел с недоумением. Затем – немецкий: остро, точно, как лезвие. Французский прозвучал музыкой Шарля Гуно. Английский – твердо, внятно, с академической точностью. Комиссар все сильнее мял пальцами край папки, не понимая ни слова. Зал замер. И тогда Гамид бек, чуть подавшись вперед, тихо, но отчетливо произнес на чистейшем русском языке, с едва заметным одесским акцентом: – Я только что обратился к вам, как представитель «туземного» народа, на пяти языках. И вы не поняли ни одного. Скажите, каких необразованных туземцев вы собрались здесь учить?

В воздухе повисла тишина. Не как пауза – как приговор. Лицо комиссара налилось кровью. Где-то за спинами раздался короткий смешок – не громкий, но отчетливо слышимый, и это окончательно разоружило московского «просветителя». Нариманов, словно ничего не произошло, спокойно вернул разговор к повестке. Но этот момент уже отпечатался в памяти всех присутствующих как выжженное клеймо. Гамид бек Шахтагинский в тот день восстановил честь нации – не крича, не угрожая, не требуя. Он сделал это, как подобает истинному просветителю – силой знания, с достоинством и уверенностью в своей культуре. И пусть архивы хранят сухие протоколы, а имена стираются в пыли эпох – эта сцена живет. Живет как символ: интеллект против надменности, культура против грубости, уважение против самодовольства.



## ТЕНЬ ИСТОРИИ

В конце 1930-х, когда волна репрессий накрыла Азербайджан, Гамид бека, как и многих представителей местной интеллигенции, в том числе из рода Шахтагинских, обвинили в «национализме» и «антисоветской деятельности». Его арестовали и этапировали на Соловки. В 1944 году он погиб в

заключении – вдали от дома, книг, кафедры, от того зала, где когда-то прозвучала его речь на шести языках. Но даже там, в ледяной тишине северных лагерей, история не забыла этого. И сегодня, спустя сто лет, мы все еще слышим голос Гамида бека – четкий, спокойный, уверенный: «Кто же из нас туземец?».



Гамид бек Шахтагинский

**КАСПИЙ**  
ГАБИГА ТРЕХ СТОЛЕТИЙ

14 марта 2026 года №10 (1782)

Учредитель:  
**Global Media Group**

Главный редактор:  
**Вячеслав Сапунов**

Редколлегия:  
Отдел политики – **Тамилла Нуриева**  
Отдел науки – **Галия Алиева**  
Литературный редактор – **Татьяна Барсукова**

Авторы: **Марьям Гуламова, Ильгар Велизаде, Абульфаз Бабазаде, Руслан Манафов, Елена Малахова, Джавад Искендеров, Тамила Халилова, Ханум Гадирли, Тамерлан Джафарли**

Технический отдел  
Креативный директор – **Мурат Арбай**  
Дизайнеры – **Азлита Фролова, Айдан Юсиф-заде, Сабина Бейбутова**

Отдел рекламы – Тел.: (+994 55) 457-02-03; (+994 77) 447-47-17  
Отдел подписки и распространения – Тел.: (+994 55) 200 27 10

Адрес редакции: г.Баку, ул.Самеда Вургуня, 34, 5-й этаж  
Электронная почта: [kaspiy@kaspiy.az](mailto:kaspiy@kaspiy.az) Сайт: [kaspiy.az](http://kaspiy.az)

Лицензия №022264 Регистрационный № V 64. Тираж: 2000  
Газета отпечатана в издательстве «Азербайджан».  
Заказ: 368



Больше материалов читайте на сайте [Kaspiy.az](http://Kaspiy.az)



ДАЖЕ КОГДА Я ПРОШЛА В ФИНАЛ КОНКУРСА, ЧЛЕНЫ СЕМЬИ НЕ ПРИШЛИ НА МОЕ ВЫСТУПЛЕНИЕ...



# МНОГОЕ ОСТАЕТСЯ ЗА КАДРОМ

У каждой истории есть свое начало, о котором не всегда упоминают вслух. Обычно мы видим уже результат: уверенность, масштаб, узнаваемость. Но за этим, как правило, кроется сложный путь. История Айян Салаховой именно такова.

## ХАНУМ ГАДИРЛИ

Сегодня ее знают как популярного блогера и предпринимателя, как женщину, сумевшую соединить материнство и амбиции, сохранить внутренний стержень и при этом оставаться живой, настоящей. Мама троих детей, создатель собственного проекта, публичная личность, но прежде всего – человек, шаг за шагом выстраивающий свою реальность. Корреспондент газеты «Каспий» побеседовал с блогером и предпринимателем Айяном Салаховой.

● **Вы – представительница известного рода, где культура и искусство были частью повседневной жизни. Представление о будущем сложилось у вас в детстве или пришло позже?**

● Носить известную фамилию – это не только честь, но и большая ответственность. С детства моя жизнь была довольно насыщенной: музыка, рисование, всегда был интерес и к точным наукам, я участвовала в олимпиадах, показывала хорошие результаты. Но музыка постепенно стала главным направлением – во многом потому, что в нашей семье к искусству относились с большим уважением. Росла я в атмосфере театров, концертов, выставок. Это сформировало мой вкус, внутреннюю дисциплину и понимание того, что к любому делу нужно относиться серьезно. Успехи воспринимались спокойно – как естественный результат труда. Когда я прошла в финал

республиканского конкурса, члены семьи не пришли на мое выступление – не из равнодушия, а из желания сохранить полную объективность жюри. Они сказали, что поздравят меня после победы. Такой подход учил самостоятельности и ответственности.

Даже вступительные экзамены в консерваторию, проходившие в формате открытых концертов, стали для меня важным опытом. Многие абитуриенты приходили с родителями, а я – с водителем. И это не воспринималось как нечто необычное, просто в нашей семье так принято: каждый проходит свои испытания сам. Я окончила консерваторию и магистратуру с отличием, становилась лауреатом конкурсов. После замужества и переезда в Лондон мои планы несколько изменились. Идея продолжить обучение уже не в Баку, а в Королевской академии музыки сначала казалась чересчур смелой, но поддержка мужа придала мне уверенности. Конкурс был серьезным: более 70 человек на место, на курсе зачисляли всего 13 студентов. В итоге я оказалась первой и единственной пианисткой из Азербайджана в академии на тот момент.

Учеба среди талантливых исполнителей со всего мира стала важным этапом

взросления – и профессионального, и личного. После академии и начала гастрольной деятельности яснее поняла, насколько высокие требования я предъявляю к себе. Музыка требует полной самоотдачи и особой внутренней устойчивости. С рождением двойняшек мои приоритеты, естественно, изменились. Я сделала выбор в пользу семьи и более спокойного ритма жизни, но сохранила любовь к музыке как важную часть себя.

● **Насколько важно для вас присутствие истории семьи в вашей жизни сегодня?**

● Семья для меня – безусловный приоритет. Фамилия обязывает в каждом поступке соответствовать статусу достойного представителя рода Салаховых. Я стараюсь передать это и своим детям: мы регулярно посещаем Музей миниатюрных книг моей бабушки, изучаем наследие дяди Таира, следим за творчеством Айдана. Культурная преемственность – это то, что они должны впитывать органично, как часть повседневной жизни.

● **О своих именитых родственниках вы говорите не много. Как они отнеслись к тому, что у вас появился свой блог?**

● Старшее поколение семьи практически не пользуется соцсетями, а папа и тетя относятся к моей деятельности с пониманием. Изначальный скепсис, связанный со стереотипами о поверхностности блогеров, исчез, когда стало понятно, что я использую свою площадку для трансляции семейных и культурных ценностей. Мой блог – это отражение баланса между современным ритмом жизни и глубоким уважением к искусству. Кстати, музеи остаются моей страстью: от Эрмитажа с его шедеврами Да Винчи до Лувра и мадридского Прадо – каждая коллекция оставила след в моей душе.

## Блогер по контракту

● **Ваш блог развивался постепенно и без чьей-либо помощи со стороны. Как он стал частью вашей профессиональной деятельности?**

● В начале пути не существовало современных инструментов продвижения. Я завела страницу в «Инстаграме» в Лондоне, когда открытость профилей была нормой, и моя аудитория постепенно росла. Вероятно, определенную роль сыграл интерес к моей фамилии и образу жизни, но основной приток подписчиков пошел уже после возвращения в Баку. Серьезное развитие началось, когда агентство MOST – одно из первых в этой сфере – предложило мне сотрудничество. Так я вошла в число первых блоге-

ров, заключивших эксклюзивный контракт.

Агентство стало связующим звеном между мной и рекламодателями, взяв на себя все переговоры. При этом у меня есть жесткие принципы: не рекламировать табачную, алкогольную продукцию или медицинские услуги, в качестве которых не уверена лично. Мой выбор в жизни – это моя ответственность, но я не считаю возможным пропагандировать определенные привычки своей аудитории. Очень ценю свободу: могу провести отпуск, не заботясь о создании контента, потому что для меня важно искренне проживать моменты. И если завтра вдруг социальные сети исчезнут, я останусь собой – Айян Салаховой.

## Мой личный бизнес

● **После возвращения в Баку вы решили заняться организацией мероприятий. С чего это началось?**

● Все произошло спонтанно. После отказа от преподавательской деятельности в консерватории я столкнулась с непрофессионализмом декораторов при подготовке семейного праздника. Пришлось все взять в свои руки. Сестра, увидев мои старания, долго убеждала меня заняться этим профессионально. И уговорила: сегодня я руководжу собственной командой и считаю наш проект одним из лучших в своем сегменте. Это мой личный бизнес, в котором я отвечаю за каждый этап.

● **Вы совмещаете работу, проекты и дом – как выдерживаете такой ритм?**

● Да, совмещать невероятно сложно. Несмотря на наличие помощников по дому, сохранение баланса требует огромных усилий. Выходные я стараюсь посвящать семье. Мы с супругом причаем детей к дисциплине: ограничиваем их время с гаджетами, следим за графиком чтения на трех языках. Я очень ценю его поддержку. К тому же публике ведь доступна лишь малая часть моей жизни. Принципиально не выношу на обсуждение негатив. Профессиональная этика и спокойствие семьи для меня превыше всего, поэтому многое из того, что мне дорого, остается за кадром.



Айян Салахова

## КОГДА НЕБО ЗАКРЫВАЕТСЯ...

Конфликт вокруг Ирана показал, насколько хрупка вся спортивная инфраструктура мира: один региональный кризис в считанные дни способен остановить не только местные турниры, но и международный календарь от Баку до разных уголков мира.



## ДВОЙНОЙ УДАР

Сам Ирак уже столкнулся с трудностями перед решающим вылетом на стыковые матчи. Часть игроков и персонала не сумела вовремя оформить визы в Мексику, а главный тренер Грэм Арнолд задержался в ОАЭ. Это важный штрих: кризис ударил не только по странам, находящимся в эпицентре, но и по региональной логистике в целом. На этом фоне и ОАЭ, через которые проходит значительная часть транспортных маршрутов, оказались в зоне серьезных авиационных ограничений, затронувших Дубай и Абу-Даби. Последствия быстро вышли за пределы региона. После турнира в Дубае часть теннисистов застряла из-за сбоев в авиасообщении, в Фуджейре отменили турнир ATP Challenger по теннису, а ассоциации пришлось организовывать вылет игроков. Проблемы коснулись и всей спортивной логистики, от экипировки и телетехники до медицинского оборудования. Показателен случай с командами Вест-Индии и ЮАР по крикету, которые после чемпионата мира возвращались домой с большими задержками после отмены чартерного рейса. В том же ряду и история азербайджанского арбитра ФИФА Алира Агаева. После матча в Кувейте он вместе с VAR-арбитром Ниджатом Исмайлылы не смог сразу вернуться домой из-за военной напряженности в регионе. Позднее этот вопрос удалось решить, и

судьи вернулись на родину. Этот сюжет важен, потому что война бьет по спорту не абстрактно, а на уровне конкретной человеческой траектории: вылетел уже не от расписания федерации, а от того, открыт ли коридор в небе. Для Азербайджана это означает зону риска на ближайшие месяцы. Под давлением могут оказаться международные соревнования, для которых критичны чартеры, транзит через ближневосточные хабы и доставка инвентаря. И чем активнее страна будет принимать крупные старты в год своей мировой спортивной столицы, тем болезненнее окажется любой внешний сбой, даже если он никак не связан с качеством местной организации. Главный вывод прост. Война в Иране уже нанесла спорту двойной удар: сначала по ближнему кругу, когда отменяются турниры и меняются даты, затем — по дальнейшему, когда рушится сама логика глобального календаря, завязанного на авиацию, транзит и поставки. Для Азербайджана это особенно чувствительно, потому что страна в последние годы сделала ставку на международные соревнования как часть своего имиджа и инфраструктурного роста. И если конфликт затянется, спортивная отрасль будет платить не только сорванными стартами, но и растущей ценой каждой новой попытки собрать мир на одной арене.

### ТАМЕРЛАН ДЖАФАРЛИ

Для Азербайджана последствия уже стали предметными. Самый заметный удар пришелся по финалу Кубка мира по могулу в Шахдаге, назначенному на 14-15 марта. FIS сообщила, что нынешние погодные и зимние условия не дают нужного качества трассы, а логистические факторы, включая ограниченные возможности передвижения и временные ограничения пропускной способности некоторых региональных аэропортов, могут осложнить поездку спортсменов и гостей. В итоге FIS и азербайджанская сторона перенесли финал на следующий зимний сезон, подчеркнув при этом, что страна была готова к приему турнира. Это важно: проблема возникла не из-за слабой организации, а из-за того, что война резко подняла цену любой транспортной неопределенности.

### ОТЛОЖЕННЫЙ СИМПОЗИУМ

Второй эпизод связан с Баку. Региональный антидопинговый симпозиум для Европы, запланированный на 18-19 марта, был отложен, а заседание Исполкома переведено в онлайн. Для Баку это не просто потеря одного форума, а сигнал, что даже статус надежной площадки не спасает, если под вопросом маршруты прилета и базовые гарантии безопасности. Но и на этом риске не заканчиваются. Подобные срывы, очевидно не по вине Азербайджана, могут продолжиться,



“  
Конфликт ударил и по чемпионату мира по футболу в США, Мексике и Канаде. Пока речь не об официально оформленном снятии Ирана, но участие команды под реальной угрозой

”

потому что впереди у страны насыщенный международный календарь. Баку носит статус мировой спортивной столицы-2026, в конце апреля и начале мая должен принять Европейский кубок по художественной гимнастике, в конце мая – SportAccord, а в июне – AGF Trophy.

### ВСЕ СМЕШАЛОСЬ

Дальше картина еще шире. В самом Иране по понятным причинам соревнования были отменены до дальнейшего уведомления, включая матчи национального футбольного первенства. Азиатские клубные турниры тоже попали под перенос, а сезонная гонка FIA WEC в Катаре была отложена. Спорт на Ближнем Востоке за несколько дней перешел из графика расписания в режим кризисного штаба. Конфликт уже ударил и по чемпионату мира по футболу в США, Мексике и Канаде. Пока речь не об официально оформленном снятии Ирана, но участие команды под реальной угрозой после того как министр спорта страны заявил о невозможности сыграть на турнире в нынешних условиях. Для FIFA это уже не теоретическая, а практическая проблема, потому что нужно просчитать сценарий экстренной замены участника за считанные недели до старта финальной стадии. Механизм замены не является автоматическим. Регламент дает FIFA широкое право выбора, поэтому единственной формулы здесь нет. Однако в азиатском контексте чаще всего называются Ирак и ОАЭ. Ирак остается в центре расчетов, потому что еще борется за выход через межконтинентальный плей-офф, а ОАЭ фигурируют как еще один логичный кандидат из того же региона. Иными словами, если Иран в итоге не сыграет, вопрос будет решаться не только спортивной иерархией, но и политической, логистикой и итогами мартовских стыковых матчей.